

AALBORG UNIVERITET

Bestyrelsesmøde: 2-22, 4/4 2022

Pkt.: 5

Bilag: B

*(Fortroligt – udsendes kun til bestyrelsen.
Offentliggøres efter mødet)*

ÅRS- RAPPORT 2021

AAU.DK



**AALBORG
UNIVERSITET**

KOLOFON

ÅRSRAPPORT 2021

GODKENDT AF BESTYRELSEN

DEN 4. APRIL 2022

REDAKTION

AAU KOMMUNIKATION

LAYOUT

NOVAGRAF

DTP

AAU KOMMUNIKATION

INDHOLD

PÅTEGNING 4

Ledelsespåtegning 5

Godkendt af bestyrelsen 6

Den uafhængige revisors erklæringer 7

VIRKSOMHEDSPRÆSENTATION 10

Virksomhedsoplysninger 11

Mission, vision og særkender 12

Organisation 13

Bestyrelse 14

Direktion 15

BERETNING 16

Ledelsesberetning 17

AFRAPPORTERING PÅ STRATEGISK RAMMEKONTRAKT 30

Afrapportering på Aalborg Universitets
strategiske rammekontrakt 2018-2021 31

REGNSKAB 38

Anvendt regnskabspraksis 39

Resultatopgørelse 42

Balance 43

Pengestrømsopgørelse 45

Noter til regnskabet 46

Øvrige noter 57

AAL

ESB

CPH

ÅRSRAPPORT 2021
AAU

PÅTEGNING



ÅRSRAPPORT 2021

AAU

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aalborg Universitet (AAU).

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen m.v., bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen m.v., Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, bekendtgørelse nr. 778 af 8. august 2019 om lov om universiteter, bekendtgørelse nr. 1957 af 15. oktober 2021 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne samt Uddannelses- og Forskningsstyrelsens retningslinjer for udarbejdelse af årsrapport.

Vi erklærer hermed:

- At årsrapporten er retvisende, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at afrapporteringen af den strategiske rammekontrakt for 2018-2021 er fyldestgørende.
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsafleggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Aalborg, den 4. april 2022

Per Michael Johansen
Rektor

Søren Lind Christiansen
Universitetsdirektør



ÅRSRAPPORT 2021
AAU

GODKENDT AF BESTYRELSEN

Aalborg, den 4. april 2022

Lene Espersen
Bestyrelsesformand

Lars Raadkjær Enevoldsen
Næstformand

André Rogaczewski

Stener Kvinnsland

Henrik Tvarnø

Claus Kim Holstein

Kjeld Nielsen

Antje Gimmler

Marie Elisabet Strøyberg

Linea Winkler Stokholm

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen for Aalborg Universitet

REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aalborg Universitet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, som anført på side 39-41. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 1957 af 15. oktober 2021 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet, og herunder Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte, herefter samlet benævnt statens regnskabsregler.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1957 af 15. oktober 2021 om tilskud og revision mv. ved universiteterne og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelses- og Forskningsministeren og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorlovens §9. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af Aalborg Universitet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for

den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Aalborg Universitets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Aalborg Universitet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1957 af 15. oktober 2021 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1957 af 15. oktober 2021 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage

væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Aalborg Universitets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Aalborg Universitets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Aalborg Universitet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores

viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.



ÅRSRAPPORT 2021

AAU

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, d. 04.04.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56

Jakob Boutrup Ditlevsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne27725

Lars Jørgen Viskum Madsen

Registreret revisor

MNE-nr. mne18495



ÅRSRAPPORT 2021
AAU

VIRKSOMHEDS- PRÆSENTATION



ÅRSRAPPORT 2021

AAU

VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER



Aalborg Universitet
Fredrik Bajers Vej 7K
Postboks 159, 9100 Aalborg
Danmark
Telefon: +45 9940 9940
E-mail: aau@aau.dk
Web: www.aau.dk
CVR nr.: 29102384

REVISION

Rigsrevisionen
Landgreven 4
1301 København K

INSTITUTIONSREVISOR

Deloitte
Østre Havnepromenade 26
9000 Aalborg

ADVOKAT

Kammeradvokaten
Advokatfirmaet Poul Schmidt
Vester Farimagsgade 23
1606 København V

BANK

Danske Bank
Prinsensgade 11
9000 Aalborg

AAU hører under Uddannelses- og Forskningsministeriet og er opført på finansloven under § 19.22.17.

Universitetets hjemstedskommune er Aalborg Kommune.

Universitetet har afdelinger i Aalborg, Esbjerg og København.

MISSION, VISION OG SÆRKENDER

MISSION FOR AALBORG UNIVERSITET

AAU bidrager til det globale samfunds vidensopbygning og til udvikling af det danske samfunds velstand, velfærd og kultur. Det sker gennem forskning, forskningsbaseret uddannelse, myndighedsbetjening og vidensamarbejde.

Vi uddanner studerende til fremtiden og baserer vores aktiviteter på et dynamisk og forandringsskabende samarbejde med det omgivende samfund. Vores medarbejdere favner alle videnskaber og arbejder ud fra en helhedsorienteret tilgang, der udfordrer det eksisterende og skaber robuste, forskningsbaserede løsninger på samfundets komplekse udfordringer.

VISION 2021

Den overordnede ambition i AAU's strategi for 2016-21, *Viden for verden*, er, at vi ved udløbet af strategiperioden har realiseret vores vision:

- Vi fungerer og anerkendes som et universitet med en unik profil og med høj kvalitet i alle aktiviteter
- Vi er internationalt anerkendt for fremragende problem- og løsningsorienteret forskning
- Vi uddanner studerende til fremtidens samfund
- Vi udlever vores grundprincipper for problem- og projektbaseret læring og er internationalt anerkendt for læringsformens dokumenterede resultater
- Vi er en attraktiv samarbejdspartner for virksomheder, myndigheder og institutioner, og vores vidensamarbejder er gensidige, fokuserede og særligt udvalgte.

SÆRKENDER FOR AALBORG UNIVERSITET

For at adressere de kommende års udviklingstendenser har vi valgt at fokusere på vores særkender, som er de kvaliteter, der adskiller AAU fra andre universiteter. Det er ikke de enkelte særkender i sig selv, der er det særlige ved AAU. Det er derimod kombinationen af disse, der er vores styrke.

PROBLEMORIENTERING – AAU har en stærk tradition for en problembaseret tilgang til forskning og uddannelse, (PBL). Forskere, studerende og færdige kandidater arbejder analytisk, helheds-, problem- og løsningsorienteret.

SAMARBEJDE – AAU bedriver videnskab i tæt samarbejde mellem medarbejdere, studerende, erhvervsliv og offentlige partnere. Den tætte kontakt mellem universitetet og eksterne samarbejdspartnere er en forudsætning for vores arbejde med autentiske problemstillinger.

ENGAGEMENT – AAU er præget af de ansattes og studerendes handlekraft og dynamik. AAU er for engagerede ansatte og studerende, der tager ansvar og får ting til at ske på universitetet og i omverdenen.

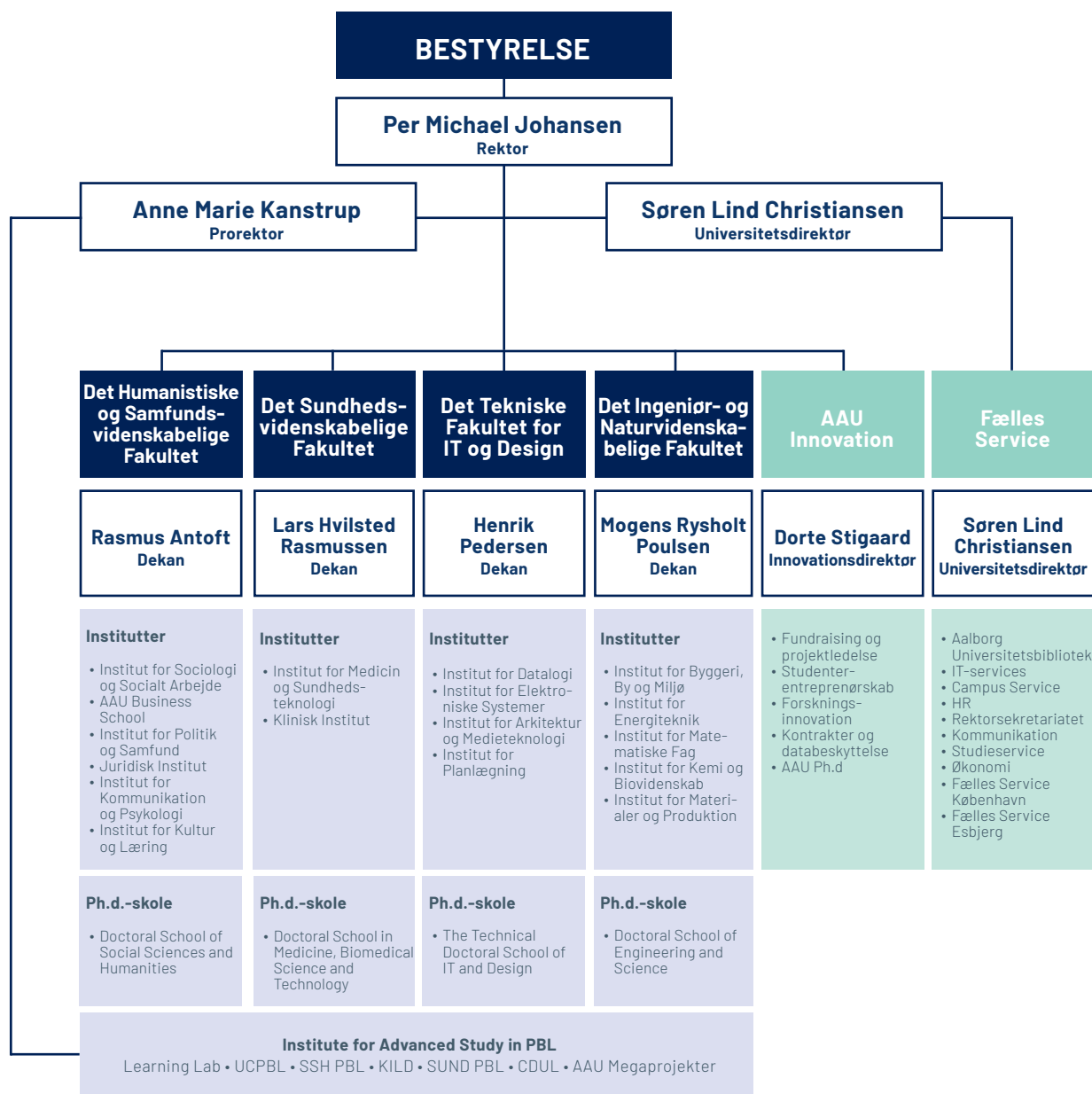
FORANDRING – AAU skaber viden, der ændrer verden. Vores problemorienterede tilgang til forskning, uddannelse, videnformidling og samarbejde gør en forskel og skaber forandring.

I universitetets strategi for 2016-21 fokuseres indsatserne på at understøtte og udvikle de fire særkender, så vi i 2021 fremstår som en endnu stærkere udgave af det unikke universitet, vi allerede er i dag.

NY STRATEGI FOR 2022-26

Aalborg Universitet har i oktober 2021 vedtaget en ny strategi: *Viden for verden 2022-26*. I den forbindelse er universitetets vision og særkender blevet opdateret og tilpasset de nye strategiske ambitioner. Mere information om AAU's nye strategi kan findes på www.strategi.aau.dk.

ORGANISATION*



* AAU's organisation pr. 4. april 2022.

BESTYRELSE*



Lene Espersen
Bestyrelsesformand
Direktør, Danske Arkitekt-
virksomheder



Lars Raadkjær Enevoldsen
Næstformand
Senior Vice President
Technology Software
Kamstrup A/S



André Rogaczewski
Eksternt medlem
CEO, Netcompany



Stener Kvinnsland
Eksternt medlem
Professor/senior-
rådgiver, Haukeland
universitets-
sjukehus



Claus Kim Holstein
Eksternt medlem
Administrerende
direktør, Port of
Aalborg A/S



Henrik Tvarnø
Eksternt medlem
Historiker og
forhenværende
rektor på SDU.



Kjeld Nielsen
Medarbejder-
repræsentant (VIP)
Lektor, Institut for
Materialer og
Produktion, AAU



Antje Gimmler
Medarbejder-
repræsentant (VIP)
Professor, Institut
for Kultur og
Læring, AAU



**Linea Winkler
Stokholm**
Studer-
repræsentant
Studerende,
psykologi, AAU



**Marie Elisabet
Strøyberg**
Studer-
repræsentant
Studerende,
medicin, AAU

* AAU's bestyrelse pr. 4. april 2022.

DIREKTION



Per Michael Johansen
Rektor



Anne Marie Kanstrup
Prorektor



**Søren Lind
Christiansen**
Universitetsdirektør



Henrik Pedersen
Dekan,
Det Tekniske
Fakultet for IT
og Design



**Lars Hvilsted
Rasmussen**
Dekan,
Det Sundheds-
videnskabelige
Fakultet



Rasmus Antoft
Dekan,
Det Humanistiske
og Samfunds-
videnskabelige
Fakultet



**Mogens Rysholt
Poulsen**
Dekan,
Det Ingeniør- og
Naturvidenskabelige
Fakultet



**Dorte Maarbjerg
Stigaard**
Direktør,
AAU Innovation



ÅRSRAPPORT 2021
AAU

LEDELSES- BERETNING

AALBORG UNIVERSITET LEVERER VIDEN FOR VERDEN

I en kompleks, globaliseret og digital verden er der et stadig større behov for viden og erkendelser. Det stiller store krav til fremtidens universiteter.

Derfor arbejder Aalborg Universitet (AAU) strategisk for at kunne opfylde kravene om at levere relevant viden nu og i fremtiden. 2021 markerede afslutningen på AAU's strategi for 2016-2021: *Viden for verden*. Den havde til formål at styrke kvaliteten i løsningen af universitetets kerneopgaver, styrke organisationen og få en mere klar identitet som universitet.

Det fundament har AAU bygget videre på i 2021 med udarbejdelsen af den nye strategi: *Viden for verden 2022-2026*. Den blev godkendt af universitetets bestyrelse den 28. oktober 2021. Strategien har fokus på at udvikle AAU som et stærkt missionsdrevet universitet.

Målet med den nye strategi er, at AAU gennem universitetets mange faglige styrkepositioner og tværfaglige tilgang ønsker at være blandt de bedste i verden til at give svar på de komplekse problemer, som verden står overfor.

Det vil ske med udgangspunkt i universitetets projekt- og problem-baserede forsknings- og læringsmodel og i tæt samarbejde med omverdenen - regionalt, nationalt og internationalt.

VIDEN FOR VERDEN UNDER COVID-19-PANDEMIEN

Som et flerfakultært universitet har AAU under COVID-19-pandemien leveret forskning, der bidrog til en bedre forståelse af, hvordan samfund og mennesker oplever og lever med en langvarig pandemi, og ikke mindst til en unik forståelse af coronavirussens spredning og mutation.

For universitetets uddannelser har konsekvensen af COVID-19 været omlægning til online undervisning og tusindvis af virtuelle eksamener. På trods af nedlukninger og begrænsninger blev der fortsat forsket, undervist og løst opgaver i universitetets serviceenheder. Det har været en administrativ, didaktisk, praktisk og digital præstation uden fortilfælde i AAU's historie.

FORSKNING

Strategisk sammenlægning af fakulteter

Med sammenlægningen af Det Humanistiske Fakultet og Det Samfundsvidenskabelige Fakultet til Det Humanistiske og Samfundsvidenskabelige Fakultet forkortet SSH (Social Sciences and Humanities) ønsker AAU at skabe de bedst mulige rammer for at bringe SSH-viden i spil i forhold til omverdenen. Formålet er at videreudvikle og styrke den samlede SSH-uddannelsesportefølje samt udvikle universitetets evne til at bedrive excellent SSH-forskning. Endelig er SSH fakultetet et instrumentelt strategisk element i AAU's udvikling som et internationalt anerkendt missionsdrevet universitet.

Fire signaturprojekter på SSH-fakultetet skal skabe synergi og relationer på tværs af forskningsmiljøer og bane vejen for faglige nybrud:

- "Advanced Center for Social Sciences and Humanities Research" skal udvikle teorier og metoder inden for SSH
- "Computational SSH" skal forbinde forskere og miljøer som bruger, udvikler eller operationaliserer maskinlæring, netværksanalyse, computer vision m.m.
- "Bæredygtig omstilling" skal levere undersøgelser af bæredygtighed i et bredere perspektiv end det rent miljømæssige og produktionsrettede
- "Børn & unge" skal sammentænke indsatserne i de højt anerkendte videns- og forskningsmiljøer inden for børn og unge for at styrke den samlede position på området.

Med 800 medarbejdere, 10.000 studerende, toneangivende forskningsmiljøer og en bred vifte af humanistiske og samfundsvidenskabelige fagligheder står det nye SSH på et solidt fundament.

Fremtidssikring af den problembaserede læring på AAU

AAU igangsatte i begyndelsen af 2021 en ny strategisk satsning for at udvikle og fremtidssikre AAU's pædagogiske læringsmodel problembaseret læring (PBL). Den nye undervisnings- og forskningsenhed er tværgående og hedder Institute for Advanced Studies in PBL (IAS PBL).

Formålet med IAS PBL er, at universitetet fortsat har et verdensførende forskningsmiljø inden for PBL. Den nye enhed får bl.a. en central rolle i at understøtte forskningsmæssige nybrud indenfor PBL. Eksempler på nybrud er de studerendes megaprojekter, digitalisering og den kommende SSH/STEM-integration i uddannelserne. Her er der brug for forskningsmæssig understøttelse og rådgivning.

Nyt grundforskningscenter

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet (SUND) hjemtog en bevilling fra Danmarks Grundforskningsfond til et nyt grundforskningscenter - Center for Molecular Prediction of Inflammatory Bowel Disease (PREDICT) - hvor der forskes i kroniske inflammatoriske tarmsygdomme. Ved at kombinere blod- og vævsprøver fra nationale biobankers sundhedsdata fra de danske sundhedsregistre vil forskningen give en bedre forståelse af, hvordan sygdommene opstår, og hvorfor de udvikler sig forskelligt. Centret forankres ved Klinisk Institut på universitetets campus i København.

Et andet grundforskningscenter på SUND, nemlig Center for Neuroplasticity and Pain (CNAP), fik med baggrund i sit høje forskningsniveau forlænget sin bevillingsperiode fra Danmarks Grundforskningsfond.

Nyt migrationscenter

Et nyt center med mere end 50 forskere fra SSH-fakultetet, kaldet Center for Displacement, Migration and Integration (MIX) åbnede i 2021. Centret forsker i menneskers migration med udgangspunkt i politologiske, juridiske og humanistiske overvejelser. Centret er en platform for forskerne, hvor de kan indgå i samarbejder på tværs og i fællesskab bidrage til ny viden til at løse et problem, der udfordrer det internationale samfund.

Aalborg Centre for Problem Based Learning in Engineering Science and Sustainability under the auspices of UNESCO

Centret har som overordnet mål at skabe globale netværk for problem- og projektbaseret læring (PBL) inden for STEM-området. Den globale COVID-19-pandemi har tvunget centeret til at afvikle sine aktiviteter virtuelt i 2021.

I foråret gennemførte centeret *International Research Symposium on PBL* i form af en række webinarer. Det var erstatning for den udskudte IRSPBL2020 og fungerede som optakt til konferencen IRSPBL2021, som blev afholdt i august med 650 deltagere. *Regional Research Symposium on PBL* blev ligeledes afholdt som virtuel konference i Indien i juni 2021 med 615 deltagere.

Centret har i 2021 hjemtaget en række nye forskningsbevillinger, bl.a. finansieret af Poul Due Jensen Fonden, Villum Fonden, Novo Nordisk Fonden og Region Nordjylland. De nye forskningsprojekter fokuserer på PBL og tværfaglighed samt PBL indenfor STEM-uddannelserne.

Rekordstort hjemtag af forskningsbevillinger

I 2021 blev der hjemtaget eksterne forskningsbevillinger på 832 mio. kr., hvilket er 137 mio. kr. mere end i 2020.

NYE EKSTERNE BEVILLINGER TIL FORSKNING OG FORSKNINGSFORMIDLING

i mio. kr	Regnskab 2021	Regnskab 2020
Statslige midler	239	274
EU-midler	126	103
Øvrige udenlandske midler	72	60
Kommuner og regioner	51	115
Private midler	344	142
I alt	832	694

Det større samlede hjemtag skyldes primært en fordobling i hjemtaget af *Private midler*. Stigningen er først og fremmest drevet af store bevillinger fra Villum Fonden, Novo Nordisk Fonden, Poul Due Jensens Fond og KR Foundation.

I 2021 ses en procentuel nedgang i hjemtaget fra offentlige kilder på henholdsvis 13 % for *Statslige midler* og 56 % for *Kommuner og regioner*. Faldet på de offentlige kilder skyldes blandt andet et mindre hjemtag fra Innovationsfonden samt Region Nordjylland. Faldet modsvares af stigninger på alle de øvrige kategorier.

Flotte placeringer på rankinglister

AAU er placeret på langt de fleste internationale rankinglister og ligger i de øverste 2 % blandt verdens 17.000 universiteter:

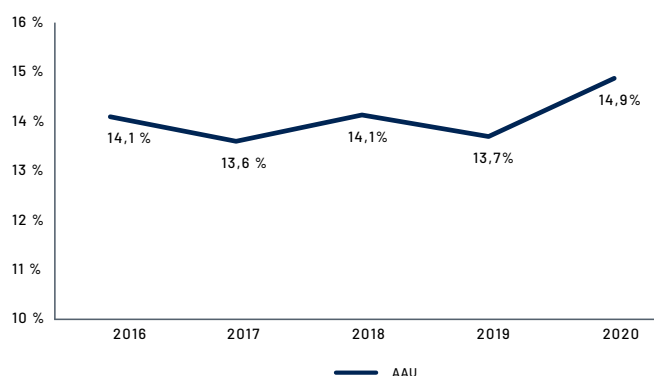
- US News & World Report udnævner for femte år i træk AAU som bedste universitet i Europa inden for ingeniørvidenskab og placerer universitetet som nr. 8 i verden

- Specifikt inden for kategorien "Electrical and Electronic Engineering" ligger AAU nr. 1 i Europa og nr. 4 i verden
- Ifølge Times Higher Education Impact Ranking's seneste opgørelse over universiteters bidrag til at nå FN's verdensmål for bæredygtig omstilling ligger AAU på en sjetteplads blandt mere end tusind universiteter verden over
- AAU indtager en førsteplads, når det gælder arbejdet med verdensmål 4 (kvalitetsuddannelse) og en andenplads for verdensmål 6 (rent vand og sanitet).

15 % af de samlede nationale BFI-point

Universitetet har i 2021 optjent 4.618 publiceringspoint¹ i den Bibliometriske Forskningsindikator (BFI) – en stigning på knap 13 % ift. året før. AAU opnåede derved 15 % af de samlede nationale BFI-point i 2021. AAU's andel af BFI-point fra niveau 2-publikationer udgør 56 % i 2021.

ANDEL AF SAMLEDE BFI-POINT



AAU ligger med 3,93 BFI pr. VIP-årsværk væsentligt over sektorens gennemsnitsniveau, ligesom AAU igen er med i toppen, når man måler BFI pr. forskningsbevilling i mio. kr. (3,09 BFI-point).

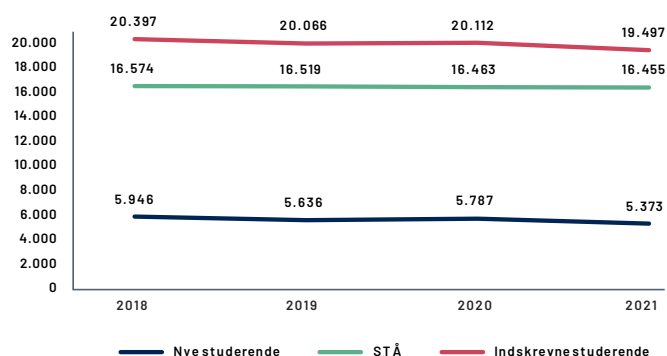
¹ Point optjent i 2020 blev høstet i efteråret 2021.

UDDANNELSE

Færre studerende

Via den Koordinerede Tilmelding (KOT) var der 15.861 ansøgere til bacheloruddannelserne i 2021, svarende til samme niveau som i 2020. 5.129 var førsteprioritetsansøgninger. AAU optog 3.943 nye bachelorstuderende, et fald på 6 % ift. 2020. Derudover optog AAU 1.430 nye eksterne kandidatstuderende, 9 % færre end i 2020. Samlet set optog AAU 5.373 nye studerende i 2021, et fald på 7 % ift. året før.

STUDERENDE PÅ AAU



Universitetet producerede 16.455 studenterårsværk (STÅ), svarende til samme niveau som i 2020. Der dimitterede 2.970 bachelorer og 3.315 kandidater – en samlet stigning på 4 % ift. 2020.

Fokus på trivsel for at understøtte læringen under COVID-19

I 2021 er der på AAU blevet gennemført en lang række trivselsfremmende aktiviteter med det formål at styrke de studerendes trivsel, sociale fællesskaber og tilhørsforhold til universitetet. Nogle aktiviteter har været gennemgående i hele perioden, mens andre har været tilpasset de aktuelle restriktioner.

AAU har først på året arbejdet intensivt med at understøtte de studerende i at opbygge og vedligeholde sociale relationer gennem deltagelse i digitale sociale aktiviteter. Derefter var fokus på at få de studerende tilbage til campus frem mod sommerferien, hvorefter den fulde genåbning i efteråret gav mulighed for at iværksætte en lang række sociale og faglige arrangementer til genopbygning af de studerendes sociale relationer og tilhørsforholdet til studiet. Der har både fra Uddannelses- og Forskningsministeriet og internt på AAU været afsat ekstra midler til gennemførelse af trivselsfremmende aktiviteter.

I forbindelse med nedlukningen udarbejdede AAU's Studie- og Trivselsvejledning sammen med studerende inspirationskataloget "Digitale sociale aktiviteter på AAU". Studienævnene tog lokale initiativer til at igangsætte de digitale sociale aktiviteter med inddragelse af de studerende, studenterstudievejledere og tutorer.

I forbindelse med genåbningen i foråret 2021 blev der gennemført en lang række initiativer, fx faglige oplæg efterfulgt af fællesspisning, studieture til virksomheder, faglige gåture, sociale arrangementer i tilknytning til projektaflevering og ansættelse af trivselspiloter (studerende), der specifikt skulle skabe kontakt til særligt udsatte studerende.

I forbindelse med studiestarten var universitetet fuldt genåbnet. Eksempler på ekstra aktiviteter i efterårssemesteret 2021 er "Udvidet og gentaget studiestartsforløb" for nye og tidligere semestre, fællesspisning til faglige arrangementer og trivselsprojekt i samarbejde med Center for Mental Sundhed ved Aalborg Kommune.

Tværfaglige leadENG studenterprojekter

Det Ingeniør- og Naturvidenskabelige Fakultet lancerede i 2021 leadENG-projekter, hvor studerende på tværs af beslægtede studieretninger samarbejder om et fælles projekt med fokus på bæredygtighed. Målet er, at de studerende opnår en særlig forståelse af egen faglighed set i relation til beslægtede fagområder.

BÆREDYGTIGHED

Et strategisk mål

AAU's strategi *Viden for verden* understøtter bæredygtige løsninger på verdens store udfordringer. Det kommer til udtryk i universitetets bæredygtighedsrapport for 2021, der viser, at AAU bidrager til alle FN's 17 Verdensmål gennem universitetets forskning, uddannelse, vidensamarbejde og drift.

Med i alt 3.799 videnskabelige publikationer inden for verdensmål 7 (bæredygtig energi) blev der publiceret mere end tre gange så mange videnskabelige artikler inden for feltet ift. året før. Dermed er verdensmål 7 også dét verdensmål, AAU har bidraget mest til i 2021.

På Times Higher Education's (THE) ranking over universiteter, der bidrager til en bæredygtig verden, er AAU nummer seks blandt 1.118 internationale universiteter.

Nye klimamål

I strategien *Viden for verden 2022-2026* er visionen, at universitetet internationalt anerkendes som et missionsdrevet universitet, der bidrager til en bæredygtig udvikling – også på klimaområdet. I 2021 blev der derfor vedtaget tre klimamål:

- Aalborg Universitet har reduceret udledningen af drivhusgasser med 70 % i 2030 (ift. indeks 1990)
- Aalborg Universitet er klimaneutralt senest i 2045.
- Aalborg Universitet vil bidrage til, at Danmark bedst og billigst kan opfylde målsætningen om 70 % reduktion af CO2 udledningen i 2030 og klimaneutralitet senest i 2045, samt arbejde for at det bliver teknologisk, organisatorisk og menneskeligt muligt at skærpe disse målsætninger yderligere.

Universitetet vil nå målene gennem inddragelse af samarbejdspartnere og andre relevante interessenter. For at kvalificere målsætningerne og sikre løbende opfølgning skal der – når valide data er tilgængelige – udarbejdes et klimaregnskab inkl. drivhusgasudledninger fra universitetets samlede aktiviteter, og der skal udarbejdes en klimaplan for universitetet.

To nye tværfaglige centre med fokus på bæredygtighed

For at styrke indsatsen inden for den grønne dagsorden har Det Tekniske Fakultet for IT og Design (TECH) etableret to tværfaglige centre med stærkt fokus på bæredygtighed:

TECH Center for Cirkulær Økonomi har en målsætning om at udvikle og løfte den cirkulære økonomi for at gøre Danmark mere bæredygtigt i forhold til miljøet. Konkret skal centret bidrage til at etablere tværfaglige samarbejder om udvikling og vurdering af forretningsmodeller og offentlig regulering, der kan reducere klimabelastninger og ressourceforbrug.

TECH Center for Bæredygtig og Digital Transformation har en målsætning om en systematisk sammentænkning af forskningen inden for bæredygtighed og digitalisering. Centeret skal linke bæredygtighed og digitalisering på nye måder og omsætte den nye viden i praksis.

Bæredygtighed i fremtidens byggeri

BUILD (Institut for Byggeri, By og Miljø) er med Nordeuropas største forskningsmiljø en fremtrædende aktør, når det gælder indsatsen for at sikre bæredygtighed i fremtidens byggeri. Blandt andet gennem

udvikling af værktøjet LCAByg, der understøtter nye krav i 2023 om CO2-loft på nybyggeri. Derudover har AAU fået en plads i det nye "Videncenter for bygningers klimapåvirkninger". Endelig åbner en helt ny uddannelse i Bæredygtige Byggeprocesser til september 2022.

X-Power – en nøgle til grøn omstilling

I 2021 åbnede det nye forskningscenter X-Power på Aalborg Universitet, der gør det muligt at styrke holdbarheden og pålideligheden af effekt-elektronik i alt fra vindmøller til smartphones. Effektelektronik er en nøgleteknologi for at opnå den nødvendige elektrificering af vores samfund, der er en forudsætning for den grønne omstilling. I X-Power centeret kan forskere og industri sammen teste teknologien under stressfaktorer som temperatur, fugt, saltholdighed og vibrationer. Derigennem kan teknologien forbedres og det bliver nemmere at forudsige dens levetid.

Der har været særlig fokus på at understøtte den meget tidlige nyttiggørelsesindsats. Det har resulteret i hjemtag af flere forskningsmidler i samarbejde med industrien, der både har forsknings- og forretningsmæssig værdi.

Studenterentreprenørskab

Studerende bliver løbende introduceret til entreprenørskab og de særlige kompetencer, der understøtter en karriere som iværksætter og entreprenør.

Der er 98 studerende, som er begyndt på universitetets Startup Program i 2021. Indtil videre har programmet resulteret i oprettelsen af 24 CVR-numre.

I programmet Innovativ Vækst, der er for dimittender, er 43 optaget i løbet af året. Programmet har resulteret i oprettelsen af 14 CVR-numre. I alt er der oprettet 36 CVR-numre som resultat af programmerne (to registreret under begge programmer).

Universitetet har etableret yderligere to decentrale hubs, således at der nu er fem decentrale hubs med eget inkubationsmiljø (hhv. tre hubs i Aalborg, en i København og en i Esbjerg).

AAU involveret i nationale innovations- og erhvervsklynger

AAU samarbejder med hovedparten af de nationale klynger og er repræsenteret i de fleste bestyrelser, bl.a. indenfor life-science, digitale teknologier, robot- og droneteknologi, lyd, produktion og spil, animation og film.

AAU har tilknyttet en VIP-kontaktperson til de fleste nationale klynger. Detaljer kan findes på www.klynger.aau.dk.

INNOVATION OG SAMARBEJDE

Kommercialisering og iværksætteri

AAU indgår i et projektkonsortium, hvis målsætning er at kommercialisere bæredygtigt brændstof til fly- og skibstrafik. Konsortiet er støttet af Innovationsfonden og består af 17 danske og europæiske partnere, der dækker hele værdikæden. Med afsæt i teknologien HTL (hydrothermal liquefaction), der omdanner bioaffald og biomasse til råolie, er målet for konsortiet at levere tekniske data, forretningsmodeller og scenarier for implementering af grønne brændstoffer.

Flere forskningsresultater ud i verden

AAUs Proof of Concept-program (PoC) blev etableret i 2018 med henblik på at styrke nyttiggørelsen af forskning gennem modning af opfindelser og kommercielt lovende forskningsresultater. PoC-programmet har opnået støtte fra bl.a. Innovationsfondens InnoExplorer-program.

I 2021 har AAU igangsat 10 nye PoC-projekter. I programmets levetid er der kommercialiseret i alt 158 AAU-teknologier og etableret 13 spin-outs.

	2021	2020	2019	2018	I alt
Antal licens-, salgs- og optionsaftaler	34	39	54	31	158
Spinouts	2	4	5	2	13

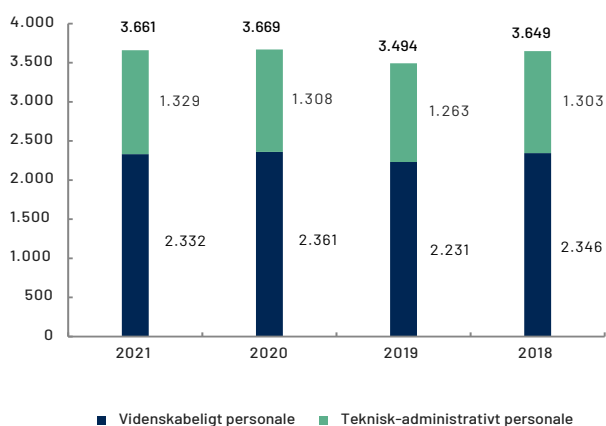
MEDARBEJDERE

Et mindre fald i medarbejderstaben

I 2021 var der 3.661 fastansatte medarbejdere², en nettoafgang på i alt 8 fastansatte medarbejdere ift. 2020. Afgangen skyldes et fald i antallet af videnskabelige medarbejdere på 29 personer, hvilket delvist modsvares af en stigning i teknisk-administrativt personale på 21 personer.

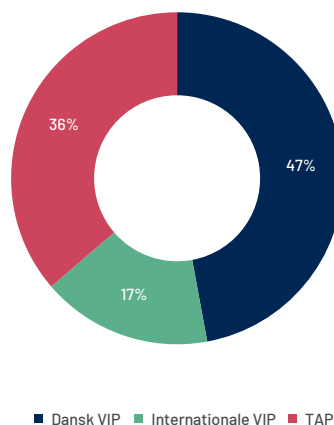
² Antal medarbejdere er i dette afsnit ekskl. deltidsansatte videnskabelige medarbejdere, indskrevne ph.d.-studerende uden ansættelse på universitetet, timelønnet teknisk-administrativt personale og elever. Dette tal må ikke forveksles med det opgjorte tal for årsværk i hoved- og nøgletalstabellen, da de to tal er opgjort efter forskellige metoder.

MEDARBEJDERE (PERSONER)



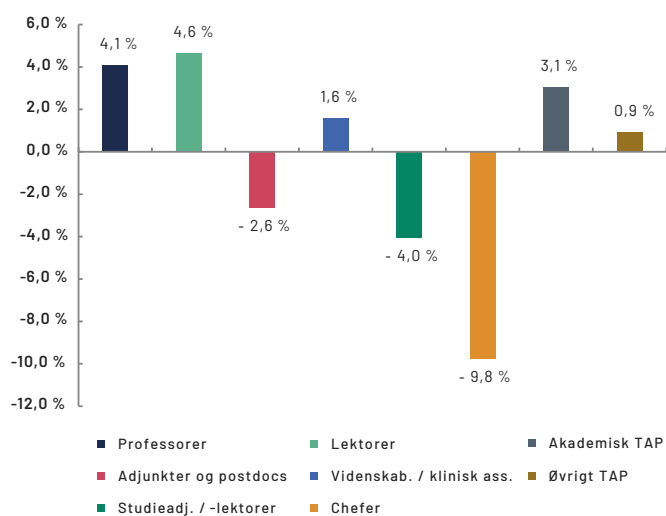
Der er 3.661 ansatte på AAU her ved udgangen af 2021, og det er stort set det samme niveau som i 2020. Der sker dog mindre forskydninger imellem personalekategorierne VIP og TAP. Faldet i antal VIP-ansatte kan henføres til kategorierne adjunkter og postdocs samt studieadjunkter/lektorer. Hvorimod det er lykket at udvide staben af professorer og lektorer. Gruppen af postdocs mv. udgør relativt set en større del af VIP-gruppen – dermed det overordnede fald på VIP-området. På TAP-siden skyldes stigningen primært en forøgelse i antallet af akademisk TAP. Sammenholdt med 2020 er der et fald i chefgruppen på AAU på 9,8 %. De samlede bevægelser i til- og afgang af medarbejdere medførte, at universitetet i 2021 havde følgende fordeling mellem danske VIP-, internationale VIP- og TAP-medarbejdere:

PERSONALEFORDELING 2021



På fordelingen af de samlede bevægelser i til- og afgang af medarbejdere på personalekategorier findes følgende udvikling:

TIL- OG AFGANGE AF MEDARBEJDERE FORDELT PÅ PERSONALEKATEGORIER



Ligestilling og diversitet

Ligestilling og diversitet handler om at give lige vilkår og at drage fordel af hinandens forskelligheder. Strukturelle barrierer gør det vanskeligere for nogle grupper at blive set, hørt og fagligt anerkendt. I 2021 vedtog universitetet derfor en ny strategisk handleplan, som skal gøre universitetet til en mere mangfoldig og inkluderende organisation. Hvor diversitet handler om at sikre en bred repræsentation af personer med forskellige baggrunde, handler inklusion om at skabe et ligeværdigt og respektfuldt miljø. Målet er at sikre, at alle har de samme muligheder for at udfolde deres faglige potentiale.

ØKONOMI

I 2021 blev AAU's årsresultat på 117 mio. kr., hvilket er en stigning på 15 mio. kr. sammenlignet med det regnskabsmæssige årsresultat for 2020.

RESULTAT 2021		
i mio. kr.	Regnskab 2021	Regnskab 2020
Indtægter	3.093	2.990
Omkostninger	2.985	2.899
Finansielle poster	9	11
Resultat	117	102

Indtægterne steg i 2021 med 103 mio. kr., en stigning på 3 % ift. 2020. Årsagen er stigende *Statstilskud* på 101 mio. kr., herunder ekstra COVID-19-relaterede tilskud på 14 mio. kr. Universitetet har i 2021 haft en aftale med Statens Serum Institut vedrørende gensekventering af COVID-19-prøver. Det øgede statsindtægterne med ca. 72 mio. kr. Herudover er der modtaget et løft i basisforskningsbevillingen til udbetaling i 2021 på 25 mio. kr.

På omkostningssiden steg omkostningerne samlet med 87 mio. kr., en stigning på 3 % ift. 2020. Stigningen var primært påvirket af *Andre forbrugsomkostninger* samt *Personaleomkostninger*, der steg med henholdsvis 35 mio. kr. og 46 mio. kr.

Egenkapital

AAU's egenkapital var ultimo 2021 på 605 mio. kr., en stigning på 38 % i forhold til 2020, hvoraf der er en bunden reservation i egenkapitalen for gældsbreve på 100 mio. kr. i forhold til SEA-ejendomme (knytter sig til byggeriet af Science Innovation Hub).

Egenkapitalen overstiger det i bestyrelsen besluttede niveau på 8,5 % af den samlede omsætning, og AAU vil via strategiske initiativer i den kommende budgetperiode arbejde på at nedbringe egenkapitalen.

EGENKAPITAL

i mio. kr.	Regnskab 2021	Regnskab 2020
Egenkapital		
Egenkapital pr. 1. januar 2005	89	89
Overført resultat	400	283
Øvrig egenkapital	116 ³	67
Egenkapital ultimo	605	439

Afvigelser fra årets budget til årets resultat

Økonomien blev mærkbart påvirket af COVID-19, hvor den fortsatte nedlukning af arbejdspladser og restriktioner påvirkede bl.a. omkostningsniveauet. AAU budgetterede med et overskud på 6 mio. kr. i 2021 og med driftsindtægter på 3.069 mio. kr. De primære forklaringer på det forbedrede driftsresultat sammenlignet med budget 2021 er øgede statsindtægter samt færre forbrugsomkostninger og personaleomkostninger.

Statsindtægterne blev især påvirket af tidligere nævnte aftale med Statens Serum Institut vedrørende sekventering af COVID-19-prøver og de COVID-19-relaterede tilskud. Udover løftet på basisforskningsbevillingen på 25 mio. kr. blev resultatet ligeledes påvirket af øvrige tilskud fra ministeriet til løft af tysk- og fransk-uddannelserne og en bevilling til øget optag på ikke-dimensionerede STEM-uddannelser på i alt 5 mio. kr.

Det mindre forbrug på forbrugsomkostningerne skyldes delvist færre rejser, udlandsophold samt konferencedeltagelse/-afholdelse. Derudover færre omkostninger til ekstern censur, forsvar, møder, seminarer mv., da disse aktiviteter fortsat er blevet gennemført digitalt som i 2020. Endelig er flere budgetterede anlægsinvesteringer blevet udsendt på grund af COVID-19.

Budgetafvigelsen på personaleomkostninger er påvirket af, at budgetterede stillinger ikke er effektueret i den takt, de har været budgetteret. Det har endvidere været svært, indenfor visse fagområder, at skaffe den fornødne kvalificerede arbejdskraft, og hvis den blev rekrutteret, har det været med forsinkelse i forhold til det budgetterede.

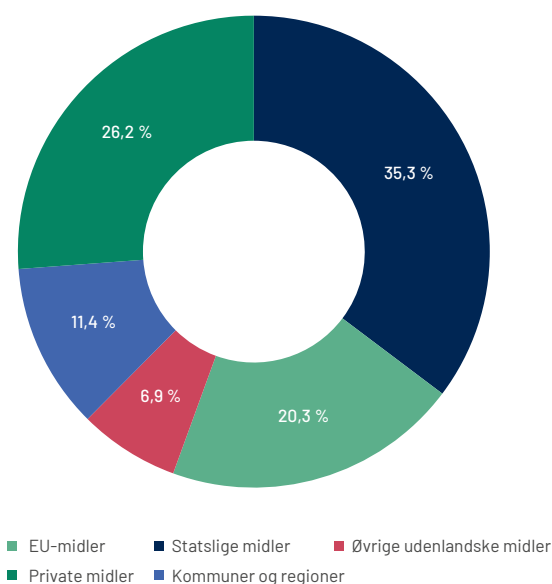
³ I opgørelsen af øvrig egenkapital udgør 100 mio. kr. en bunden reservation på gældsbreve til SEA-ejendomme.

AAU's tilskudsfinansierede aktiviteter

AAU har øget sit aktivitetsniveau trods COVID-19. Det høje niveau af indtægter fra *Tilskudsfinansierede aktiviteter* i 2020 blev videreført til 2021 med en stigning på knap 2 %⁴.

De *Tilskudsfinansierede aktiviteter* udgjorde 20 % af de samlede indtægter i 2021, hvilket stort set er uforandret ift. andelen i 2020. Indtægterne på denne post stammer fra bevillinger fra samarbejdspartnere i forskningsprojekter og andre projekter, som først indtægtsføres, når omkostningerne hertil er afholdt. Ligesom i de fem forrige regnskabsår var de *Statslige midler* og *Private midler* fortsat de to største finansieringskilder under *Tilskudsfinansierede aktiviteter* i 2021, jf. diagrammet herunder:

FINANSIERINGSKILDER 2021



Indtægterne fra de *Tilskudsfinansierede aktiviteter* fordelte sig på følgende vis:

TILSKUDSFINANSIERED E AKTIVITETER

i mio. kr	Regnskab 2021	Regnskab 2020
Statslige midler	223	234
EU-midler	128	103
Øvrige udenlandske midler	44	38
Kommuner og regioner	72	70
Private midler	165	175
I alt	631	620

Opdeles beløbet for *Tilskudsfinansierede aktiviteter* på kategorier ses en stigning i indtægterne fra *EU-midler* på 25 % ift. 2020 og mindre stigninger på indtægterne fra *Kommuner og regioner* samt *Øvrige udenlandske midler*. Det blev dog modsvaret af et fald i indtægterne fra de to største poster *Statslige midler* samt *Private midler*, der faldt henholdsvis 5 % og 6 % ift. 2020.

Væsentlige ændringer i anlægsaktiver og bygningsmæssige forhold i 2021

Bygningsomkostninger forventes at stige i den kommende årrække, primært pga. det nye fakultetsbyggeri for Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet og AAU Science & Innovation Hub, der tages i brug i 2022. Derudover gennemføres omfattende renoveringer af hovedcampus.

Den i 2020 godkendte besparelsesplan på bygningsbudgettet på 40 mio. kr. er realiseret i 2021 ved at nedbringe stigningen på bygningsbudgettet for 2022-24 med ca. 40 mio. kr. - hovedsageligt gennem en reduktion af AAU's arealer. Reduktionen fordeler sig primært på huslejeomkostninger, men også på afskrivninger og driftsposter relateret til fortætningen.

Der er realiseret anlægsinvesteringer inden for bl.a. det tidligere nævnte infrastrukturprojekt X-Power og et pilotanlæg til processeering af biomasse i forbindelse med EU-projektet AQUA-COMBINE.

⁴. Bemærk, at de tidligere omtalte nye eksterne bevillinger er tilsagn om fremtidige indtægter i året og de kommende år, hvorimod indtægter fra tilskudsfinansierede aktiviteter angiver, hvor meget af tidligere hjemtagne bevillinger, som AAU har indtægtsført i regnskabsåret.

FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

Universitetet er velkonsolideret, og har med sin høje faglighed, sit fokus på tværfaglighed og opsøgende samfundsengagement unikke muligheder for at bidrage til løsning af de komplekse udfordringer, som verden står over for nu og i fremtiden.

Overskuddet i 2021 giver plads til yderligere strategiske initiativer, men er samtidig også et udtryk for, at COVID-19 stadig har betydning for universitetets økonomi. Det er ikke forventningen, at COVID-19 fremover får samme påvirkning af universitetet.

AAU fik med virkning fra 2021 permanent løftet sin basisforskningsbevilling med 25 mio. kr. - en klar anerkendelse af, at AAU's forskning, uddannelser og samarbejde med virksomheder skaber værdi i det danske samfund.

I det næste budgetår budgetteres med et underskud på 47 mio. kr. Det samlede indtægtsgrundlag er i 2022 budgetteret til 3.117 mio. kr. I perioden 2022 til 2024 bliver der investeret 120 mio. kr. af egenkapitalen i en række strategiske initiativer på tværs af universitetet.

Nye initiativer og udfordringer

I budgetperioden er der mange nye faglige initiativer. Men der er også en række udfordringer, som kan påvirke handlefriheden i et økonomisk perspektiv.

Tidligere var der uklarhed om, hvorvidt forhøjelsen af det såkaldte takst 1-tilskud til en række uddannelser blev videreført fra 2023. I forliget "En ny reformpakke for dansk økonomi", indgået i januar 2022, blev der aftalt et permanent løft af takst 1. Det giver økonomisk sikkerhed for en lang række uddannelser.

Det er for nuværende uafklaret, hvordan den politiske beslutning om udflytning af uddannelsespladser fra de store byer kommer til at påvirke universitetet. Den politisk stillede opgave om at udflytte eller reducere 10 % af uddannelsespladserne i Aalborg og på campus i København frem mod 2030 har AAU besvaret med en strategisk plan.

Når den politiske afklaring kommer i løbet af foråret, udarbejder universitetet en langsigtet plan for tilpasningerne på uddannelsesområdet frem mod 2030, herunder realisering af udflytningsplanerne og tilbuddet om nye uddannelser.

Den markante vækst i hjemtaget af forskningsmidler giver nye muligheder. Udfordringen er dog fortsat behovet for at bidrage med medfinansiering og begrænsede muligheder for overhead fra visse kilder. Medfinansiering tilvejebringes som hovedregel fra basisforskningsmidlerne, og en stigning i de tilskudsfinansierede aktiviteter vil derfor reducere mulighederne for at anvende basisforskningsmidlerne til ledelsesprioriterede strategiske indsatser. De ekstra 25 mio. kr. i basisforskningsmidler er et supplement, men udfordringen består fortsat.

Rekruttering af særligt VIP er blevet vanskeligere inden for de sidste år. Ikke kun som følge af COVID-19, men den globale konkurrence om vidensmedarbejdere er blevet skærpet. AAU kommer til at øge indsatsen med at kunne rekruttere VIP-medarbejdere i fremtiden, også set i forhold til det øgede hjemtag af forskningsmidler.

Universitetet forventer at skulle investere yderligere i en gennemgribende digitalisering for at universitetets kerne- og støtteaktiviteter lever op til moderne standarder. Det betyder bl.a., at det studieadministrative system STADS skal udskiftes. I løbet af 2022 vil AAU udarbejde en oversigt, som skal belyse, hvordan der kan skabes et økonomisk grundlag for digitaliseringen.

Aalborg Universitet står trods usikkerheder godt rustet til fremtiden.

HOVED- OG NØGLETAL

	2021	2020	2019 ⁶	2018	2017
Formålsopdelt regnskab⁵ i 1.000 kr.					
Indtægter					
Statstilskud	2.288.953	2.188.233			
Øvrige tilskud	631.414	619.750			
Salg af varer og tjenesteydelser	16.122	16.840			
Andre indtægter	156.496	165.430			
I alt	3.092.985	2.990.253	2.948.031	2.942.011	2.832.664
Omkostninger					
Uddannelse	668.957	559.210			
Forskning og udvikling	1.292.240	1.343.646			
Formidling og vidensudveksling	88.495	81.949			
Myndighedsbetjening, rådgivning og øvrige ydelser	28.553	9.296			
Generelle fællesomkostninger	360.140	332.685			
Bygninger og bygningsdrift	546.750	571.749			
I alt	2.985.135	2.898.535	3.022.956	2.969.463	2.888.608
Balance i mio. kr.					
Anlægsaktiver	517	477	413	399	392
Balancesum	1.675	1.687	1.489	1.477	1.472
Egenkapital	605	439	328	366	403
Langfristede gældsforpligtelser	26	32	30	30	27

⁵. De formålsopdelte indtægter og omkostninger følger definitionerne fra Uddannelses- og Forskningsministeriet.

⁶. Tallene for 2019, 2018 og 2017 er ikke opgjort efter definitionerne fra Uddannelses- og Forskningsministeriet, nævnt i pkt. 5, så der vises sum-tal.



ÅRSRAPPORT 2021

AAU

	2021	2020	2019	2018	2017
Finansielle nøgletal i %					
Overskudsgrad ⁷	3,8	3,4	-1,8	-1,3	-1,6
Likviditetsgrad ⁸	125,1	108,5	120,4	125,4	131,4
Soliditetsgrad ⁹	36,1	26,0	22,0	24,8	27,4
Soliditetsgrad, fri egenkapital ¹⁰	32,1	23,7	21,1	24,8	27,4
Finansieringsgrad ¹¹	1,9	2,0	2,4	2,6	2,7
Gældsfaktor ¹²	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Personale (årsværk)					
VIP	1.973	1.947	1.992	2.020	1.954
DVIP	101	122	128	134	136
TAP	1.361	1.282	1.296	1.344	1.341
Personaleårsværk i alt	3.434	3.351	3.416	3.498	3.431

⁷(Resultat før ekstraordinære poster*100)/omsætning i alt.

⁸(Omsætningsaktiver * 100)/kortfristede gældsforpligtelser ekskl. feriepengeforpligtelser.

⁹(Egenkapital * 100) / balancesum.

¹⁰(Fri egenkapital * 100)/balancesum ekskl. Gældsbev. fra staten.

¹¹(Langfristede gældsforpligtelser-periodiserede donationer*100)/materiale anlægsaktiver.

¹²(Langfristede gældsforpligtelser-periodiserede donationer*100)/samlede indtægter.

	2021	2020	2019	2018	2017
Studieaktivitet - ordinære uddannelser					
Teori-STÅ	16.343	16.197	16.261	16.312	16.334
Praktik-STÅ	112	102	98	107	105
STÅ med tilskud fra andre ministerier	134	163	157	153	188
STÅ på ordinære uddannelser i alt	16.589	16.462	16.516	16.572	16.627
Antal optagne på professionsbacheloruddannelser	414	432	385	394	418
Antal optagne på bacheloruddannelser	3.529	3.781	3.646	3.922	4.028
Antal optagne på kandidatuddannelser	3.661	3.773	3.779	3.787	3.966
Antal indskrevne studerende på ordinære uddannelser i alt	19.506	20.040	20.016	20.247	20.797
Antal færdiguddannede fra professionsbacheloruddannelser	197	202	217	206	285
Antal færdiguddannede bachelorer	2.774	2.669	2.581	2.598	2.583
Antal færdiguddannede kandidater	3.315	3.206	3.371	3.356	3.149
Studieaktivitet - deltidsuddannelse/åben uddannelse					
STÅ, deltidsuddannelse/åben uddannelse, videregående uddannelser	668	645	655	700	687



ÅRSRAPPORT 2021

AAU

	2021	2020	2019	2018	2017
Kursusvirksomhed - Indtægtsdækket virksomhed					
Kursusvirksomhed, indtægtsdækket virksomhed, omsætning mio. kr.	13	13	15	14	10
Internationalisering					
Antal udgående udvekslingsstuderende	247	350	608	723	681
Antal indgående udvekslingsstuderende	80	155	200	185	179
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i DK	2.227	2.442	2.643	2.945	3.152
Forskeruddannelse					
Antal indskrevne ph.d.-studerende	822	821	838	850	839
Antal nyindskrevne ph.d.-studerende	258	231	212	256	259
Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	195	200	158	198	215
Forskning og formidling					
Antal forskningspublikationer	4.918	5.348	4.723	4.981	4.934
Antal anmeldte patenter	6	7	8	11	16
Antal anmeldte opfindelser	58	66	57	81	71
Antal projekter med erhvervslivet	1.224	1.177	1.249	1.255	1.225
Antal eksterne projekter	2.858	2.855	2.981	2.925	2.945
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	204	210	207	195	152
Bygninger					
Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m ²)	269.329	268.174	281.755	278.672	282.485

AAL

ESB

CPH

ÅRSRAPPORT 2021

AAU

AFRAPPORTERING PÅ STRATEGISK RAMMEKONTRAKT

AFRAPPORTERING PÅ AALBORG UNIVERSITETS STRATEGISKE RAMMEKONTRAKT 2018-2021

Afrapporteringen på den strategiske rammekontrakt i årsrapporten gengiver konklusionerne fra den samlede opgørelse af målopfyldelsen i kontraktperioden.

AAU har følgende mål i kontraktperioden 2018-2021:

1. Bidrage til løsning af globale udfordringer gennem en styrket tværvideenskabelig forskningsindsats
2. Styrket fundament for excellent forskning gennem målrettet rekruttering og fastholdelse af fremtidens dygtigste forskere
3. En relevant og fremtidsorienteret uddannelsesportefølje af høj kvalitet
4. Højt læringsudbytte gennem en øget studieintensitet
5. Styrket kvalitet af uddannelserne gennem digitalisering af AAU's læringsmodel PBL (problembaseret læring)
6. Mere viden for verden gennem øget omsætning og formidling af forskningsbaseret viden til det omgivende samfund

Målene tager sit udspring i de strategiske indsatser, som er defineret i universitetets strategi, *Viden for verden 2016-21*.

AAU har udarbejdet en samlet opgørelse af målopfyldelsen for kontraktens enkelte mål. Den samlede opgørelse indeholder en overordnet vurdering af målopfyldelsen og dokumenterer udviklingen i kontraktens fastsatte indikatorer og de vigtigste understøttende aktiviteter, der har fremmet realisering af målet. Årsrapporten gengiver konklusionerne herfra.

STRATEGISK MÅL 1: BIDRAGE TIL LØSNING AF GLOBALE UDFORDRINGER Gennem EN STYRKET TVÆRVIDENSKABELIG FORSKNINGSINDSATS

For at gøre erfaringer med og opbygge viden om tværvideenskabelig forskning og for at styrke den strategiske forskning på AAU, igangsættes fem tværvideenskabelige forskningsprojekter.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Ved udgangen af 2021 afsluttedes de fem tværvideenskabelige forskningsprojekter under strategien *Viden for verden 2016-2021*. Det er institutionens vurdering, at den tværvideenskabelige satsning inden for det strategiske mål er realiseret, og at strategisk mål 1 er opfyldt.

På baggrund af det oprindelige mål for indsatsen og en gennemført slutevaluering konkluderer AAU:

- at AAU's tværvideenskabelige forskningsprojekter i kraft af flerfaglighed og en tværvideenskabelig indsats har opnået nye indsigter og en bedre og mere omfattende forståelse af de globale udfordrings karakter, baggrund og forslag til mulige løsningsmodeller.
- at gennemførelse af de tværvideenskabelige forskningsprojekter dokumenterer, at den grundlæggende hypotese om, at løsning af store globale udfordringer kræver en tværvideenskabelig tilgang, er korrekt.
- at tværvideenskabeligt forskning med inddragelse af de forskellige hovedområder på et universitet kræver en klar ledelsesmæssig beslutning, tilpasning af organisatoriske og økonomiske rammer samt en governance, der muliggør styring af projekterne.
- at samarbejdet i forskningsgrupperne udfordres af den interdisciplinære kommunikation og diskurs, som kræver, at gruppen arbejder med at opnå fælles forståelser af begreber, metoder samt en fælles fortolkning af resultater. Processen er tidskrævende, men der opnås samtidig betydelige gevinster i form af indsigter og forståelser, der ikke ville kunne realiseres uden den tværvideenskabelige tilgang, og som bidrager væsentligt til karakteren af løsningsforslag.

Samlet set har de fem tværvideenskabelige forskningsprojekter ved udgangen af januar 2021 publiceret 104 publikationer. Det endelige output i form af publikationer forventes at stige grundet tidsforskydning mellem udarbejdelsen af publikationer og selve publiceringen. Projektdeltagerne har samlet set hjemtaget mere end 45 mio. kr., herunder bevillinger fra eksempelvis EU's Horizon program.

Erfaringerne med de tværvideenskabelige forskningsprojekter har ligget til grund for formuleringen af AAU's nye strategi *Viden for verden 2022-2026*, hvor missionsdrevet forskning udgør et grundelement. Derudover har forskere på AAU på baggrund af slutevalueringen beskrevet en programteori for hvorfor, hvordan og under hvilke omstændigheder tværvideenskabelig forskning fungerer bedst i en given kontekst.

STRATEGISK MÅL 2:

STYRKET FUNDAMENT FOR EXCELLENT FORSKNING Gennem MÅLRETTET REKRUTTERING OG FASTHOLDELSE AF FREMTIDENS DYGTIGSTE FORSKERE

AAU vil nå målet gennem målrettet rekruttering nationalt og internationalt og ved at tilbyde relevante kompetenceudviklingsmuligheder til og talentudvikling af universitetets videnskabelige personale.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Det er institutionens vurdering, at strategisk mål 2 om et styrket fundament for excellent forskning gennem målrettet rekruttering og fastholdelse af fremtidens dygtigste forskere er opfyldt.

AAU lancerede i 2016 AAU Talentplejeprogram, som understøtter yngre forsknings- og forskningsledertalenter udvikling og fastholdelse. Det er AAU's overordnede vurdering, at talentplejeprogrammet har indfriet forventningerne med henblik på udvikling af unge forskningstalenter til kommende forskningsledere og til fastholdelse, hvilket blandt andet afspejler sig deltagernes karrierefremgang og forskningslederansvar. Programmet har samtidig haft betydelig positiv effekt på deltagernes netværksdannelse, samarbejde og evne til og mulighed for at hjemtage eksterne fondsmidler. AAU vurderer således, at gennemførelse af talentudviklingsprogrammer er en målrettet og effektiv måde at udvikle og fastholde særligt talentfulde forskere på universitetet.

Ud over talentprogrammet er det i kontraktperioden gennem AAU's Distinguished Professors' Programme lykkedes at tiltrække og fastholde internationale topforskere til AAU. Rekrutteringen til Distinguished Professors' Programme har typisk ligget på et niveau af fem forskere årligt med deltidsansættelser på fx 10-25 %. I 2021 blev seks kandidater, fordelt på alle fakulteter, godkendt. Distinguished Professors' Programme fortsætter i en form, hvor kandidater indstilles løbende til godkendelse. Internationale medarbejdere og institutter supporteres og vejledes endvidere af et velfungerende International Staff Unit (ISU).

I 2021 realiserede AAU et hjemtag af nye eksterne bevillinger til forskningsprojekter på 831 mio. kr. Det er en stigning på knap 10% i forhold til kontraktens baseline i 2017.

STRATEGISK MÅL 3:

EN RELEVANT OG FREMTIDSORIENTERET UDDANNELSESPORTEFØLJE AF HØJ KVALITET

AAU's uddannelsesportefølge skal imødekomme samfundets behov for udvikling og fleksibilitet på uddannelsesområdet, være bæredygtig og fange de studerendes interesse og motivation. AAU vil derfor inden rammekontraktens udløb tilpasse sin uddannelsesportefølge med udgangspunkt i et sæt egenfatsatte robusthedsprincipper for universitetets uddannelser.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Det er institutionens samlede vurdering, at strategisk mål 3 om en relevant og fremtidsorienteret uddannelsesportefølge af høj kvalitet er opfyldt. AAU har med afsæt i arbejdsmarkedets aktuelle og fremtidige behov for kompetencer foretaget store tilpasninger af uddannelsesporteføljen. På trods af COVID-19 er det i kontraktperioden samtidig lykkedes at opnå en reduktion i frafaldet på første studieår og overskridelse af den normerede studietid på tre ud af rammekontraktens fire indikatorer.

Udvikling af uddannelsesporteføljen

AAU har i kontraktperioden reduceret antallet af uddannelser, der er åbne for optag, fra 230 til 206. Tallet er et nettotal, der dækker over både lukning af eksisterende uddannelser og udbud af nye uddannelser. For at tilgodese arbejdsmarkedets aktuelle og fremtidige behov for kompetencer har AAU oprettet en række nye uddannelser fx inden for software og cybersikkerhed. Processen vedr. udvikling af uddannelsesporteføljen fortsætter ud over kontraktperiodens udløb. Som led i den politiske aftale om flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele landet skal AAU reducere uddannelsesporteføljen med 18 uddannelser de kommende år.

Udvikling i frafald og normeret studietid på udvalgte uddannelser

AAU har i kontraktperioden løbende fulgt udviklingen i frafald på første studieår og overskridelse af normeret studietid på en række uddannelser, der blev udvalgt på baggrund af en robusthedsanalyse, som AAU gennemførte i 2017. Der redegøres her for udviklingen på de udvalgte uddannelser sammenholdt med den generelle udvikling på AAU's uddannelser.

COVID-19-pandemien har haft omfattende konsekvenser for de studerende, der i 2020 og 2021 har gennemført store dele af deres uddannelser med digital undervisning, begrænset fysisk fremmøde, forbud mod sociale arrangementer på universitetet og løbende ændringer i undervisnings- og eksamensformer. COVID-19 formodes at have indflydelse på både udviklingen i frafaldet og den normerede studietid, og det er derfor både i 2020 og 2021 ud fra indikatorerne vanskeligt at vurdere,

hvorvidt de understøttende aktiviteter, der er igangsat på disse områder, har haft en virkning.

Frafald

Første års frafaldet på bachelor- og professionsbacheloruddannelserne er i kontraktperioden 2018-2021 faldet fra 21,1 % til 18,8 %, mens frafaldet på kandidatuddannelserne er faldet fra 8,1 % til 6,1 %. Det skal dog nævnes, at tallene dækker over, at frafaldet, på trods af omfattende understøttende aktiviteter, har været svagt stigende i 2020 og 2021.

Samme tendens ses på de udvalgte bachelor- og professionsbacheloruddannelser, hvor frafaldet på første studieår i kontraktperioden er reduceret fra 26,4 % til 23,1 %. På de udvalgte kandidatuddannelser er frafaldet steget fra 8,5 % til 9,3 %, hvilket skyldes en stigning i 2020 og 2021. En tilsvarende stigning i frafaldet i 2020 og 2021 ses også på de øvrige tre indikatorer for frafald og formodes at være begrundet i COVID-19-situationen, jf. ovenfor.

Overskridelse af normeret studietid

For bachelorer og professionsbachelorer generelt er overskridelsen af den normerede studietid steget fra 1,9 mdr. i 2017 til 2,2 mdr. i 2021. Overskridelsen har alle år været højere end baseline, så COVID-19-situationen de seneste to år kan ikke forklare stigningen alene. For kandidater generelt er overskridelsen af den normerede studietid faldet fra 2,5 mdr. i 2017 til 1,9 mdr. i 2021.

Overskridelsen af den normerede studietid er faldet på de udvalgte uddannelser. På de udvalgte bachelor- og professionsbacheloruddannelser er overskridelsen i kontraktperioden faldet fra 3,6 mdr. til 2,5 mdr., og på de udvalgte kandidatuddannelser er overskridelsen af den normerede studietid faldet fra 3,1 mdr. til 2,8 mdr.

På alle fire indikatorer vedr. overskridelse af normeret studietid ligger gennemsnittet for studerende på AAU under det nationale mål for den gennemsnitlige studietid på normeret tid plus tre måneder.

STRATEGISK MÅL 4:

HØJT LÆRINGSUDBYTTE GENNEM ØGET STUDIEINTENSITET

AAU vil øge de studerendes studieintensitet ved at tydeliggøre universitetets forventninger til de studerendes arbejdsindsats samt ved at indføre et minimumsantal undervisnings- og vejledningstimer for alle bachelor-, professionsbachelor- og kandidatuddannelser.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Det er institutionens samlede vurdering, at strategisk mål 4 om højt læringsudbytte gennem øget studieintensitet er opfyldt.

AAU har i kontraktperioden arbejdet med at øge de studerendes studieintensitet for at sikre, at de studerende får endnu større udbytte af deres studier. Arbejdet har taget udgangspunkt i, at der er en positiv sammenhæng mellem den studerendes tidsforbrug på studiet og det faktiske læringsudbytte.

Den langsigtede ambition for AAU er, at alle studerende bruger det antal timer, der svarer til et fuldtidsstudie, så de får det bedste udbytte af deres uddannelse. For at understøtte dette mål har AAU i kontraktperioden implementeret en studieaktivitetsmodel og et minimumstimetal på universitetets uddannelser. AAU vil som en del af kvalitetsarbejdet fremover løbende følge op på den enkelte uddannelses timetal og anvendelse af studieaktivitetsmodellen.

Andelen af uddannelser, der lever op til minimumstimetallet, er i kontraktperioden 2018-2021 steget fra 89,5 % af de indberettede uddannelser til 96,8 % af uddannelserne. For tre uddannelser gælder, at der har været fejl i indberetningen i timetalssystemet. Genberegning af uddannelsernes timetal viser, at uddannelserne efter fejlrettelserne lever op til minimumstimetallet. For en enkelt uddannelse gælder, at forskydninger i undervisningsmængden mellem to semestre har betydet en for lav

opgørelse af timer i forhold til antallet af timer, den enkelte studerende har modtaget. Hermed er det reelt 98,9 % af uddannelserne, der lever op til minimumstimetallet.

Det efterlader to uddannelser, der ikke lever op til AAU's minimumstimetal i 2020/2021. Der er nu udarbejdet en ny studieordning, der træder i kraft fra september 2022. Herefter vil alle kombinationer, de studerende kan vælge på disse uddannelser, leve op til minimumstimetallet.

Når det gælder de studerendes studieaktivitet, har der i årene 2018-2021 ikke været store udsving. I hele perioden har aktiviteten ligget omkring 40 timer om ugen, hvilket er et tilfredsstillende niveau. Rammekontraktens baseline blev først fastlagt efter, at AAU havde igangsat indsatsen vedr. studieaktivitet, og det er vurderingen, at studieintensiteten på det tidspunkt allerede var øget.

STRATEGISK MÅL 5:

STYRKET KVALITET AF UDDANNELSERNE Gennem DIGITALISERING AF AAU'S LÆRINGSMODEL PBL (PROBLEMBASERET LÆRING)

AAU udarbejder og implementerer en handleplan for digitalisering af uddannelserne med det mål at udvikle og forny PBL som læringsmodel i tråd med den øgede digitalisering af samfundet

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Det er institutionens vurdering, at strategisk mål 5 om styrket kvalitet af uddannelserne gennem digitalisering af AAU's læringsmodel er opfyldt. Det er tillige vurderingen, at omfattende indsatser for digitalisering af PBL-læringsmodellen i meget høj grad har styrket kvaliteten af uddannelserne og organisationens digitale modenhed på læringsområdet.

Hvert fakultet har gennemført et projekt med det formål at arbejde med, hvordan digitale teknologier kan understøtte uddannelsesaktiviteterne med fokus på udvikling af egen praksis for digitalt understøttet PBL. Som en del af opfølgningen på disse projekter, har AAU i efterårsemesteret i 2020 og 2021 gennemført fem fokusgruppeinterviews med studerende; ét fokusgruppeinterview per fakultet.

Resultaterne af de gennemførte fokusgruppeinterviews viser, at de studerende har fået en styrket oplevelse af digitale praksisser, der understøtter PBL i forhold til understøttelse af læreprocesser, øget studieintensitet, samt styrkelse af læringen. Resultaterne viser samtidig, at de studerende i kontraktperioden har oplevet en styrket kvalitet gennem digitalisering af PBL med et tydeligt forøget volumen og en forbedret kvalitet af de digitale praksisser målt over tid ift. udnyttelse af teknologiske muligheder. De digitale praksisser har set over ét haft en overvejende positiv indvirkning på oplevet motivation og læring, fx opleves brug af digitale animationer, simulationer, videoer o.l. i undervisningen at styrke læringen, fordi det er muligt at vise scenarier, der ikke ellers kan skabes i et klasselokale, hvilket giver bedre forståelse, indblik og motivation. Ligeledes oplever de studerende, at anvendelsen af digitale redskaber i gruppeprocesser udvider samarbejds mulighederne og understøtter planlægning og projektskrivningsprocessen.

Fakulteternes egne rapporter viser, at alle elementer af AAU's studieaktivitetsmodel¹³ nu understøttes af digitale teknologier. Det står tydeligt, at anvendelsen af nye typer af digitale redskaber er blevet fast praksis på tværs af hovedområderne.

Proces for indarbejdelse af digitale kompetencer i studieordninger på alle fakulteter er som planlagt afsluttet ved udgangen af 2021. For samtlige studieordninger er det blevet vurderet, hvorvidt de eksisterende digitale læringsmål var tilstrækkelige. Dette har medført, at der er indskrevet nye digitale kompetencer i langt størstedelen af AAU's studieordninger.

AAU har i kontraktperioden samtidig etableret et Center for Digitalt Understøttet Læring (CDUL) med ni fuldtidsansatte digitale læringskonsulenter, som rådgiver AAU's undervisere i forhold til digitalt understøttet læring.

Forskningsprojektet "Future Directions for PBL in a Digital Age" (PBL Future) har tilvejebragt forskning om udviklingspotentialer i relation til digital sammenhæng mellem projekt og kurser, de studerendes digitale samarbejde, problemforståelser samt refleksion over PBL-kompetencer. PBL Future har dermed skabt et forskningsmæssigt vidensgrundlag for udviklingen af den fremtidige PBL-model på AAU's uddannelser med inddragelse af nye digitale muligheder.

¹³. AAU's studieaktivitetsmodel indeholder fire elementer; det disciplinorienterede, det problemorienterede, aktiviteter organiseret af undervisere og aktiviteter organiseret af studerende.

STRATEGISK MÅL 6:

MERE VIDEN FOR VERDEN GENNEM FOKUSERET OG GENSIGT FORPLIGTENDE VIDENSAMARBEJDE MED DET OMGIVENDE SAMFUND

AAU vil videreudvikle sin kommerциaleringsindsats med fokus på at understøtte og motivere til flere kommerциalerede opfindelser og teknologier, flere iværksætteraktiviteter for studerende og ansatte og bedre muligheder for studerende for at tage på projektorienterede forløb (praktik) hos en privat virksomhed eller i den offentlige sektor.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Det er institutionens vurdering, at strategisk mål 6 om mere viden for verden gennem fokuseret og gensidigt forpligtende vidensamarbejde er opfyldt.

Kommerциalisierung

AAU Proof of Concept (PoC) program er i 2021 blevet forankret som et permanent virkemiddel i den tidlige del af værdikæden for nyttiggørelse af forskning. PoC-programmet er et vigtigt instrument til at modne teknologier og forskningsresultater til et niveau, hvor de nødvendige midler til videreudvikling og demonstration af markedspotentiale i forskningen kan sikres. Samlet er der i kontaktperioden lanceret 45 projekter, og til dato er der etableret 13 spin-outs og registreret 158 solgte rettigheder med udgangspunkt i PoC-programmet, som blev etableret i 2018.

Iværksætteri

Der er i kontraktperioden bl.a. blevet arbejdet med udviklingen af flere og mere sammenhængende iværksætteraktiviteter og videreudvikling af inkubationsaktiviteter, herunder etablering af fire yderligere inkubationsmiljøer (hubs), så universitetet nu har i alt fem inkubationsmiljøer fordelt på tre i Aalborg, en i København og en i Esbjerg.

Projektorienterede forløb

Det er i 2021 muligt at indgå i projektorienterede forløb på 54,8 % af universitetets uddannelser. Dette er et lille fald i forhold til sidste år, hvor tallet var 55,2 %. Det minimale fald skyldes, at der i perioden er sket et fald i antallet af kandidatuddannelser, hvor de projektorienterede forløb udbydes, primært pga. lukning af uddannelser.

Andelen af dimittender, der på deres uddannelse har gennemført et projektorienteret forløb hos en privat virksomhed eller offentlig institution, er i 2021 24,2 %, hvor kontraktens baseline (2017) var 24,8 %. Ses der alene på kandidatuddannelser er andelen i 2021 39,8 %¹⁴.

AAU finder udviklingen i kontraktperioden tilfredsstillende. AAU glæder sig over, at det gennem ændringer af studieordninger er lykkedes at øge de studerendes mulighed for at deltage i projektorienterede forløb. AAU finder det samtidig positivt, at andelen af dimittender, som rent faktisk har gennemført et projektorienteret forløb, har været stigende siden 2018. På trods af faldet kontraktperiodens første år og effekterne af COVID-19-situationen er det lykkedes, at fastholde samme niveau som angivet i baseline. AAU vil fortsat som en del af det løbende kvalitetsarbejde fastholde fokus på, at de studerende som led i deres uddannelse samarbejder med private virksomheder og offentlige institutioner – enten som del af et projektorienterede forløb eller via projektsamarbejde.

¹⁴ Det er ikke muligt at deltage i projektorienterede forløb på bacheloruddannelser.



ÅRSRAPPORT 2021
AAU

REGNSKAB

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKABSGRUNDLAG

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med *Bekendtgørelse om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne* nr. 1957 af 15. oktober 2021, udsendt af Uddannelses- og Forskningsministeriet, der med de undtagelser, der er anført i bekendtgørelsen, svarer til reglerne i bekendtgørelse om statens regnskaber samt Økonomistyrelsens retningslinjer angivet i Finansministeriets *Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV)*, herunder de særlige bestemmelser for selvejende institutioner.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i henhold til den fælles årsrapportskabelon for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Aalborg Universitet har dispensation til at anvende artsopdelt opstilling af resultatopgørelsens omkostningsside.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde universitetet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Kun immaterielle og materielle anlægsaktiver med en selvstændig værdi på 100.000 kr. eller derover aktiveres, bortset fra materielle anlægsaktiver, som er omfattet af reglerne for bunkning, jf. Finansministeriets *Økonomisk Administrative Vejledning*.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå universitetet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til alle sandsynlige økonomiske fordele og forpligtelser, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

RESULTATOPGØRELSE

Ordinære driftsindtægter

Statstilskud

Statstilskud indregnes i den periode, det vedrører. Statstilskud, der vedrører andre regnskabsår, periodiseres.

Tilskudsfinansierede områder

Indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der ydes tilskud til uddannelses- eller forskningsaktiviteter, indregnes i takt med, at omkostningerne forbruges. Midler er hensat til imødegåelse af tab på eventuelt underskudsgivende projekter.

Salg af varer og tjenesteydelser og andre indtægter

Salg af varer og tjenesteydelser og andre indtægter indregnes som indtægt på faktureringsstidspunktet.

Ordinære driftsomkostninger

Ordinære driftsomkostninger dækker over forbrugsomkostninger, personaleomkostninger, andre primære driftsomkostninger samt af- og nedskrivninger.

Omkostninger indregnes i takt med, at de forbruges.

Finansielle poster

Finansielle indtægter

Finansielle indtægter omfatter renteindtægter samt realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer m.m.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger og andre finansielle omkostninger, realiserede og urealiserede kurstab vedrørende værdipapirer m.m.

Skat

Universitetet er ikke skattepligtigt.

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til direkte omkostninger til anskaffelse af de pågældende aktiver med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

It- og softwarelicenser

Universitetet har anskaffet en række it- og softwarelicenser, som anvendes i den daglige drift. Disse licenser indregnes til kostpris.

Internt oparbejdede patenter og opfindelser

Som en integreret del af universitetets virksomhed pågår til stadighed en omfattende forskning.

Som hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og forskningen bliver ikke aktiveret og værdiansat.

Alene opfindelser og patenter, der er klart defineret og identificeret, dvs., hvor den tekniske udnyttelse og et potentielt marked er påvist, og hvor der forventes at kunne indgås aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som aktiver i balancen.

Opfindelser og patenter måles til de direkte omkostninger, der er medgået til vurdering, registrering og kommercialisering af opfindelserne samt til registrering af patenterne.

Der finder løbende en vurdering sted af udnyttelsesmulighederne. Disse danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettighederne og den økonomiske levetid. Ved nedgang i værdien foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Afskrivning af immaterielle anlægsaktiver

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

It- og softwarelicenser	3 år
Internt oparbejdede patenter/opfindelser	20 år

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles som udgangspunkt til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostpris omfatter købspris og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen samt omkostninger til installation. Aktiver med en kostpris under 100.000 kr. udgiftsføres fuldt ud i anskaffelsesåret. Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede brugstid:

Installationer	20 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Forsøgsudstyr og -maskiner	5-8 år
Driftsmateriel	5-8 år
Transportmateriel	5-8 år
Inventar	3 år
It-udstyr	3 år

Forsøgsudstyr under opbygning afskrives ikke. Når forsøgsudstyret er færdigt og klar til brug, begynder afskrivninger heraf over 5-8 år.

Installationer og indretning af lejede lokaler

I Universitets- og Bygningsstyrelsens ejendomme er installationer i åbningsbalancen værdiansat som 10 % af genanskaffelsesprisen fra Statens Ejendomsadministrations huslejeordning fra 2001.

Installationer og indretning af lejede lokaler foretaget efter 1. januar 2005 indregnes til kostpris.

For øvrige lejemål er installationer og indretning af lejede lokaler i forbindelse med indflytning i et eksternt lejemål indregnet samlet som indretning af lejede lokaler.

Anlægsaktiver finansieret helt eller delvist ved donation

Aalborg Universitet modtager løbende anlægsaktiver som legater eller donationer fra virksomheder, fonde og privatpersoner. Hele anlægsaktivet optages i anlægskartoteket og afskrives på normal vis. Den andel, som er finansieret ved donation optages under passiverne som en donationsforpligtelse. Denne er benævnt modpost til aktiverede donationer. Donationsforpligtelsen nedskrives i takt med, at anlægsaktivet afskrives.

Derved vil resultatopgørelsen netto ikke blive påvirket af de omkostningsførte afskrivninger for den del af anlægsaktivet, der er modtaget ved donation. Kun donationer over 1 mio. kr. optages i balancen. Donationer under 1 mio. kr. indtægtsføres direkte i driften.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele

Kapitalandele måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Gældsbreve

Vedrører gældsbreve fra staten i forbindelse med overdragelse af donerede bygninger m.v. til den statslige huslejeforordning

Omsætningsaktiver

Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes til nettorealisationsværdien, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab opgjort på grundlag af en individuel vurdering af debitorerne.

Tilgodehavende vedrørende varer og tjenesteydelser

Tilgodehavende fra salg af ydelser m.v. omfatter blandt andet husleje, åben uddannelse, konferencer, kurser og andre rekvirerede arbejder.

Tilgodehavender vedrørende tilskudsfinansierede områder

Universitetet gennemfører en lang række forskningsaktiviteter, der helt eller delvist er finansieret ved eksterne tilskud.

Såfremt tilskuddet ikke er modtaget - eller det modtagne acontobeløb er mindre end de afholdte omkostninger - opføres de medgåede omkostninger til kostpris som tilgodehavender vedrørende tilskudsfinansierede aktiviteter, hvor kostprisen omfatter både direkte og indirekte omkostninger.

Ved projekter med delvis ekstern finansiering opføres kun et tilgodehavende for det enkelte projekt, svarende til den eksternt finansierede del, mens universitetets egen andel driftsføres løbende.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Eventuelle kursreguleringer er ført på resultatopgørelsen.

Egenkapital

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser værdiansættes til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Forudbetalte tilskud vedrørende tilskudsfinansierede projekter

Universitetet varetager en lang række forskningsaktiviteter, der helt eller delvist er finansieret ved eksterne tilskud.

Såfremt tilskuddet er modtaget, men udgifterne helt eller delvist ikke er afholdt, indregnes forskellen mellem tilskuddet og de afholdte udgifter som forudbetalte tilskud.

Periodiserede donationer

For aktiver, der er anskaffet ved hel eller delvis donation, optages en donationsforpligtelse under passiverne, svarende til den del af anlægsaktivet, der kommer fra donationen. Donationsforpligtelsen opføres under langfristede gældsforpligtelser (*Periodiserede donationer*), jf. note 23. Posten opløses og indtægtsføres i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger i takt med afskrivningen for anlægsaktiverne. Derved vil resultatopgørelsen netto ikke blive påvirket af de omkostningsførte afskrivninger for den del af anlægsaktivet, der er modtaget ved donation.

Kun donationsforpligtelser over 1 mio. kr. optages i balancen. Donationsforpligtelser under 1 mio. kr. indtægtsføres direkte i driften.

Feriepengeforpligtelsen

Universitetet hensætter de skyldige omkostninger, der vedrører medarbejdernes optjente, men endnu ikke afholdte ferie. Forpligtelsen hensættes efter de retningslinjer, der er fastlagt i vejledning fra Økonomistyrelsen 2021 om den regnskabsmæssige håndtering af feriepengeforpligtelsen. Feriepengeforpligtelsen er opgjort efter den konkrete metode, som baseres på oplysninger om den enkelte medarbejders ferietilgodehavende og udgift pr. skyldig feriedag.

RESULTATOPGØRELSE

i 1.000 kr.	2021	2020	Note
Ordinære driftsindtægter			
Statstilskud	2.288.953	2.188.233	1
Øvrige tilskud	631.414	619.750	2
Salg af varer og tjenesteydelser	16.122	16.840	3
Andre indtægter	156.496	165.430	4
Ordinære driftsindtægter i alt	3.092.985	2.990.253	
Ordinære driftsomkostninger			
Forbrugsomkostninger			
- Husleje	-308.528	-309.750	
- Andre forbrugsomkostninger	-590.005	-565.251	5
Personaleomkostninger	-1.980.170	-1.923.934	6
Andre ordinære driftsomkostninger	-13.422	-11.501	7
Af- og nedskrivninger	-93.010	-88.099	8
Ordinære driftsomkostninger i alt	-2.985.135	-2.898.535	
Resultat af ordinær drift	107.850	91.718	
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	11.291	16.247	9
Finansielle omkostninger	-1.799	-5.600	10
Finansielle poster i alt	9.492	10.647	
Årets resultat	117.342	102.365	

BALANCE PR. 31. DECEMBER

AKTIVER

i 1.000 kr.	2021	2020	Note
ANLÆGSAKTIVER			
Immaterielle anlægsaktiver			
Internt oparbejdede patenter og opfindelser	3.423	4.441	
It- og softwarelicenser	1.174	149	
Igangværende arbejder, software	21.782	8.095	
Immaterielle anlægsaktiver i alt	26.379	12.685	11
Materielle anlægsaktiver			
Installationer	2.484	2.903	
Indretning af lejede lokaler	169.151	180.432	
Forsøgsudstyr og -maskiner	139.228	135.928	
Driftsmateriel	10.293	12.669	
Transportmateriel	3.442	3.919	
Inventar	6.210	10.956	
It-udstyr	13.844	14.370	
Igangværende arbejder, lokaler	35.474	21.754	
Forsøgsudstyr under opbygning	4.265	22.713	
Materielle anlægsaktiver i alt	384.391	405.644	12
Finansielle anlægsaktiver			
Kapitalandele	5.923	6.881	13
Gældsbrief fra staten	100.000	51.500	14
Finansielle anlægsaktiver i alt	105.923	58.381	
Anlægsaktiver i alt	516.693	476.710	
OMSÆTNINGSAKTIVER			
Deposita	25.409	25.544	15
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	55.041	96.532	16
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	290.315	297.524	17
Andre tilgodehavender	102.966	42.421	18
Øvrige periodeafgrænsningsposter	19.658	18.111	19
Tilgodehavender i alt	493.389	480.132	
Værdipapirer	513.952	532.844	
Likvide beholdninger	150.998	196.902	20
Omsætningsaktiver i alt	1.158.339	1.209.878	
Aktiver i alt	1.675.032	1.686.588	

PASSIVER

i 1.000 kr.	2021	2020	Note
Egenkapital			
Egenkapital pr. 1. januar 2005	88.949	88.949	
Overført resultat	400.308	282.966	
Øvrig egenkapital	115.836	67.336	
Egenkapital ultimo	605.093	439.251	21
Hensatte forpligtelser			
Hensatte forpligtelser	6.262	6.253	22
Hensatte forpligtelser i alt	6.262	6.253	
Langfristede gældsforpligtelser			
Periodiserede donationer	19.055	24.218	23
Anden langfristet gæld	7.414	7.914	24
Langfristede gældsforpligtelser	26.469	32.132	
Kortfristede gældsforpligtelser			
Kortfristet del af periodiserede donationer	6.994	6.191	23
Skyldig løn	30.276	30.266	
Feriepengeforpligtelse	111.456	121.969	
Skyldige indefrosne feriemidler	50	181.987	
Forudbetalte bundne tilskud	430.973	415.691	
Mellemregning med Uddannelses- og Forskningsministeriet	186.761	188.026	
Mellemregning med Børne- og Undervisningsministeriet	1.673	1.991	
Øvrige periodeafgrænsningsposter	47.405	61.032	25
Leverandører af varer og tjenesteydelser	144.278	156.959	
Anden kortfristet gæld	77.342	44.840	26
Kortfristede gældsforpligtelser	1.037.208	1.208.952	
Gældsforpligtelser i alt	1.063.677	1.241.084	
Passiver i alt	1.675.032	1.686.588	
Eventualforpligtelser			27

PENGESTRØMSOPGØRELSE

i 1.000 kr.	2021	2020
Årets resultat	117.342	102.365
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt		
Af- og nedskrivninger, anlægsaktiver	102.217	96.242
Årets indtægtsførsel af donationer	-7.798	-6.948
Hensættelser til reetableringsomk. og andre forpligtelser	9	-939
Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-13.257	-47.808
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	-172.546	57.867
Pengestrømme fra driftsaktivitet	25.967	200.779
Køb af anlægsaktiver	-93.701	-124.474
Indskud af patenter i selskaber	0	0
Tilgang af donationer	3.438	10.951
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	-90.263	-113.523
Ændring i langfristede gældsforpligtelser	-500	-1.598
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	-500	-1.598
Ændring i likvide beholdninger	-64.796	85.658
Værdipapirbeholdning primo	532.844	522.185
Likvide beholdninger (bank, giro), primo	196.902	121.903
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, primo	729.746	644.088
Værdipapirbeholdning ultimo	513.952	532.844
Likvide beholdninger (bank, giro), ultimo	150.998	196.902
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, ultimo	664.950	729.746

NOTER TIL REGNSKABET

NOTE 1 - STATSTILSKUD

i 1.000 kr.	2021	2020
Uddannelsestilskud, heltidsuddannelse	1.218.931	1.190.611
Uddannelsestilskud, deltidsuddannelse	8.023	7.449
Uddannelsestilskud fra andre ministerier	15.765	16.828
Øvrige formål	66.771	60.365
Forskning og udvikling	883.135	846.252
Forskningsbaseret myndighedsbetjening	91.070	48.545
Særlige tilskud	5.258	18.183
I alt	2.288.953	2.188.233

NOTE 2 - ØVRIGE TILSKUD

i 1.000 kr.	2021	2020
Underkonto 95 og 97		
Statslige midler	222.734	234.211
EU	128.057	102.638
Øvrigt udland	43.518	38.094
Kommuner og regioner	71.844	69.513
Private midler	165.261	175.294
I alt	631.414	619.750

NOTE 3 - SALG AF VARER OG TJENESTEYDELSER

i 1.000 kr.	2021	2020
Kursusvirksomhed	13.196	13.427
Øvrigt salg af varer og tjenesteydelser	2.926	3.413
I alt	16.122	16.840

NOTE 4 - ANDRE INDTÆGTER

i 1.000 kr.	2021	2020
Deltagerbetaling, heltidsuddannelse	14.717	13.161
Deltagerbetaling, deltidsuddannelse	63.776	59.890
Udlejning af lokaler og udstyr	17.823	19.058
Øvrige indtægter	60.180	73.321
I alt	156.496	165.430

NOTE 5 - FORBRUGSOMKOSTNINGER

i 1.000 kr.	2021	2020
Udstyr (køb og leje)	57.466	59.201
Forsyningsområde (brændstof, fjernvarme, kloak m.m.)	32.145	37.895
Reparations- og vedligeholdelsesomkostninger	62.853	80.977
Rengøring	45.887	47.531
Rejser og befordring	21.986	23.492
Konsulentydelse	105.252	95.108
Revision og rådgivning	1.783	1.285
Kurser og konferencer	16.556	15.269
Repræsentation	15.742	10.646
It-service	11.735	10.171
Telefoni	3.236	2.167
Annoncering	18.023	18.228
Trykning og Copydan	11.648	13.186
Kontorartikler, papir og undervisningsmateriale	43.470	35.260
Tidskrifter og bøger	30.999	28.518
Øvrige forbrugsomkostninger	111.224	86.317
I alt	590.005	565.251

NOTE 6 - PERSONALEOMKOSTNINGER

i 1.000 kr.	2021	2020
Løn	1.733.354	1.688.615
Lønrefusion	-47.640	-45.422
Pension	257.844	249.804
Over- og merarbejde	326	227
Fratrædelsesordninger	1.021	1.176
Sociale bidrag	28.824	23.689
Stipendier o.l.	6.441	5.845
I alt	1.980.170	1.923.934

Antal årsværk	2021	2020
Antal årsværk	3.434	3.351
Tilgang af medarbejdere	874	923
Afgang af medarbejdere	882	748
Årsværkspris	576.637	574.137

NOTE 7 - ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER

i 1.000 kr.	2021	2020
Skatter og afgifter	9.652	8.553
Godtgørelser og tilskud	0	500
Øvrige omkostninger	3.770	2.448
I alt	13.422	11.501

NOTE 8 - AF- OG NEDSKRIVNINGER

i 1.000 kr.	2021	2020
Årets af- og nedskrivninger		
Immaterielle anlægsaktiver, afskrivninger	1.593	1.176
Materielle anlægsaktiver, afskrivninger	97.961	91.254
Neutralisering af donationsafskrivninger	-7.798	-6.948
Finansielle anlægsaktiver, nedskrivninger	223	292
Patentrettigheder, nedskrivninger	314	742
Tab/avance anlægsaktiver	717	1.583
I alt	93.010	88.099

NOTE 9 - FINANSIELLE INDTÆGTER

i 1.000 kr.	2021	2020
Renteindtægter, værdipapirer	3.877	5.253
Realiseret avance og kursregulering, værdipapirer	7.414	10.994
Urealiseret avance og kursregulering, værdipapirer	0	0
I alt	11.291	16.247

NOTE 10 - FINANSIELLE OMKOSTNINGER

i 1.000 kr.	2021	2020
Renteudgifter, pengeinstitut	383	498
Realiseret tab, værdipapirer	0	0
Urealiseret tab, værdipapirer	213	4.534
Valutakursreguleringer netto	135	93
Kassedifferencer, gebyrer og øvrige renter	1.068	475
I alt	1.799	5.600

NOTE 11 - IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

i 1.000 kr.	Internt oparbejdede patenter og opfindelser	It- og soft- warelicenser	Igangværende arbejder software	I alt
Kostpris primo	11.777	7.813	8.095	27.685
Tilgange	675	1.239	13.687	15.601
Afgange	-420	-547	0	-967
Kostpris ultimo	12.032	8.505	21.782	42.319
Akkumulerede afskrivninger primo	-7.336	-7.664	0	-15.000
Årets afskrivninger	-1.379	-214	0	-1.593
Afskrivninger vedrørende årets afgange	106	547	0	653
Af- og nedskrivninger ultimo	-8.609	-7.331	0	-15.940
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.423	1.174	21.782	26.379

Egen udvikling af systemer

Aalborg Universitet indgår i et samarbejde med to andre universiteter, hvor man sammen finansierer køb af programmet til økonomi-systemet *Oracle Financial (ØSS)*. Aalborg Universitet indgår i et samarbejde med syv øvrige universiteter samt ingeniørhøjskolerne i Danmark, hvor man sammen finansierer køb af programmet til et studieadministrativt system (*STADS*). I henhold til vedtægterne er der tale om et indkøbssamarbejde, hvor man ikke har krav på en andel af formuen ved udtræden, hvorfor værdien ikke skal opgøres og medtages i universiteternes balancer.

NOTE 12 - MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

i 1.000 kr.	Installationer	Indretning af lejede lokaler	Forsøgsudstyr og -maskiner	Drifts-materiel
Kostpris primo	157.199	385.782	465.132	80.086
Tilgange	0	7.822	14.458	2.586
Overført til /fra igangværende arbejder for egen regning	0	16.790	26.943	759
Afgange	-33.571	-26.259	-6.210	-2.743
Kostpris ultimo	123.628	384.135	500.323	80.688
Akkumulerede afskrivninger primo	-154.296	-205.350	-329.204	-67.417
Årets afskrivninger	-419	-35.893	-37.029	-5.401
Afskrivninger vedrørende årets afgange	33.571	26.259	5.138	2.423
Af- og nedskrivninger ultimo	-121.144	-214.984	-361.095	-70.395
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.484	169.151	139.228	10.293

i 1.000 kr.	Transport-materiel	Inventar	It-udstyr	Igangværende arbejder, lokaler
Kostpris primo	13.712	50.324	88.179	21.754
Tilgange	463	2.726	7.479	29.626
Overført til /fra igangværende arbejder for egen regning	14	310	2.478	-15.906
Afgange	-1.471	-1.620	-3.823	0
Kostpris ultimo	12.718	51.740	94.313	35.474
Akkumulerede afskrivninger primo	-9.793	-39.368	-73.809	0
Årets afskrivninger	-954	-7.782	-10.483	0
Afskrivninger vedrørende årets afgange	1.471	1.620	3.823	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-9.276	-45.530	-80.469	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.442	6.210	13.844	35.474

i 1.000 kr.	Forsøgsudstyr under opbygning	I alt
Kostpris primo	22.713	1.284.881
Tilgange	12.940	78.100
Overført til /fra igangværende arbejder for egen regning	-31.388	0
Afgange	0	-75.697
Kostpris ultimo	4.265	1.287.284
Akkumulerede afskrivninger primo	0	-879.237
Årets afskrivninger	0	-97.961
Afskrivninger vedrørende årets afgange	0	74.305
Af- og nedskrivninger ultimo	0	-902.893
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.265	384.391

NOTE 13 - FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

i 1.000 kr.

Kapitalandele i virksomheder

Kostpris primo	8.675
Tilgange	0
Afgange	-1.000
Kostpris ultimo	7.675
Nedskrivninger primo	-1.794
Årets nedskrivninger	-223
Årets tilbageførte nedskrivninger ved afgang	265
Nedskrivninger ultimo	-1.752
Regnskabsmæssig værdi ultimo	5.923

Aalborg Universitet har ejerandele i følgende selskaber	Hjemmelsgrundlag for erhvervelse af kapitalandele	Indskud i regnskabsåret	Akkumuleret indskud 1.000 kr.	Bogført værdi af kapitalandel 1000 kr.	Ejerandele
Forskningsinnovation A/S	Tech-trans-loven §4	0	6.000	5.264	100,00 %
Chocolate Cloud ApS	Lov om opfindelser ved offentlige forskningsinstitutioner	0	1	0	0,83 %
Joint Blade Rotor A/S	Lov om opfindelser ved offentlige forskningsinstitutioner	0	667	440	10,00 %
Inropa A/S	Gave	0	0	0	0,96 %
Maestro Business Group A/S	Gave	0	0	0	2,00 %
Alpcon A/S under frivillig likvidation	Lov om opfindelser ved offentlige forskningsinstitutioner	0	572	0	5,00 %
Steinwurf ApS	Lov om opfindelser ved offentlige forskningsinstitutioner	0	14	0	0,04 %
NociTech ApS	Lov om opfindelser ved offentlige forskningsinstitutioner	0	421	219	60,54 %

NOTE 14 - GÆLDSBREV FRA STATEN

i 1.000 kr.	2021	2020
Gældsbev fra staten til AAU vedrørende donation givet til byggeri under den statslige huslejeordning:		
Ejendommen Thomas Manns Vej 25, Aalborg Øst	100.000	51.500
I alt	100.000	51.500

NOTE 15 - DEPOSITA

i 1.000 kr.	2021	2020
Deposita lejemål:		
<i>Heraf ført som finansielt anlægsaktiv</i>	0	0
<i>Heraf ført som omsætningsaktiv</i>	23.039	22.993
Deposita gæsteboliger:		
<i>Heraf ført som finansielt anlægsaktiv</i>	0	0
<i>Heraf ført som omsætningsaktiv</i>	2.370	2.551
I alt	25.409	25.544

NOTE 16 - TILGODEHAVENDER FRA SALG AF VARER OG TJENESTEYDELSER

i 1.000 kr.	2021	2020
Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser m.v.	55.200	96.714
Reserveret til tab på tilgodehavender	-159	-182
I alt	55.041	96.532

NOTE 17 - TILGODEHAVENDE FRA IGANGVÆRENDE TILSKUDSAKTIVITET

i 1.000 kr.	2021	2020
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	308.715	316.409
Hensættelse til tab på igangværende tilskudsaktivitet	-18.400	-18.885
I alt	290.315	297.524

NOTE 18 - ANDRE TILGODEHAVENDER

i 1.000 kr.	2021	2020
Moms SKAT	87.277	21.449
Tilgode flexjob- og barselsrefusion	7.129	9.495
Øvrig tilgodehavende	8.560	11.477
I alt	102.966	42.421

NOTE 19 - ØVRIGE PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

i 1.000 kr.	2021	2020
Forudbetalte varer og ydelser	18.557	16.871
Forudbetalt løn	1.101	1.240
I alt	19.658	18.111

NOTE 20 - LIKVIDE BEHOLDNINGER

i 1.000 kr.	2021	2020
Bank og giro	136.795	157.729
Euro-konti	14.203	39.173
I alt	150.998	196.902

NOTE 21 - EGENKAPITALOPGØRELSE

i 1.000 kr.	2021	2020
Egenkapital pr. 1. januar 2005	88.949	88.949
Overført resultat		
Saldo primo	282.966	206.726
Primoregulering - feriepengeberegning	0	-26.125
Årets bevægelser	117.342	102.365
Saldo ultimo	400.308	282.966
Øvrig egenkapital		
Saldo primo	67.336	31.836
Årets bevægelser	48.500	35.500
Saldo ultimo	115.836	67.336
Heraf udgør gældsbreve		
Saldo primo	51.500	16.000
Årets bevægelser	48.500	35.500
Saldo ultimo	100.000	51.500
Heraf udgør fusionskorrektioner		
Saldo primo	-6.398	-6.398
Årets bevægelser	0	0
Saldo ultimo	-6.398	-6.398
Heraf udgør øvrige egenkapitalkorrektioner		
Saldo primo	22.234	22.234
Årets bevægelser	0	0
Saldo ultimo	22.234	22.234

NOTE 22 - HENSATTE FORPLIGTELSE

i 1.000 kr.	2021	2020
Reetablering vedrørende pavilloner	3.000	3.000
Vedligehold gæsteboliger	3.262	3.253
I alt	6.262	6.253

Reetablering vedrørende pavilloner: Der er hensat til nedrivning af pavilloner samt reetablering i forbindelse hermed.

Vedligehold gæsteboliger: Der er hensat til at vedligeholde inventar i gæsteboliger.

NOTE 23 - PERIODISEREDE DONATIONER

i 1.000 kr.	2021	2020
Bogført værdi primo	30.409	26.406
Tilgange	3.438	10.951
Afgange	0	0
Afskrivninger	-7.798	-6.948
Bogført værdi ultimo	26.049	30.409
Heraf:		
Langfristet	19.055	24.218
Kortfristet	6.994	6.191
I alt	26.049	30.409
Langfristet del fordelt på følgende aktivtyper:		
Forsøgsudstyr og -maskiner	19.055	24.218
I alt	19.055	24.218
Kortfristet del fordelt på følgende aktivtyper:		
Forsøgsudstyr og -maskiner	6.994	6.191
I alt	6.994	6.191

NOTE 24 - ANLÆGSLÅN

i 1.000 kr.	2021	2020
Uddannelses- og Forskningsministeriet, dækning af huslejedeposita	7.114	7.114
Installationer i eksternt lejemål	800	1.200
Heraf kortfristet del	-500	-400
I alt	7.414	7.914

NOTE 25 - ØVRIGE PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

i 1.000 kr.	2021	2020
Forudbetalte indtægter	42.840	56.289
Uddannelsesfee	4.502	4.658
Øvrige periodeafgrænsningsposter	63	85
I alt	47.405	61.032

NOTE 26 - ANDEN KORTFRISTET GÆLD

i 1.000 kr.	2020	2019
Forpligtelser til samarbejdspartnere	14.203	39.173
Diverse deposita	2.796	2.535
Moms UFM	59.843	2.732
Kortfristet del af anlægslån	500	400
I alt	77.342	44.840

NOTE 27 - EVENTUALFORPLIGTELSE

- Aalborg Universitet er forpligtet til frem til 2035 at betale 1.768 mio. kr. i husleje, hvoraf 235 mio. kr. vedrører 2022.
- For årene 2021-2024 har Aalborg Universitet indgået leasingforpligtelser væsentligst vedrørende kaffeautomater på 135 t.kr., hvoraf 70 t.kr. vedrører 2022.
- Aalborg Universitet er forpligtet til at betale rådighedsløn til tjenestemænd, såfremt de opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til 21,7 mio. kr. Pensionsforpligtelsen til tjenestemænd er dækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til pensionskasser.
- For lønnede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønudgifter ikke dækkes af de virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.
- Aalborg Universitet er omfattet af statens selvforsikringsprincip.

ØVRIGE NOTER

Jf. Bekendtgørelse om tilskud og revision m.v. ved universiteterne nr. 1957 af 15. oktober 2021 skal universitetet medtage en række noter i regnskabet vedrørende forskellige forhold og tilknytninger.

SÆRSKILT REGNSKAB FOR TILSKUDSFINANSIERET FORSKNINGSVIRKSOMHED M.V. IHT. TILSKUDS- OG REVISIONSBEKENDTGØRELSEN

i 1.000 kr.	2021	2020	2019	2018
UK 10 - Ordinær virksomhed				
Indtægter	2.449.449	2.358.392	2.310.692	2.302.121
Omkostninger	-2.457.831	-2.387.037	-2.515.016	-2.462.783
Intern nettooverførsel af overhead	133.061	130.010	120.661	137.742
Institutionsintern nettooverførsel	-17.194	-10.472	11.220	-3.081
Årets resultat før finansielle poster	107.485	90.893	-72.443	-26.001
UK 90 - Indtægtsdækket virksomhed				
Indtægter	12.122	12.110	15.422	16.434
Omkostninger	-3.688	-4.322	-5.180	-8.164
Intern nettooverførsel af overhead	-7.694	-6.161	-10.558	-9.451
Institutionsintern nettooverførsel	-375	-799	-2.151	-296
Årets resultat før finansielle poster	365	828	-2.467	-1.477
UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed				
Indtægter	618.165	600.658	605.018	605.287
Omkostninger	-513.121	-493.735	-490.616	-484.417
Intern nettooverførsel af overhead	-124.341	-122.666	-120.834	-126.769
Institutionsintern nettooverførsel	19.297	15.740	6.418	5.924
Årets resultat før finansielle poster	0	-3	-14	25
UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter				
Indtægter	13.249	19.093	16.900	18.169
Omkostninger	-10.495	-13.441	-12.144	-14.100
Intern nettooverførsel af overhead	-633	-1.183	-1.231	-1.522
Institutionsintern nettooverførsel	-2.121	-4.469	-3.525	-2.547
Årets resultat før finansielle poster	0	0	0	0
I alt				
Indtægter	3.092.985	2.990.253	2.948.032	2.942.011
Omkostninger	-2.985.135	-2.898.535	-3.022.956	-2.969.463
Samlede institutionsoverførsler - UK 10	115.867	119.538	131.881	134.661
Samlede institutionsoverførsler - UK 90, 95 og 97	-115.867	-119.538	-131.881	-134.661
Årets resultat før finansielle poster	107.850	91.718	-74.924	-27.452

OVERSIGT OVER AKKUMULERET RESULTAT FOR INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

i 1.000 kr.	2021	2020	2019	2018
Indtægter	12.122	12.110	15.422	16.434
Omkostninger	7.392	8.274	11.767	13.549
Resultat	4.730	3.836	3.655	2.885
Akkumuleret resultat fra 2007 - det pågældende regnskabsår	57.277	52.547	48.711	45.056

OPLYSNINGER OM GÆLD I EGNE EJENDOMME

AAU har ikke gæld i egne ejendomme.

OPLYSNINGER OM SAMLEDE INDESTÅENDER FOR LEGATER O. LIGN., HVOR AAU VARETAGER SEKRETARIATSFUNKTION

AAU har ikke indeståender for legater og lignende, hvor det varetager sekretariatsfunktionen.

INDSKUDE MIDLER I FONDE, HVIS HOVEDFORMÅL ER AT ETABLERE UNIVERSITETSNÆRE BOLIGER

Der er fra gavegiver indskudt 300.000 kr. til oprettelse af Aalborg Universitets Boligfond. Fonden er registreret som en ikke-erhvervsdrivende fond med en grundkapital på 300.000 kr.

AALBORG UNIVERSITETS BOLIGFOND

i 1.000 kr.	2021	2020
Primo saldo	312	312
Finansielle poster	0	0
Indskud i indeværende år	0	0
Ultimo saldo	312	312

TILSKUD TIL STUDENTERAKTIVITETER

i 1.000 kr.	2021	2020
Studenterorganisationer	2.260	1.941
Studenterhus	3.750	3.725
I alt	6.010	5.666

FONDE AF IKKE-KOMMERCIEL KARAKTER

Universitetet har et samarbejde med Nordjyllands Videnpark og Nordjysk Universitetsfond. AAU har ikke afholdt omkostninger til administration heraf.

TILSKUD TIL FONDE OG FORENINGER

i 1.000 kr.	2021	2020
Forlag	534	529
I alt	534	529

INDSKUD OG ERHVERVELSE AF AKTIER I SELSKABER JF. LOV OM TEKNOLOGIOVERFØRSEL § 4

i 1.000 kr.	2021	2020
Primo saldo	6.000	6.000
Indskudt i Forskningsinnovation A/S	0	0
Ultimo saldo	6.000	6.000

FORBRUG AF MIDLER TIL FRIPLADSER OG STIPENDIER

Forbrug antal/kr.	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser (kr.)	Forbrug af stipendier (kr.)
Takst 1	36	0	936.700	0
Takst 2	10	0	64.000	0
Takst 3	33	0	1.513.800	0

Regnskab år	Overført fra Styrelsen for Videregående Uddannelser (kr.)	Overført overskud vedrørende uden- landske betalings- studerende (kr.)	Forbrug i regn- skabsåret (kr.)	Resultat (kr.)
2014	5.674.841	0	2.120.043	3.554.798
2015	5.566.531	0	1.408.681	4.157.850
2016	5.377.020	0	2.404.763	2.972.257
2017	5.246.667	0	3.959.717	1.286.950
2018	5.174.949	0	3.013.243	2.161.706
2019	5.010.376	0	2.913.306	2.097.070
2020	5.077.107	0	3.842.917	1.234.190
2021	5.495.822	0	3.902.252	1.593.570

OPLYSNINGER OM AKTIVITETER VED UNIVERSITETETS UDBUD AF UDDANNELSER I UDLANDET

Som del af det fælles dansk-kinesiske universitetscenter Sino-Danish Center for Education and Research i Beijing udbyder Aalborg Universitet kandidatuddannelsen *Innovation Management*.

Der var i 2021 55 studerende indskrevet på uddannelsen (heraf 28 kinesere). Hele uddannelsen foregår i Beijing.

Aalborg Universitet udbyder i samarbejde med University of International Relations i Beijing kandidatuddannelsen *China and International Relations* som en joint degree. Der var i 2021 30 studerende indskrevet på uddannelsen. Det ene år af uddannelsen finder sted i Aalborg og det andet i Beijing.

OPLYSNINGER OM UNESCO-CENTERETS SAMLEDE OMKOSTNINGER OG SAMLEDE ANTAL ÅRSVÆRK

i 1.000 kr./antal årsværk	2021	2020
SAMLEDE OMKOSTNINGER		
Personaleomkostninger		
- Internt finansierede	7.872	7.041
- Eksternt finansierede	2.095	1.007
I alt	9.967	8.048
Øvrige omkostninger		
- Internt finansierede	94	72
- Eksternt finansierede	0	0
I alt	94	72
Eksterne ph.d.-omkostninger		
- Internt finansierede	0	0
- Eksternt finansierede	916	630
I alt	916	630
Omkostninger i alt		
- Internt finansierede	7.966	7.113
- Eksternt finansierede	3.011	1.637
I alt	10.977	8.750
SAMLEDE PERSONALEÅRSVÆRK		
Personaleårsværk		
- Interne	11,7	12,2
- Eksterne	6,3	1,0
I alt	18,0	13,3
Eksterne ph.d.-årsværk		
- Interne	0,0	0,0
- Eksterne	2,0	1,5
I alt	2,0	1,5
Samlede personaleårsværk		
- Interne	11,7	12,2
- Eksterne	8,3	2,5
I alt	20,0	14,8



ÅRSRAPPORT 2021

AAU

STUDERENDE PÅ U.S. VIRGIN ISLANDS

Forbrug					
antal/kr.	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser (kr.)	Forbrug af stipendier (kr.)	
Takst 1	0	0	0	-	
Takst 2	0	0	0	-	
Takst 3	0	0	0	-	

Regnskab					
år	Overført fra Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte (kr.)	Overført overskud vedrørende udenlandske betalingsstuderende (kr.)	Forbrug i regnskabsåret (kr.)	Resultat (kr.)	
2018	500.000	-	200.928	299.072	
2019	500.000	-	36.824	463.176	
2020	530.000	-	-	530.000	
2021	530.155	-	-	530.155	



ÅRSRAPPORT 2021

AAU

FORSKNINGSINNOVATION A/S - REGNSKAB FOR PERIODEN 1. JANUAR 2020 - 31. DECEMBER 2020

På tidspunktet for godkendelse af årsrapporten for AAU er regnskabet januar 2020 - december 2020 det seneste godkendte regnskab for Forskningsinnovation A/S.

RESULTATOPGØRELSE

i 1.000 kr.

2020

Indtægter

Bankrenter 0

Indtægter i alt 0

Udgifter

Andre eksterne udgifter -46

Finansielle omkostninger -9

Omkostninger i alt -55

Skat af skattepligtig indkomst 0

Årets resultat -55

BALANCE

i 1.000 kr.

31.12.2020

Aktiver

Aktier i NOVI Innovation A/S 3.973

Likvide beholdninger 1.298

Aktiver i alt 5.271

Passiver

Selskabskapital 4.500

Overført resultat 765

Egenkapital i alt 5.265

Skyldige omkostninger 6

Gældsforpligtelser i alt 6

Passiver i alt 5.271



ÅRSRAPPORT 2021

AAU

LEDERLØN

Bestyrelse

antal/i 1.000 kr.

	2021	2020
Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer	6	6
Udbetalt formandsvederlag	218	216
Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne medlemmer	363	361

Chefer generelt

Antal chefårsværk	100,2	102,2
Samlede lønomkostninger til chefer inkl. pension	91.289	90.343

Aalborg Universitet
Fredrik Bajers Vej 7K
Postboks 159, 9100 Aalborg
Danmark

Telefon: +45 9940 9940
E-mail: aa@aa.dk
www.aa.dk



**AALBORG
UNIVERSITET**