

ÅRSRAPPORT 2021

AAU INNOVATION

ÅRSRAPPORT 2021

Aalborg · København · Esbjerg · Bruxelles



**AALBORG
UNIVERSITET**

AAU INNOVATION

Niels Jernes Vej 10

9220 Aalborg

T: 99 40 99 40

M: aauintnovation@adm.aau.dk

INDHOLD

OM AAU INNOVATION

→ 4-5

INDLEDNING

→ 6-7

NØGLETALSOVERBLIK

- Forskningsstøtte
- Vidensamarbejde

→ 8-19

ORGANISATIONSDIAGRAM

→ 22-23

OM AAU INNOVATION

AAU Innovations godt 100 medarbejdere understøtter Aalborg Universitets kerneaktiviteter; forskning, uddannelse og vidensamarbejde. Afdelingens mål er at bygge bro mellem uddannelse, forskning og omverden – og derigennem udleve AAU's vision om at skabe viden for verden. AAU Innovation bidrager til nyttiggørelsen af ny viden og skaber herved værdi og vækst i samfundet.

Afdelingens enheder leverer services inden for to overordnede søjler:

FORSKNING VIDENSAMARBEJDE

GSSTØTTE & RBEJDE

→ Forskningsstøtteindsatserne styrker universitetets succes med at hjemtage ekstern finansiering til forskning, uddannelse og vidensamarbejde. Forskningsstøttemedarbejderne håndterer desuden samarbejdsaftaler, GDPR og de ph.d.-studerendes uddannelsesforløb. De bidrager til udvikling af gode og smidige samarbejder med og for universitetets forskere, undervisere og studerende.

Vidensamarbejdsindsatserne understøtter nyttiggørelsen af ny viden og sikrer, at AAU forbliver førende på samarbejde med det omgivende samfund.

Medarbejderne i denne søjle motiverer til en entreprenant kultur og et entreprenant mindset hos de studerende. De understøtter studerende med iværksætterdrømme for at styrke disses beskæftigelsesmuligheder, når de dimitterer.

AAU Innovation repræsenterer desuden universitetet i strategiske samarbejder og sikrer AAU's interesser i relation til den innovationspolitiske dagsorden regionalt, nationalt og internationalt.

VELKOMMEN TIL AAU INNOVATIONS ÅRSRAPPORT FOR 2021

Med årsrapporten ønsker vi at give interesserede indblik i vores nøgletal og baggrundene for dem. Vi vil desuden fortælle om vores vigtigste nåede mål og største begivenheder i det forgangne år.



→ Året 2021 har – også for AAU Innovation – været præget af den globale COVID 19-pandemi med en generel usikkerhed i samfundet, tilbagevendende restriktioner og et udtalt brug af digitale møder. Arbejdsvilkårene har

til tider været udfordrende. Og de har stillet store krav til den enkelte medarbejder i AAU Innovation. Til trods for dette viser vores nøgletal, at vi overvejende har formået at holde niveauet og i flere tilfælde desuden gjort fremskridt. Æren herfor tilfalder i høj grad vores mange interne og eksterne samarbejdspartnere, der har udvist stor fleksibilitet og imødekommenhed.

Nøgletallene viser selvsagt kun én del af det store billede. Det er fx også relevant at fremhæve, at vi i 2021 løbende har bidraget til Aalborg Universitets nye strategi Viden For Verden 2022-2026. Her har vores fokus i høj grad været på AAU's fremadrettede profilering og kommunikation.

I forhold til vigtige strategiindsatser skal det også med, at vi gennem et bredt samarbejde på tværs af AAU i 2021 har været bidragsydere til udarbejdelsen af en strategi for det nye Science & Innovation Hub. Det nye byggeri skal være et regionalt fyrtårn for iværksætteri, viden og vækst og står klar til brug i sommeren 2022.



→ **AAU's direktion har i det forgangne år besluttet at forankre Science & Innovation HUB i AAU Innovation. Vi skal dermed fremadrettet stå for understøttelsen af aktiviteterne i huset.**

En anden vigtig milepæl, der blev nået i efteråret 2021, var åbningen af det sidste af i alt fem decentrale innovations- og inkubationsmiljøer. Her kan studerende, ansatte og alumner med interesse for iværksætteri og innovation få kompetencer og vejledning. De fem decentrale hubs kommer til at udgøre et vigtigt fundament for mange af indsatserne i SIH, hvorfor etableringen af dem lå højt på AAU Innovations "to do-liste" for 2021.

Afslutningsvist skal det nævnes, at efteråret 2021 traditionen tro stod i budgetlægningens tegn. Her fik vi afleveret et budget for 2022, som er i balance.

Vi vil i det følgende gennemgå baggrunden for udvalgte nøgletal fra de specialiserede enheder i vores to hovedområder *Forskningsstøtte og Vidensamarbejde*.

Vi vil desuden her se tilbage på yderligere vigtige nåede mål og begivenheder for AAU Innovation i 2021.

Venligst,
Dorte Stigaard, innovationsdirektør, AAU.

NØGLETALS- OVERBLIK

Følgende er et overblik over prioriterede nøgletal for AAU Innovations indsatser og resultater i 2021. Vi har inkluderet 2020-nøgletallene for at give læseren indblik i udviklingen hen over de to år. Gennemgangen er struktureret i to afsnit, hvor vi behandler nøgletallene for enhederne i afdelingens to søjler – henholdsvis *Forskningsstøtte* og *Vidensamarbejde*.

Forskningsstøttesøjlen består af enhederne Funding og Projektledelse, Kontraktenheden samt AAU Ph.d. Vidensamarbejdssøjlen består af enhederne Studenterentreprenørskab og Forskningsinnovation. Det er vigtigt at fremhæve, at enhederne i AAU Innovation understøtter hinandens arbejde. Nøgletallene er dermed båret af en tværgående indsats i afdelingen.

1235689785132458215752128212511510511
599131521455412115116262265
6221222732001200085200542
1235689785132458215752128212511510511

1235
6897
8513
2459
1211
6221
2227

123568978513245912115
622122273200120008520
1235689785132458215755
732001200085200542
851324582157521
51324582157521282125115105
22122273200120
732001200085200542
122273

20
20

1235689785132458215752128212511
599131521455412115116262265
6221222732001200085200542
1235689785132458215752128212511



123568978513245
622122273
1235689785

9

123568978513245912115
622122273
1235689785

20 21

1235689785132458215752128212511
599131521455412115116262265
6221222732001200085200542
851324582157521
51324582157521282125115105
221222732001207320012000

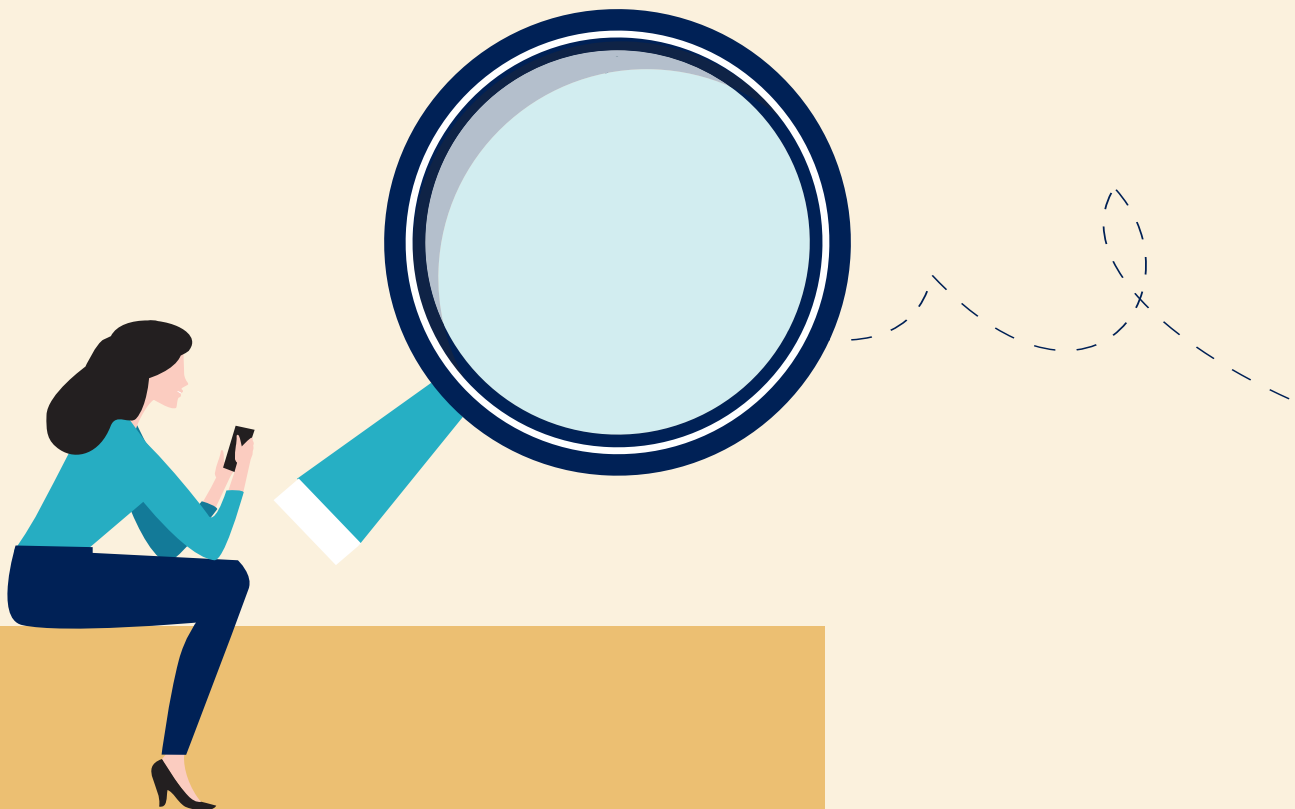
123568978513245912115
622122273200120008520
1235689785132458215755
732001200085200542
851324582157521
51324582157521282125115105
22122273200120
732001200085200542
122273

2021

1235689785132458215752128212511510511
599131521455412115116262265
6221222732001200085200542
1235689785132458215752128212511510511
6221222732001200085200542

FORSKNINGSSTØTTE: FREM GANG OG FORVENTEDE FALD

2021 bragte i forhold til forskningsstøtteindsatserne i AAU Innovation fremgang på flere fronter. Det gælder bl.a. bidraget til AAU's samlede hjemtag og antallet af forskningssamarbejdskontrakter, som afdelingen var fødselshjælper for. Nogle af nøgletallene i relation til forskningsstøtte viser dog også tilbagegang. Disse fald i nøgletallene er overvejende forventede.



AAU PH.D.

Enheden AAU Ph.d. servicerer, som en del af AAU Innovation, universitetets i alt fem ph.d.-skoler og varetager ph.d.-administrationen for disse. Nøgletallene for AAU Ph.d. viser et fald i antallet af ph.d.-arrangementer i 2021 i forhold til 2020. Forklaringen er her, at en række aktiviteter i 2020 reducerede behovet for arrangementer i 2021. Nødvendigheden af online ph.d.-forsvar blev meget tydeligt i 2020 grundet pandemien. Derfor lavede AAU ph.d. i samarbejde med Aalborg Universitets IT-afdeling, ITS, fælles retningslinjer på tværs af de daværende fem ph.d.-skoler.

Der var her tale om retningslinjer for afvikling af virtuelle ph.d.-forsvar. I den sammenhæng blev der afholdt en række informationsmøder for både ph.d.-studerende og medarbejdere på AAU. Arrangementerne udgjorde en vis andel af de registrerede ph.d.-arrangementer i 2020 og har været tilstrækkelige. Enheden har derfor valgt at afholde færre af denne type arrangementer i 2021, hvilket forklarer faldet. Virtuelle ph.d.-forsvar er i dag blevet "den nye normal", og der afvikles nu løbende virtuelle forsvar og hybrid-forsvar i kombination med fysiske forsvar på AAU.

AAU Ph.d. har desuden i 2021 bidraget til udarbejdelsen af en karrieremodel for universitetets ph.d.-studerende. Modellen vil bestå af en række tilbud ved opstart af, undervejs og ved slutningen af ph.d.-forløbet. Den bliver et fælles udgangspunkt for de ph.d.-studerende på AAU, der sikrer en karriereafklaring gennem tilknytning af en mentor, gennemførelse af en såkaldt DISC-personlighedsprofil og en række øvrige tilbud. Karrieremodellen forventes godkendt og taget i brug i 2022.

Enheden har også haft en rolle i forbindelse med en aktuel fusion af ph.d.-skolerne på Det Humanistiske Fakultet og Det Samfundsvidenskabelig Fakultet på AAU. Fusionen trådte i kraft d. 1/1 2022. AAU Ph.d. har bl.a. i samarbejde med den nytiltrådte ph.d.-skoleleder Henrik Halkier i 2021 fået etableret fælles praksisser og procedurer for ph.d.-skolerne i den nye konstellation.

Antal indskrevne ph.d.-studerende ved AAU

2020: 833 / **2021**: 819

Antal indskrivninger

2020: 233 / **2021**: 257

Antal tildelte ph.d.-grader

2020: 199 / **2021**: 195

Antal ph.d.-arrangementer

2020: 20 / **2021**: 13

Antal optag på erhvervs-ph.d.

2020: 15 / **2021**: 12

Antal erhvervs-ph.d.

2020: 53 / **2021**: 50



KONTRAKTENHEDEN

Kontraktenheden yder juridisk rådgivning og har til opgave at sikre gode juridiske rammer for universitetets samarbejde med omverden. 2021-nøgletallene for enheden viser stigninger. Det har sin baggrund i, at AAU's samlede hjemtag af eksterne midler er steget fra 694 mio. kr. i 2020 til 832 mio. kr. i 2021. Stigningen skyldes bl.a., at AAU har hjemtaget markant flere midler fra danske private fonde.

Den store stigning i universitetets samlede hjemtag afspejles i Kontraktenhedens data om sager om forskningssamarbejde og om databeskyttelse.

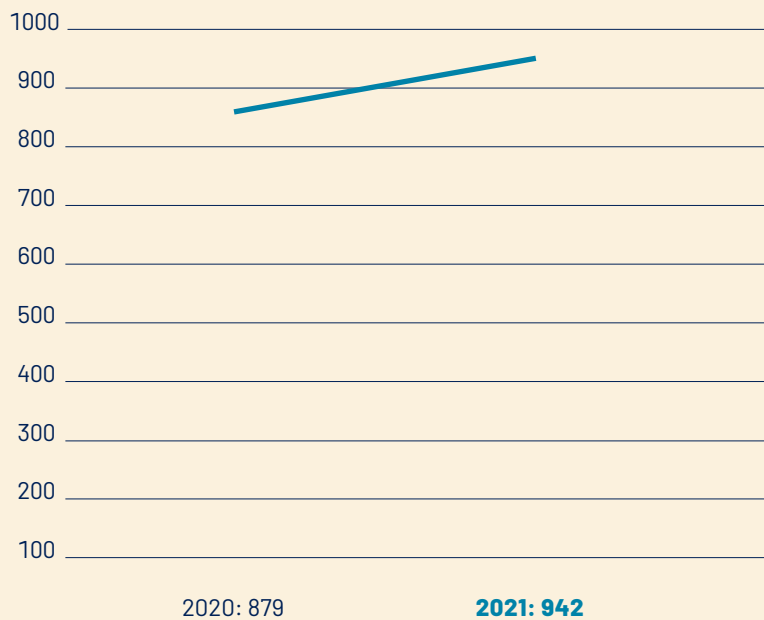
I Kontraktenheden har særligt lanceringen af onlinesitet GDP-Hvad? været et vigtigt mål, der er sat flueben ved, i det forgangne år. På sitet kan ansatte og studerende på AAU søge lettilgængelig og forståelig vejledning om håndtering af persondata. Det nye site er et nødvendigt værktøj for at sikre, at ansatte og studerende overholder GDPR-reglerne.

Sager om databeskyttelse

2020: 535 / **2021: 607**



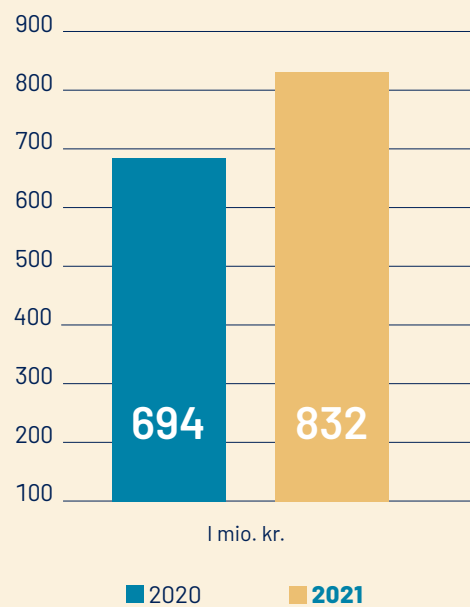
Sager om forskningssamarbejde



— Antal sager



AAU's fulde hjemtag af eksterne midler



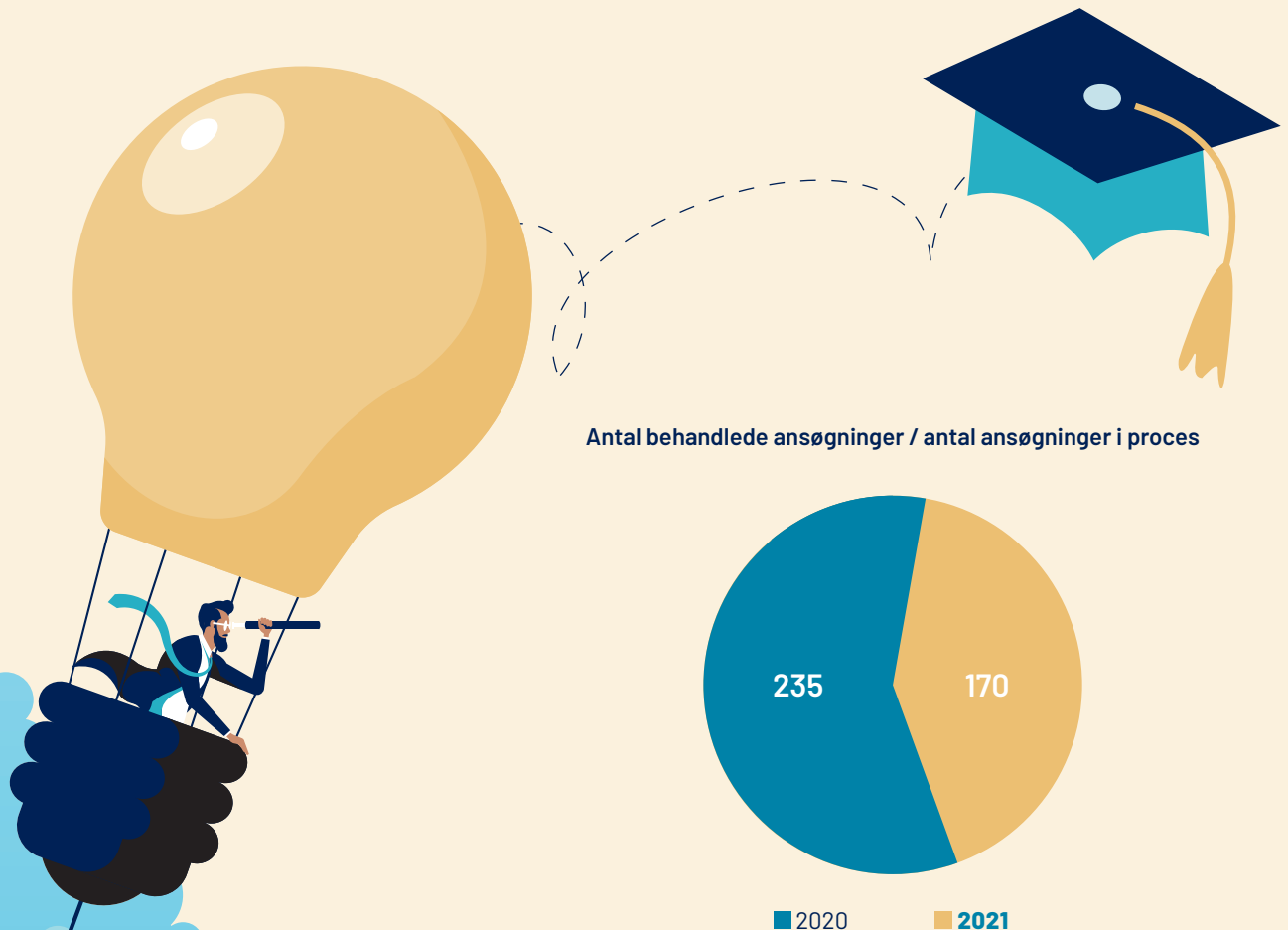
■ 2020

■ 2021

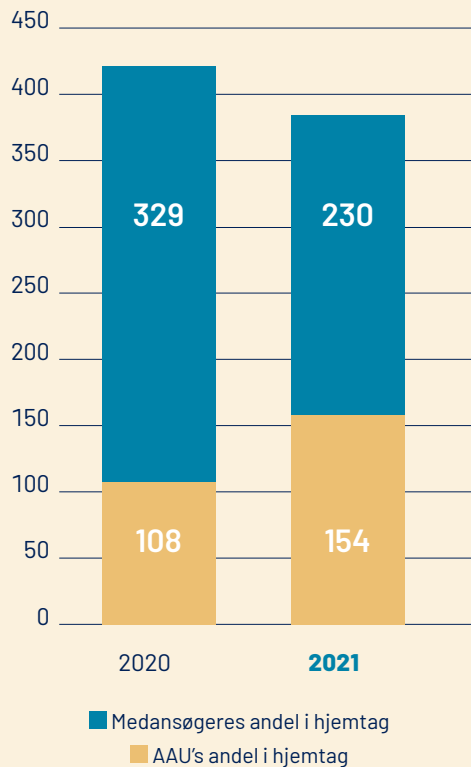
FUNDING OG PROJEKTLEDELSE

Medarbejderne i enheden Funding og Projektledelse hjælper AAU's forskere med deres projektforslag. De identificerer den rigtige finansieringskilde, bidrager til at udforme projektansøgninger og hjælper med at administrere bevillinger.

Funding og Projektledelse har overordnet set behandlet færre ansøgninger i 2021 end i 2020. Support ydes til udvalgte ansøgninger som led i, at indsatsen er blevet mere målrettet. Den skærpede profil er et resultat af den fælles forskningsstøttestrategi, som fakulteterne implementerer. Sammenlignet med 2020, er AAU's andel i de ansøgninger, der bevilges, steget markant, når man ser på de ansøgninger som Funding og Projektledelse har ydet støtte til, i 2021. AAU's andel ses relativt ift. den andel, der søges hjem til AAU's eksterne samarbejdspartnere.



Eksterne midler hjemtaget i ansøgninger, som Funding og Projektledelse har ydet støtte til



Flere forhold spiller ind i forklaringen på det lavere antal behandlede ansøgninger i 2021. Innovationsfonden havde i det forgangne år færre midler til rådighed til investeringsprogrammet Grand Solutions. Derfor blev der sendt færre ansøgninger afsted rettet mod denne pulje. Enheden har samtidigt arbejdet fokuseret på de store Innovationer, der er en række støtteprogrammer under Innovationsfonden. Der er her sendt færre ansøgninger afsted – men om større beløb. På samme måde har det spillet ind, at Horizon Europe-finansieringsprogrammet har været forsinket i 2021.

Når medarbejderne i Funding og Projektledelse trods færre ansøgninger har bidraget til et større hjemtag i 2021, hænger det i høj grad sammen med en strategisk fokusering af de begrænsede kræfter i enheden. Man har her haft opmærksomhed på, i tæt sparring med fagmiljøerne, at målrette ressourcerne på satsninger med størst potentiale for at øge muligheden for positivt tilsagn fra fondene.

Nedenstående oversigt viser en række supplerende nøgletal. Særligt relevant er fordelingen af ansøgningerne på fondsområder. Disse har som nævnt i 2021 været påvirket af en begrænsning i puljestørrelsen i Grand Solutions-programmet samt forsinkelser i det EU-funderet finansieringsprogram Horizon Europe.

Antal virkemidler, hvor der er igangsat et systemiseret procesforløb

2020: 4 / **2021**: 7

Antal indsendte ansøgninger med support fra Funding og Projektledelse

2020: 161 / **2021**: 108

Fordeling af ansøgninger på fondsområder

2020

Totale fonde: 235

Heraf: EU fonde: 80

Nationale fonde: 125 / Private fonde: 30

2021

Totale fonde: 170

Heraf: EU fonde: 63

Nationale fonde: 91 / Private fonde: 16

VIDENSAMARBEJDE: NYE BROER BYGGET I 2021

Også enhederne i AAU Innovations vidensamarbejdssøjle har oplevet fremgang såvel som forventet tilbagegang i 2021. I det forgangne år er der overordnet blevet bygget flere vidensbroer mellem AAU og andre uddannelsesinstitutioner, virksomheder og samarbejdspartnere.

Antal studerende, der modtager curriculær undervisning i entreprenørskab

2020: 1581 / **2021:** 1688

Antal studerende i ekstracurriculære workshop med iværksætter som omdrejningspunkt

2020: 273 / **2021:** 264

Antal studerende, der deltager i AAU startup-program

2020: 86 / **2021:** 98

Antal studerende i direkte matchskabende aktiviteter

2020: 692 / **2021:** 308

Antal virksomheder i AAU's Jobbank

2020: 320 / **2021:** 581

Antal startup-teams, der har stiftet virksomheder

2020: 28 / **2021:** 37



STUDENTERENTREPRENØRSKAB

Enheden Studenterentreprenørskab arbejder for at fremme vidensbaseret entreprenørskab og iværksætteri blandt AAU's studerende og dimittender. Studenterentreprenørskab er en sammenlægning af de tidligere enheder SEA og Match.

Der er en nævneværdig stigning i Studenterentreprenørskabs aktuelle nøgletal for antallet af startup-teams, der har modtaget priser, legater og anden ekstern finansiering i det forgangne år.

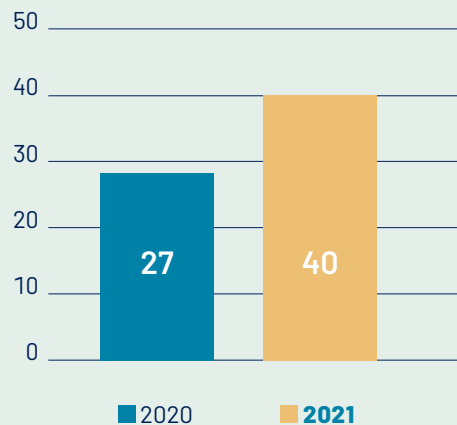
Æren herfor skal i højeste grad tilfalde virksomhedsopstarterne. Studenterentreprenørskab har understøttet deres indsatser. Enheden har bl.a. i 2021 haft særligt fokus på at hjælpe universitetets studenter-startups med overgangen til "den virkelige verden".

Der er dog også fald i nogle nøgletal her - mest markant ved antallet af studerende i direkte matchskabende aktiviteter. Der er her tale om aktiviteter med det formål at føre virksomheder og studerende sammen til begge parter gevinst. Nøgletallet er mere end halveret fra knap 700 aktiviteter i 2020 til godt 300 aktiviteter i 2021.

Dette fald er forventet og hænger delvist sammen med et bortfald af de eksterne midler, som hidtil har finansieret indsatsen. Det hænger samtidig sammen med, at en del af enhedens kræfter i 2021 har været afsat til en strategisk indsats med fokus på beskæftigelsesegnethed.

Der er tale om medarbejdere, som i 2020 havde fokus på de nævnte matchskabende aktiviteter. Processen nåede i slutningen af 2021 sin ende. Og denne opgave skal fremover løses af universitetets afdeling AAU Karriere.

Antal startup-teams, der har modtaget priser, legater og anden ekstern finansiering



Antal virksomheder i direkte matchskabende aktiviteter

2020: 52 / 2021: 47



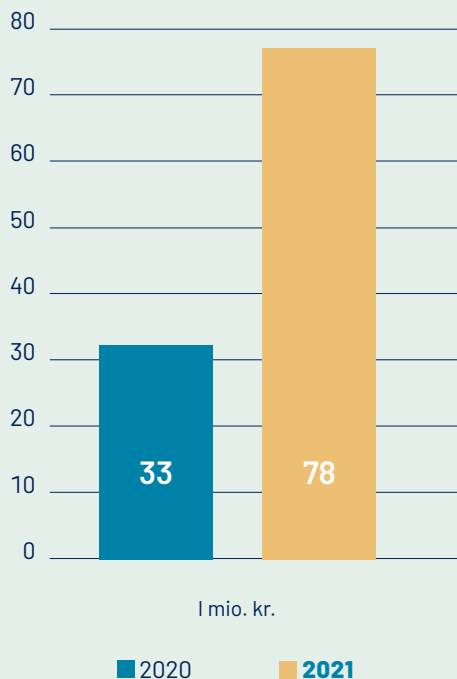
FORSKNINGSINNOVATION

Forskningsinnovation er ansvarlig for den kommercielle nyttiggørelse af opfindelser på Aalborg Universitet.

Det er relevant at fremhæve enhedens nøgletal for hjemtag af eksterne midler baseret på AAU-teknologi. Her ses mere end en fordobling i 2021 i forhold til 2020.

Denne stigning hænger sammen med et projekt, der er finansieret af et Novo Challenge-legat, og som har medført et enkelt hjemtag på 49,6 mio. kr.

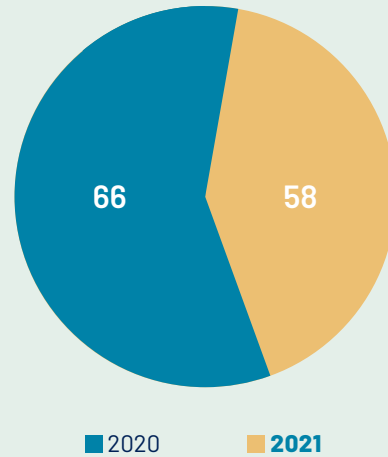
Hjemtag af eksterne midler baseret på AAU-teknologi



Nøgletallene for antallet af indberettede opfindelser, kommercialiserede teknologier og opstartede forskningsbaserede virksomheder viser en række mindre udsving, som vurderes til at være naturlige fluktuationer.

Det er som supplement til Forskningsinnovations nøgletal relevant at tilføje, at enheden i 2021 oplevede en stigende interesse for entreprenørskab og sammenhængen mellem innovation og forskning. Denne kom ikke mindst til udtryk gennem en solid deltagelse af mere end 170 forskere i Forskningsinnovations kursusrække Research to Business med selv samme fokus.

Antal indberettede opfindelser



Kommercialiserede teknologier
(salg, licens, optionaftaler)

2020: 39 / **2021: 34**

Antal opstartede forskningsbaserede
virksomheder (Startup+Spinout)

2020: 7 / **2021: 4**



SPÆNDENDE SATSNINGER I HORIZONTEN

Vi glæder os i AAU Innovation til at fortsætte vores arbejde i den resterende del af 2022. Her ser vi ikke mindst frem til åbningen af SIH og universitetets deltagelse i det store regionale CCUS-projekt CO₂Vision. Sidstnævnte har fokus på at sikre, at Nordjylland som region fremadrettet bliver førende i forhold til indfangning, lagring og bæredygtigt brug af CO₂. Det er i højeste grad en indsats, som er i stærk harmoni med AAU's fokus på at bidrage til løsningen af klodens største udfordringer.

Vi vil i AAU Innovation afslutningsvist gerne takke vores mange gode samarbejdspartnere internt på AAU såvel som eksternt. Vi er som afdeling sat i verden for at fremme entreprenørskab og innovation i og uden for landets grænser. Det lader sig kun gøre i fællesskab med jer. Lad os fortsætte samarbejdet i 2022 og frem.





INNOVATIONSDIREKTØR
Dorte M. Stigaard
dos@adm.aau.dk



VIDENSAMARBEJDSCHEF
Morten Dahlgaard
mda@adm.aau.dk

VIDENSAMARBEJDE

FORSKNINGSINNOVATION



OMRÅDELEDER
Peter Rasmussen
pra@adm.aau.dk

Kommerciel nyttiggørelse
af forskning

Iværksætterier for ansatte

Innovationssamarbejde med
virksomheder og institutter

Innovationsfunding

STUDENTERENTREPRENØRSKAB



OMRÅDELEDER
Marie Fallgaard
mf@adm.aau.dk

Innovations- og
entreprenørskabskompetencer

Studenteriværksætterier

Inkubatorindsats

Innovationssamarbejder med
virksomheder

ORGANISATIONSDIAGRAM



SEKRETARIATSCHEF

Nina Schjoldager · ns@adm.aau.dk
Ledelsesstøtte · Økonomi · HR

FORSKNINGSSTØTTE

FUNDRAISING & PROJEKTLEDELSE



FORSKNINGSSTØTTECHEF

Charlotte P. Jacobsen
cp@adm.aau.dk

Rådgivning og støtte til
forskningsfinansiering- og
ansøgninger

Redskaber for fundraising og
projektledelse

Projektledelse af
forskningsprojekter

EU-forsknings- og innovations-
policy og EU-samarbejde

KONTRAKTENHEDEN



KONTRAKTCHEF

Nina Schjoldager
ns@adm.aau.dk

Forhandling og godkendelse af
forsknings samarbejdsaftaler

Jura ifm. kommercialisering af
opfindelser

Persondata i forskning,
uddannelse og administration

AAU PH.D.



OMRÅDELEDER

Lotte Bonderup
lbon@adm.aau.dk

Ansættelse og indskrivning
af ph.d.-studerende

Administration ifm.
gennemførelse af ph.d.-studiet

Sekretariatsbetjening af ph.d.-
udvalg og skoleledere

God videnskabelig praksis

**For yderligere information vil vi
henvise til vores hjemmeside:**

W: innovation.aau.dk/

Vi vil også opfordre dig til at hente vores app AAU Connect,
som kan downloades via App Store og Google Play.



Du er desuden meget velkommen til at kontakte
chefrådgiver Hakan Jakob Kosar på:

T: 22 34 59 18

M: hjk@adm.aau.dk



**AALBORG
UNIVERSITET**