



Godkendt

## Referat af møde i SUND FSU

Torsdag den 25. juni 2020

Mødet afviklet virtuelt i Zoom

**Sagsbehandler:**  
Jette T. Gade [Navn 2]  
Telefon: 99 40 79 07  
Email: jtg@adm.aau.dk  
07-07-2020

Sagsnr.: 2019-020-00446

**Deltagere:** Lars Hvilsted Rasmussen (LHR), Kim Dremstrup (KDN), Svend Birkelund (SB), Melanie Rosendahl Antonsen (MRA), Louise Bolther (LB), Palle Steen Hansen (PSH), Klaus Kjær (KJ), Kim Dremstrup (KDN)

**Afbud:** Ulrike Pielmeier (UP), Søren Pihlkjær Hjortshøj (SPH)

**Øvrige deltagere:** Brian Filskov, ØA partnerkollegium (punkt 4), Troels Dahlgaard Astrup (punkt 8)

**Observatør:** Karina Boller Jensen

## Referat

### 1. Godkendelse af dagsorden (13.30-13.35)

*Bilag 1: Dagsorden*

Dagsorden med bilag er udsendt i henhold til Forretningsordenen, min. 5 dage før mødets afholdelse. Dagsordenen blev godkendt uden bemærkninger.

*Opfølgning (inkl. ansvarlig og evt. deadline)*

Ingen

### 2. Godkendelse af referat (13.30-13.35)

*Bilag: 2-1 Referat fra 2. april 2020*

Foreløbig referat er udsendt den 6. april 2020. Der er ikke indkommet skriftlige kommentarer inden for fristen på 5 hverdagen fra udsendelse. Referaterne er godkendt.

*Opfølgning (inkl. ansvarlig og evt. deadline)*

Ingen

### 3. Orientering fra formand og næstformand (13.35-13.55)

*Bilag: 3-1 Sagsfremstilling; orienteringspunkter*

*Indstilling: Det indstilles at SUND FSU tager orienteringen til efterretning*

1. Status på corona-situationen



LHR indledte punktet med status på corona-situationen. Siden seneste møde i SUND FSU er genåbning af universitetet iværksat. Aalborg og Esbjerg med en kontrolleret åbning den 27. maj 2020 efterfulgt af København den 15. juni 2020. Adgang til universitet havde indtil da alene været for den nødvendige forskning og studerende med kritisk behov for adgang.

## 2. Skriftlige og mundtlige eksamener

Efter det faldende smittetryk og dialog mellem regering og opposition, blev det besluttet igen at gennemføre eksamenerne fysisk eller delvis fysisk. AAU afholder derfor fysiske mundtlige eksamener for kandidatspecialer, bachelorprojekter og afsluttende masterprojekter med mulighed for den enkelte studerende og ved aftale, at fastholde den virtuelle eksamen. TAP personalet blev ved 'contra-ordren' voldsomt pressende, idet der på kort tid skulle indgås aftaler om passende eksamenslokaler, med censorer og andre involverede i de fysiske eksamener. LHR havde stor ros til alle de, der på trods af en ikke særlig god optakt og stressende forhold stod dette igennem.

## 3. AAU nødrespirator

LHR orienterede om seneste udvikling af AAU nødrespirator. Efter Sundhedsdekanernes prioritering af projekter og efterfølgende indsendelse til Uddannelses- og Forskningsministeriet, modtog forskningsgruppen The Respiratory and Critical Care Group (RCare) støtte til udvikling og bygning af de første nødrespiratorer. Projektet er ligeledes støttet af Poul Due Jensen Fonden. Status i dag er, at nødrespiratoren pt. testes hos Force Technology, hvorefter der tages stilling til evt. produktion.

## 4. Aflyste dimissioner pga. Covid-19

AAU/SUND har aflyst alle dimissioner. De nye cand.med.er (40 dimittender) får mulighed for at aflægge lægeløftet, en ceremoni der finder sted i Medicinerhuset på AAUH den 30. juni 2020. Lægeløftet aflægges uden pårørende og gæster og afsluttes uden reception, men live-streames til interesserede.

## 5. Medarbejdernes omstillingsparathed i forbindelse med hjemarbejde under Covid-19

LHR udtrykte stor anerkendelse af medarbejdernes store indsats under Covid-19. Der er ydet en kæmpe arbejdsindsats fra såvel VIP som TAP'er under svære betingelser, hvor grænsen mellem arbejde og privatliv er skredet.

## 6. FSU's oplevelse af hjemmearbejde og Covid 19

LHR opfordrede herefter FSU til at dele deres oplevelser under corona forløbet, FSU berettede følgende:

- der var store udfordringer forbundet med at skaffe de nødvendige værnemidler. Hele verden var i kamp om værnemidlerne på samme tid, hvilket krævede stor fleksibilitet fra medarbejderne i forhold til at sikre leve-rance.
- da krisen startede tømte HST lagrene og samlede alle værnemidler, som blev doneret til Region Nordjylland. Laboranterne fortjener derfor stor ros for genetablering af lagrene. LHR tilføjede, at der fra regionens side er udtrykt stor taknemmelighed for gaverne.
- de studerendes projektarbejde er forløbet fint, og der har være udvist stor vilje til samarbejde. Dog blev den virtuelle undervisning set som delvis problematisk, ikke alle var tunede til formen. På trods af at antallet af be-ståede eksamener er acceptabelt, flages der for bedre kvalitetssikring i den virtuelle undervisning.
- opmærksomhed på fremadrettet og ved lignende situationer, at skabe en større synlighed fra prodekan for uddannelse.
- ved den delvise genåbning blev informationerne oplevet som kaotiske, da tolkningen af informationerne gav udfordringer i forhold til at definere, hvem der havde adgang til universitetet.
- det var en stor udfordring, da de fysiske eksamener skulle genetaberes.

LHR afrundede punktet med tilbagemeldinger fra miljøerne, hvor der på trods af visse vanskeligheder i under-visningen og eksamen også var gode tilbagemeldinger. Bl.a. var oplevelsen, at flere studerende kom til orde.



Ingen orienteringspunkter fra næstformanden.
<i>Opfølgning (inkl. ansvarlig og evt. deadline)</i> Ingen
<b>4. Økonomi (13.55-14.05)</b>
<i>Bilag 1: Sagsfremstilling</i> <i>Økonomipartner Brian Ernø Filskov deltager på punkter</i>
<i>Indstilling: Det indstilles at SUND FSU tager orienteringen til efterretning, der kan stilles opklarende spørgsmål</i>
<p>Økonomipartner Brian Ernø Filskov orienterede SUND FSU om SUND's budgetprincipper, herunder gennemgang af de overordnede principper og kort status på igangværende arbejde med eventuel ændring af principperne beskrevet i fakultetets politik for medfinansiering af udstyr. Under punktet supplerede BEF gennemgangen med slides, disse vedhæftes referatet ved udsendelse.</p> <p>BEF havde følgende kommentarer til Årets resultat</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- i slutningen af året blev der, pga. den nye ferielov, ændret metode i forhold til håndtering af feriepenge. Der er tale om en omkostning, der ikke kunne styres efter og som for et samlet AAU havde en konsekvens på 40 mio., heraf vedrørte 4 mio. SUND. Uden feriepengene var SUND kommet ud af året med et underskud på - 1,4 mio., dvs. knap en mio. bedre en resultatmålet, hvilket anses som værende inde for tolerancebåndet.</li></ul> <p>BEF fremhævede i den videre orientering følgende årsager:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- der er modtaget midler for 30 stå mere end budgetteret</li><li>- aktivitetsniveauet er knap 13 mio. lavere end budgetteret, det har været et lille investerings år</li><li>- VIP forsker har ved jobskifte taget sit projekt med</li><li>- 11 mio. lavere omkostning pga. mindre aktivitet på projekter</li></ul> <p>BEF havde følgende kommentarer til budgetprincipper</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- vedrørende principperne til det kommende år 2021, processen er gået i gang</li><li>- der forventes at ske ændringer i forhold til fakultetets medfinansiering af anlægsinvestering, det sker med en opstramning af procedurerne. Der opfordres til at undlade at stille de eksterne fonde medfinansiering i sigte, med mindre der er krav herom</li><li>- der ses på processen ved ansøgning, som gøres mere strategisk styret og med mere involvering fra prodekan for forskning</li></ul> <p>FSU tog orienteringen til efterretning.</p>
<i>Opfølgning (inkl. ansvarlig og evt. deadline)</i> Ingen
<b>5. SUND byggeri (14.05-14.15)</b>
<i>Bilag 1: Sagsfremstilling</i>
<i>Indstilling: Det indstilles at SUND FSU tager orienteringen til efterretning, der kan stilles opklarende spørgsmål</i>



Kaspar Busk, Team Byggeri skulle have deltaget under punktet, men er desværre blevet forhindret. LHR opdaterer derfor SUND FSU om byggeriets status.

SUND 1 og 2 er nu på vej op af jorden, og der blev i dag (250620) støbt 215m<sup>3</sup> beton som dæk over den vestligste del af kælderens ved SUND 1. Efter planen er der støbt dæk over hele kælderarealet, før byggepladsen går på vågeblus i ugerne 29-30-31.

Fordokumentationsfasen skulle have været afsluttet op til sommerferien, men der har været nogle mindre udfordringer, som nu er løst. Det har medført, at ventilationsentreprenøren skulle bruge et par ekstra uger på at få geometrien i modellen helt færdig. Konkret betyder det, at deadline for den samlede model er skubbet til september. Det skal her bemærkes, at fordokumentationsfasen ikke er på den kritiske vej.

På mødet blev der vist aktuelle fotos fra byggeriet.

*Opfølgning (inkl. ansvarlig og evt. deadline)*

*Ingen*

## 6. Sygefravær og AAU trivselsbarometer (-)

*Bilag 1: Sagsfremstilling*

*Indstilling: -*

**Punktet udsættes til behandling på mødet den 22. september 2020.**

HR har kontaktet os med ønsket om udsættelse af punktet til efteråret, da der pt. pågår Corona-APV som ønskes fremlagt på samme møde.

**PAUSE (14.15-14.20)**

## 7. Strategidrøftelse (AAU ny strategi) (14.20-15.00)

*Bilag: 7-1 Sagsfremstilling*

*Bilag: 7-2 Notat. Forberedelse til strategidrøftelse i hhv. fakultetsledelse, akademisk råd og FSU*

*Bilag: 7-3 Præsentation. Udvikling af ny AAU strategi*

*Troels Dahlggaard Astrup Rektorsekretariatet deltager under behandling af punktet og noterer input til direktionens videre arbejde*

*Indstilling: Det indstilles, at SUND FSU drøfter universitetets fremtidige muligheder og udfordringer med udgangspunkt i SUND og i forhold til AAU som helhed.*

Direktionen har indledt strategiprocesen for udvikling af Aalborg Universitets kommende strategi, som skal efterfølge Viden for verden fra 1. januar 2022. Formålet er at få kvalificeret input vedr. universitetets fremtidige muligheder og udfordringer fra relevante nøgleaktører tidligt i processen, som direktionen kan bruge i sit videre arbejde med formulering af strategien. Input fra disse strategidrøftelser skal behandles på direktionens internatet september 2020, hvor direktion, prodekaner og institutledere sammen vil arbejde videre med formulering af strategiske målsætninger for AAU for næste strategiperiode og evt. forslag til konkrete strategiske indsatser.

SUND FSU drøftede de opstillede fire temaer med følgende overordnede input og med formålet at give rum for drøftelser af, hvad AAU kan opnå og bør fokusere på inden for de givne temaer for den næste strategi.

*Tema 1: Mono- og tværfaglige styrkepositioner – nedslag:*

- i forlængelse af konkrete eksempler på igangværende samarbejder på tværs af fakulteterne, fulgte opfordringen til at anerkende den væsentlige forskel, der er på de fem fakulteter
- forskelligt lingo afhængig af, hvilken disciplin man er uddannet til, vi skal lære at kunne forstå hinanden
- anerkende at ikke alt egner sig til tværfaglighed



- tværfaglighed hvor det giver mening
- internationale samarbejder, hvor står AAU?

*Tema 2: Fremtidens uddannelser - nedslag*

- der foreslås en indsats for at kombinere uddannelserne, således uddannelserne er mere attraktive for de studerende – fx spænder Personlig Medicin vidt, da det bl.a. kræver medicin, datalogi, engineering
- medls som brobygger mellem det medicinske og det naturvidenskabelige
- alle uddannelser skal have opmærksom

*Tema 3: Berigende samarbejde*

-

*Tema 4: Digitale muligheder - nedslag*

- udvalgte undervisninger/kurser kan gennemføres digitalt med et højt udbytte, undervisningen kan fx genses
- ved manglende ressourcer, kan digital undervisning evt. erstatte den traditionelle form
- digitale løsninger kan fremme effektiviteten
- digital undervisning har også sine begrænsninger, den personlige kommunikation mistes, universitetsånden mangler
- digital undervisning fremmer ikke kultur og miljø

FSU opfordrede til at indtænke såvel bæredygtighed som verdensmålene i det igangværende strategiarbejde.

Troels Dahlgaard Astrup takkede for gode input, der tages med retur og anvendes i det videre strategiarbejde.

Såfremt SUND FSUs medlemmer kommer på andre input kan disse sendes direkte til **strategi@aau.dk**

*Opfølgning (inkl. ansvarlig og evt. deadline)*

Ingen

## **8. Lokal udmøntning af AAU's politik for en bæredygtig og balanceret udvikling (15.00-15.20)**

*Bilag: 8-1 Sagsfremstilling*

*Bilag: 8-2 Sagsfremstilling fra direktionens møde vedr. Aalborg Universitets politik for bæredygtighed*

*Bilag: 8-3 AAU's politik for en bæredygtig og balanceret udvikling - oplæg*

*Bilag: 8-4 Skabelon for tilbagemelding pr. 1. september 2020*

*Indstilling: Det indstilles, at SUND FSU drøfter bæredygtighedspolitikken og kommer med kommentarer til indholdet samt kort orienterer dekanen om evt. decentrale bæredygtighedsinitiativer på SUND*

LHR indledte punktet; Direktionen på AAU og HSU har behandlet et udkast til en bæredygtighedspolitik, som direktionen nu beder om kommentarer til fra fakultetets ledelsesgrupper, FSU og Akademisk Råd.

Bæredygtighedsindsatsen foreslås at køre i tre spor;

1. Bæredygtighed i AAU's campusdrift
2. Bæredygtighed i forskning, uddannelsen og vidensamarbejde
3. Bæredygtighed i kommende strategi

I forlængelse af direktionens behandling er dekanerne bedt om at indsende FSU's input til det videre arbejde med AAU's politik for bæredygtighed. Yderligere bæres arbejdet med bæredygtighed videre til det igangværende arbejde med den kommende strategi.



SUND FSU drøftede og havde bl.a. følgende kommentarer:

- FSU bakker op om de 10 mål i AAU's bæredygtighedspolitik og har ikke kommentarer hertil
- LHR foreslog, at AAU indfører en mainstreaming for bæredygtighed, hvor der i forbindelse med alle ledelsesbeslutning overvejes, om beslutningen kan have bæredygtighedsimplikationer, der bør tages i betragtning. Mainstreaming er kendt fra ligestillings- og diversitetsområdet, hvor AAU har besluttet, at overveje ligestillings- og diversitetsimplikationer i alle beslutningsbeslutninger.
- nyt køleanlæg på Biomedicin anvender kvælstof til køling.
- der er en væsentlig reduktion i rejseaktiviteten, i stedet anvendes virtuelle møderum
- der blev trukket referencer til tidligere indsatser med et bæredygtigt AAU. Tilbage i 2012 opstod 'Green AAU', hvor der blev oprettet et kontaktpersonsmiljøudvalg, der arbejder for en grønnere profil. Udvalget blev senere nedlagt pga. ydre omstændigheder. Der opfordres til at gennemse materialet fra 'Green AAU'

LHR takkede SUND FSU for input, der tages med i det videre arbejde.

Såfremt SUND FSUs medlemmer kommer på andre input kan disse sendes direkte til Jette Gade [jtg@adm.aau.dk](mailto:jtg@adm.aau.dk)

*Opfølgning (inkl. ansvarlig og evt. deadline)*

Dekansekretariatet indsender statusrapportering til direktionen senest den 1. september 2020.  
Dekansekretariatet er ansvarlig herfor.

## 9. Ændringer af arbejdssituationen i forbindelse med Covid-19 (15.20-15.30)

*Bilag: 9-1 Ændrede arbejdsforhold under Covid-19*

*Indstilling: Det indstilles, at SUND FSU drøfter henvendelsen*

Undervisere, repræsenteret ved TR Ulrike Pielmeier (UP) og TR Svend Birkelund (SB) har ønsket punktet behandlet på SUND FSU.

SB orienterede med udgangspunkt i bilag 9-1 SUND FSU om bl.a. undervisernes bekymring i forhold til oplevet manglende inddragelse i forbindelse med nedlukning af AAU under Covid-19.

Repræsentant for medarbejdersiden, som ligeledes underviser, tilsluttede sig bekymringen om det forventede øgede pres på undervisningslokalerne. LHR begrundede AAU's beslutning med reference til store huslejeomkostninger. For hvad angår undervisernes bekymring om AAU's eventuelle genbrug af forelæsninger kunne SB forsikre, at det ikke er tilfældet, idet problemstillingen i 2019 blev grundigt undersøgt af AAU's jurister. Punktet blev afrundet med, at der generelt er stor fokus fra instituttets side at inddrage medarbejdere i beslutninger, der vedrører arbejdsforhold.

*Opfølgning (inkl. ansvarlig og evt. deadline)*

Orientering om SUND FSU's drøftelse til underviserne. Ansvarlig herfor SB

## 10. Eventuelt

*Bilag: Ingen*

Intet at berette.

Næste møde, den 22. september kl. 13.30-15.30