



Innovationsledelse som forretningsdisciplin

Jimmi Normann Kristiansen, lektor

Aalborg University Business School, Aalborg Universitet

Opgave 1:

- Hvad er forskellen på opfindelser og innovationer?
- Definer begreberne inkrementel og radikal innovation.
- Hvorfor er "fremtidspenge" mindre værd end "nutidspenge" når virksomheder skal foretage investeringer?

Opgave 2: Nettonutidsværdi for investering i inkrementel innovation

Automobili Jimmi Normannghini, en italiensk luksusbilproducent, overvejer at investere i ny bilteknologi. De vil bevæge sig væk fra traditionelle forbrændingsmotorer over til enten hybrid- eller fuldt elektriske biler.

De skal beslutte sig for om de enten vil investere i hybridbiler eller fuldt elektriske biler. De kan kun vælge én løsning, og baseret herpå har vi nedenstående information:

$$NPV = \frac{\text{Pengestrømme ind} - \text{ud i år 1}}{(1+WACC)^1} + \frac{\text{Pengestrømme ind} - \text{ud i år 2}}{(1+WACC)^2} + (\text{år 3,4,5}) - \text{Investering}$$

Hvor:

Pengestrømme ind - pengestrømme ud = nettopengestrømme

Diskonteringsraten = WACC

Hybrid	År 1	År 2	År 3	År 4	År 5		WACC	Investering
Nettopengestrømme	200	300	400	550	600		0,08	1000

Projekt 1: Hybrid

Fuldt elektrisk	År 1	År 2	År 3	År 4	År 5		WACC	Investering
Nettopengestrømme	0	200	500	600	1100		0,08	1200

Projekt 2: Fuld elektrisk

- Beregn nettonutidsværdien (NPV) for hvert projekt. Hvilket projekt vil du vælge, og hvorfor?
- Hvad er dine kvalitative argumenter for at supportere denne beslutning frem for alene at kigge på nettonutidsværdiberegningerne?