

AALBORG UNIVERSITET

Bestyrelsesmøde: 2-21, 13/4 2021

Pkt.: 5

Bilag: B

*(Fortroligt – udsendes kun til bestyrelsen.
Offentliggøres efter mødet)*

ÅRS- RAPPORT 2020

AAU.DK



AALBORG
UNIVERSITET

KOLOFON

ÅRSRAPPORT 2020

GODKENDT AF BESTYRELSEN

DEN 13. APRIL 2021

REDAKTION

AAU KOMMUNIKATION

LAYOUT

NOVAGRAF

DTP

AAU KOMMUNIKATION

INDHOLD

HOVED- OG NØGLETAL	4	
PÅTEGNING	6	
Ledelsespåtegning	7	
Godkendt af bestyrelsen	8	
Den uafhængige revisors erklæringer	9	
VIRKSOMHEDSPRÆSENTATION	12	
Virksomhedsoplysninger	13	
Mission, vision og særkender	14	
Organisation	15	
Bestyrelse	16	
Direktion	17	
BERETNING	18	
Ledelsesberetning	19	
AFRAPPORTERING PÅ STRATEGISK RAMMEKONTRAKT	30	
Afrapportering på Aalborg Universitets strategisk rammekontrakt 2018-2021	31	
REGNSKAB	38	
Anvendt regnskabspraksis	39	
Resultatopgørelse	42	
Balance	43	
Pengestrømsopgørelse	45	
Noter til regnskabet	46	
Øvrige noter	56	
AKTIVITETSBERETNING	64	



ÅRSRAPPORT 2020
AAU

HOVED- OG NØGLETAL

HOVED- OG NØGLETAL

FORMÅLSOPDELT REGNSKAB¹

i 1.000 kr.	2020	2019	2018 ⁶	Ref.nr. ²
Indtægter				
Uddannelse	1.300.426	1.291.050	1.337.424	1
Forskning	847.194	825.276	813.018	2
Eksterne midler	631.861	637.340	639.890	3
Forskningsbaseret myndighedsbetjening	48.545	22.474	22.554	4
Basistilskud	65.024	78.426	55.444	5
Øvrige indtægter	107.850	114.360	63.304	6
I alt	3.000.900	2.968.926	2.931.634	
Omkostninger				
Uddannelse	1.175.510	1.231.175	1.229.617	7
Forskning	1.308.722	1.375.439	1.331.101	8
Formidling og vidensudveksling	160.316	165.814	159.202	9
Forskningsbaseret myndighedsbetjening	44.319	31.954	31.114	10
Generel ledelse og administration	209.668	218.574	218.429	11
I alt	2.898.535	3.022.956	2.969.463	

BALANCE

i mio. kr.	2020	2019	2018 ⁶	Ref.nr.
Balancesum	1.686,6	1.489,4	1.476,8	16
Egenkapital	439,3	289,5	365,5	15

FINANSIELLE NØGLETAL

i %	2020	2019	2018 ⁶	Ref.nr.
Likviditetsgrad ³	108,5	120,4	122,6	
Soliditetsgrad ⁴	26,0	22,0	24,8	
Soliditetsgrad, fri egenkapital ⁵	23,7	21,1	24,8	

¹ De formålsopdelte indtægter og omkostninger følger definitionerne fra Uddannelses- og Forskningsministeriet samt Universiteternes Statistiske Beredskab og er opgjort anderledes end det finansielle regnskab, der følger senere i årsrapporten. Forskellen i indtægterne skyldes den regnskabsmæssige håndtering af donationsforpligtelser, hvor donationer større end 1 mio. kr. ikke indgår i det formålsopdelte regnskab, da de i stedet indregnes over balancen jf. Økonomistyre- rensens konteringsregler for håndtering af donationer.

² Der refereres til numrene angivet i ministeriets *Opdatering af hovednøgletaloversigten i universiteternes årsrapport af den 18. januar 2013*.

³ (Omsætningsaktiver * 100)/kortfristede gældsforpligtelser ekskl. feriepengeforpligtelser.

⁴ (Egenkapital * 100)/balancesum.

⁵ (Fri egenkapital * 100)/balancesum ekskl. gælds-brev fra staten.

⁶ Tallene er ikke korrigeret for ændret regnskabspraksis i 2018.

AAL

ESB

CPH

ÅRSRAPPORT 2020
AAU

PÅTEGNING



ÅRSRAPPORT 2020

AAU

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aalborg Universitet (AAU).

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med *Bekendtgørelse om tilskud og revision m.v. ved universiteterne nr. 1021 af 24. juni 2020*.

Vi erklærer hermed:

- At årsrapporten er retvisende, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at afrapporteringen af den strategiske rammekontrakt for 2018-2021 er fyldestgørende.
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsafleggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Aalborg, den 13. april 2021

Per Michael Johansen
Rektor

Søren Lind Christiansen
Universitetsdirektør



ÅRSRAPPORT 2020
AAU

GODKENDT AF BESTYRELSEN

Aalborg, den 13. april 2021

Lene Espersen
Bestyrelsesformand

Lars Raadkjær Enevoldsen
Næstformand

André Rogaczewski

Stener Kvinnsland

Henrik Tvarnø

Claus Kim Holstein

Kjeld Nielsen

Antje Gimmler

Anne Bisgaard Pors Eriksen

Linea Winkler Pedersen-Ulrich

Christian Obel Pinstrup

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Deloitte er af bestyrelsen på Aalborg Universitet valgt som instituti-
onsrevisor for Aalborg Universitet i henhold til universitetslovens §28,
stk. 3. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold
til Rigsrevisorloven.

Til bestyrelsen for Aalborg Universitet

REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aalborg Universitet for regn-
skabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regn-
skabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse,
pengestrømsopgørelse, noter, herunder supplerende regnskabsop-
lysninger. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 1021
af 24. juni 2020 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, samt
de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Ud-
dannelses- og Forskningsministeriet, og herunder Styrelsen for In-
stitutioner og Uddannelsesstøtte, herefter samlet benævnt statens
regnskabsregler.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseen-
der er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regn-
skabsregler.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale
standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Dan-
mark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen ud-
føres på grundlag af bestemmelserne i Styrelsen for Videregående
Uddannelsers bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020 om tilskud og
revision mv. ved universiteterne og aftale om interne revisioner ved
universiteterne indgået mellem Uddannelses- og Forskningsmini-
steren og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorlovens §9. Vores ansvar
ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspå-
tegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".
Vi er uafhængige af Aalborg Universitet i overensstemmelse med in-
ternationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de
yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt
vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det
er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og
egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle
væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmel-
se med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for
den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde
et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyl-
des besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vur-
dere Aalborg Universitets evne til at fortsætte driften; at oplyse om
forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udar-
bejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat
drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Aalborg
Universitet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ
end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som
helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes
besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en kon-
klusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er
ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse
med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der
er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf.
Uddannelses- og Forskningsministeriets bekendtgørelse nr. 1021 af
24. juni 2020 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, altid vil
afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformatio-
ner kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som
væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis el-
ler samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regn-
skabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med interna-
tionale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende
i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. Uddannelses-
og Forskningsministeriets bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020
om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, foretager vi faglige
vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.
Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinfor-
mation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser

eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Aalborg Universitets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Aalborg Universitets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Aalborg Universitet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsesberetningen omfatter ligeledes målrapporteringen, samt hoved- og nøgletal, herefter benævnt ledelsesberetningen.

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og målrapporteringen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.



ÅRSRAPPORT 2020
AAU

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aalborg, d. 13.04.2021

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Jakob Boutrup Ditlevsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne27725

Lars Jørgen Viskum Madsen
Registreret revisor
MNE-nr. mne18495



ÅRSRAPPORT 2020
AAU

VIRKSOMHEDS- PRÆSENTATION



ÅRSRAPPORT 2020

AAU

VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER



Aalborg Universitet
Fredrik Bajers Vej 7K
Postboks 159, 9100 Aalborg
Danmark
Telefon: +45 9940 9940
E-mail: aau@aau.dk
Web: www.aau.dk
CVR nr.: 29102384

REVISION

Rigsrevisionen
Landgreven 4
1301 København K

INSTITUTIONSREVISOR

Deloitte
Østre Havnepromenade 26
9000 Aalborg

ADVOKAT

Kammeradvokaten
Advokatfirmaet Poul Schmidt
Vester Farimagsgade 23
1606 København V

BANK

Danske Bank
Prinsensgade 11
9000 Aalborg

AAU hører under Uddannelses- og Forskningsministeriet og er opført på finansloven under § 19.22.17.

Universitetets hjemstedskommune er Aalborg Kommune.

Universitetet har afdelinger i Aalborg, Esbjerg og København.

MISSION, VISION OG SÆRKENDER

MISSION FOR AALBORG UNIVERSITET

AAU bidrager til det globale samfunds vidensopbygning og til udvikling af det danske samfunds velstand, velfærd og kultur. Det sker gennem forskning, forskningsbaseret uddannelse, myndighedsbetjening og vidensamarbejde.

Vi uddanner studerende til fremtiden og baserer vores aktiviteter på et dynamisk og forandringskabende samarbejde med det omgivende samfund. Vores medarbejdere favner alle videnskaber og arbejder ud fra en helhedsorienteret tilgang, der udfordrer det eksisterende og skaber robuste, forskningsbaserede løsninger på samfundets komplekse udfordringer.

VISION 2021

Den overordnede ambition i AAUs strategi for 2016-21, *Viden for verden*, er, at vi ved udløbet af strategiperioden har realiseret vores vision:

- Vi fungerer og anerkendes som et universitet med en unik profil og med høj kvalitet i alle aktiviteter
- Vi er internationalt anerkendt for fremragende problem- og løsningsorienteret forskning
- Vi uddanner studerende til fremtidens samfund
- Vi udlever vores grundprincipper for problem- og projektbaseret læring og er internationalt anerkendt for læringsformens dokumenterede resultater
- Vi er en attraktiv samarbejdspartner for virksomheder, myndigheder og institutioner, og vores vidensamarbejder er gensidige, fokuserede og særligt udvalgte.

SÆRKENDER FOR AALBORG UNIVERSITET

For at adressere de kommende års udviklingstendenser har vi valgt at fokusere på vores særkender, som er de kvaliteter, der adskiller AAU fra andre universiteter. Det er ikke de enkelte særkender i sig selv, der er det særlige ved AAU. Det er derimod kombinationen af disse, der er vores styrke.

PROBLEMORIENTERING – AAU har en stærk tradition for en problembaseret tilgang til forskning og uddannelse, (PBL). Forskere, studerende og færdige kandidater arbejder analytisk, helheds-, problem- og løsningsorienteret.

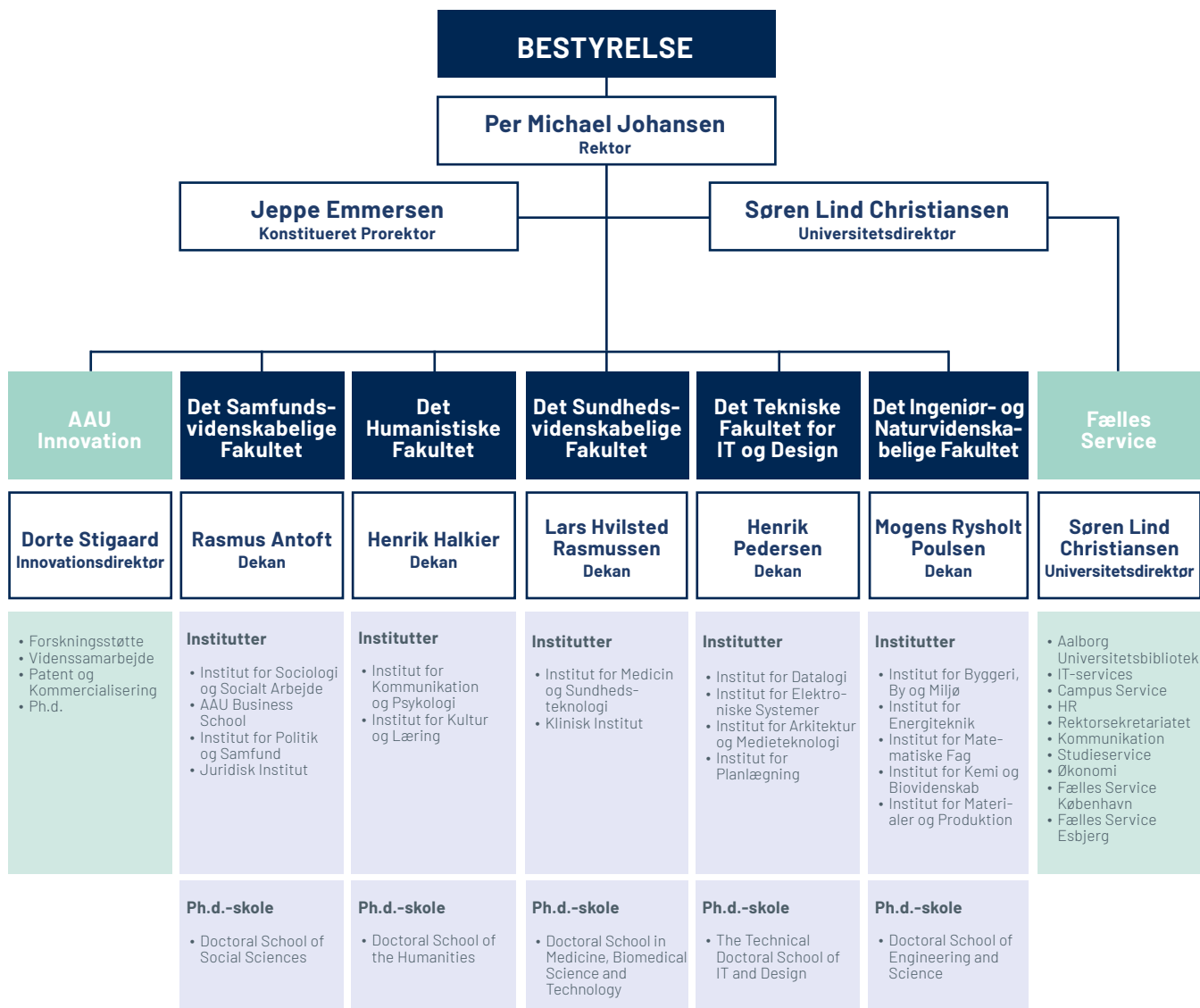
SAMARBEJDE – AAU bedriver videnskab i tæt samarbejde mellem medarbejdere, studerende, erhvervsliv og offentlige partnere. Den tætte kontakt mellem universitetet og eksterne samarbejdspartnere er en forudsætning for vores arbejde med autentiske problemstillinger.

ENGAGEMENT – AAU er præget af de ansattes og studerendes handlekraft og dynamik. AAU er for engagerede ansatte og studerende, der tager ansvar og får ting til at ske på universitetet og i omverdenen.

FORANDRING – AAU skaber viden, der ændrer verden. Vores problemorienterede tilgang til forskning, uddannelse, videnformidling og samarbejde gør en forskel og skaber forandring.

I universitetets strategi for 2016-21 fokuseres indsatserne på at understøtte og udvikle de fire særkender, så vi i 2021 fremstår som en endnu stærkere udgave af det unikke universitet, vi allerede er i dag.

ORGANISATION*



* AAU's organisation pr. 13. april 2021.

BESTYRELSE*

**Lene Espersen**

Bestyrelsesformand
Direktør, Danske Arkitekt-
virksomheder

**Lars Raadkjær Enevoldsen**

Næstformand
Senior Vice President
Technology Software
Kamstrup A/S

**André
Rogaczewski**

Eksternt medlem
CEO, Netcompany

**Stener Kvinnsland**

Eksternt medlem
Professor/senior-
rådgiver, Haukeland
universitets-
sjukehus

**Claus Kim Holstein**

Eksternt medlem
Administrerende
direktør, Port of
Aalborg A/S

**Henrik Tvarnø**

Eksternt medlem
Historiker og
forhenværende
direktør

**Kjeld Nielsen**

Medarbejder-
repræsentant (VIP)
Lektor, Institut for
Materialer og
Produktion, AAU

**Antje Gimmler**

Medarbejder-
repræsentant (VIP)
Professor, Institut
for Kultur og
Læring, AAU

**Anne Bisgaard
Pors**

Medarbejder-
repræsentant (TAP)
AAU Innovation,
AAU

**Linea Winkler
Pedersen-Ulrich**

Studerer-
repræsentant
Studerende,
psykologi, AAU

**Christian Obel
Pinstrup**

Studerer-
repræsentant
Studerende,
medicin, AAU

* AAU's bestyrelse pr. 13. april 2021.



ÅRSRAPPORT 2020
AAU

DIREKTION



Per Michael Johansen
Rektor



Jeppe Emmersen
Konstitueret Prorektor



**Søren Lind
Christiansen**
Universitetsdirektør



Henrik Halkier
Dekan,
Det Humanistiske
Fakultet



Henrik Pedersen
Dekan,
Det Tekniske
Fakultet for IT
og Design



**Lars Hvilsted
Rasmussen**
Dekan,
Det Sundheds-
videnskabelige
Fakultet



Rasmus Antoft
Dekan,
Det Samfunds-
videnskabelige
Fakultet



**Mogens Rysholt
Poulsen**
Dekan,
Det Ingeniør- og
Naturvidenskabelige
Fakultet



**Dorte Maarbjerg
Stigaard**
Direktør,
AAU Innovation



ÅRSRAPPORT 2020
AAU

LEDELSES- BERETNING

AALBORG UNIVERSITET LEVERER VIDEN FOR VERDEN

I et år hvor menneskeheden har været optaget af to helt store trusler, nemlig COVID-19-pandemien og klimaets påvirkning af livet på jorden, har Aalborg Universitet (AAU) demonstreret, at universitetet bidrager med løsninger - også i forhold til disse verdensdagsordner.

COVID-19-pandemien fik stor betydning for AAU i 2020. Alt fra de studerendes undervisning og trivsel til forskning og vidensamarbejde har været påvirket.

Studerende, forskere/undervisere og administration har med massiv digital understøttelse alle bidraget til, at det siden marts 2020 har været muligt at løse den omfattende opgave løbende at omlægge undervisning og eksamener under hensyntagen til de skiftende rammer og restriktioner.

Forskere viste samfundssind ved straks at fokusere forskningsprojekter til gavn for den akutte samfundskrise, hvilket bl.a. resulterede i opfindelsen af en nødrespirator af industrielle standarddele. Et open source projekt, som hele verden kunne reproducere. Et andet forskningsprojekt har løbende siden foråret 2020 foretaget en fuldgenom sekventering af coronavirusprøver, som sammen med klinisk og epidemiologisk viden sikrer beslutningsstøtte for offentlige myndigheder.

I 2020 vedtog AAU en politik for en balanceret og bæredygtig udvikling, der blev fulgt op af en bæredygtighedsrapport, som synliggør AAU's indsats for at understøtte en balanceret og bæredygtig udvikling af kloden. For hvert af de 17 FN Verdensmål fremhæver rapporten en lang række eksempler på projekter og tiltag inden for forskning, samarbejde, undervisning og drift, der har betydning for omverdenen. Indsatsen er dokumenteret på AAU's bæredygtighedshjemmeside her: www.aau.dk/om-aau/baeredygtighed/

2020 var samtidigt året, hvor AAU's strategi *Viden for verden* med dens mange indsatser har understøttet universitetets udvikling bredt, lige fra mere excellent forskning til flere entreprenante studerende. Dermed står AAU på et solidt fundament i arbejdet med at udvikle en ny strategi. Et arbejde, der er sat i gang i 2020 med omfattende involvering af både ledelse, medarbejdere og studerende.

Den nye strategi skal skærpe AAU's position og betydning i en verden, der mere end nogensinde før efterspørger ny viden og løsninger, der sikrer mennesker og klode en bæredygtig fremtid. Kort sagt: *Viden for verden*.

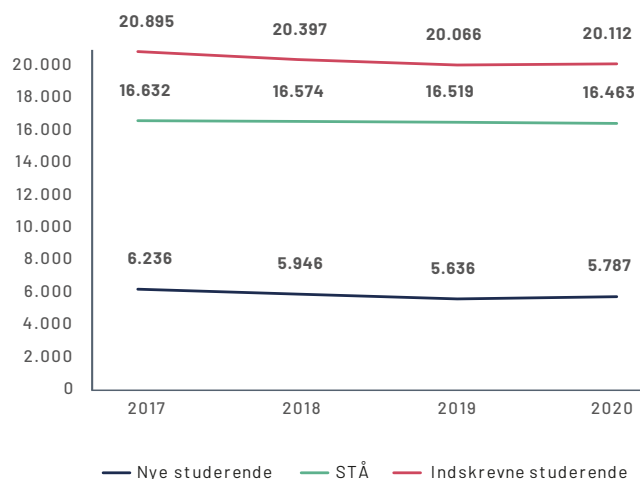
UDDANNELSE

AAU oplevede i 2020 en stigning på 10 % i antallet af ansøgere til STEM-uddannelserne. Det resulterede i, at AAU sammenlagt på tværs af hovedområder fik en stigning på 3 % i antallet af nye studerende.

Via den Koordinerede Tilmelding (KOT) modtog AAU 15.797 ansøgninger til sine bacheloruddannelser i 2020, svarende til en stigning på 7 % i forhold til antallet i 2019. Ud af disse ansøgninger var 5.131 første-prioritetsansøgninger.

De mange ansøgninger resulterede i optagelsen af 4.213 nye bachelorstuderende, svarende til en stigning på 5 % i forhold til antallet i 2019. Derudover optog AAU 1.574 nye eksterne kandidatstuderende i 2020, hvilket er 2 % færre end i 2019. Samlet set optog AAU 5.787 nye studerende i 2020, svarende til en stigning på 3 % i forhold til året før.

STUDERENDE PÅ AAU



Universitetet producerede 16.463 STÅ i 2020, svarende til 0,3 % færre end i 2019. Der dimitterede 2.866 bachelorer og 3.202 kandidater fra AAU i 2020. Det er henholdsvis en stigning på 2 % og et fald på 5 % i forhold til 2019.

Udbud af ekstra studiepladser

Som resultat af den politiske aftale om oprettelse af ekstra studiepladser på universiteterne i 2020 og 2021 har AAU som forventet i aftalen oprettet 370 ekstra studiepladser. Der har på de udvalgte uddannelser i alt været et ekstra optag på 150 studerende i 2020 sammenlignet med 2019. Den endelige opgørelse over udnyttelsen af de ekstra studiepladser vil ske efter optaget i 2021.

Digital undervisning og eksamen under COVID-19

Hele paletten af it-værktøjer, e-forelæsninger og digitale læringskonsulenter blev stillet til rådighed for både undervisere og studerende i de lange perioder af 2020, hvor universitetet har været lukket for adgang. I løbet blev der også iværksat en lang række trivselsfremmende aktiviteter for de studerende.

AAU har forsøgt - i de perioder hvor det var muligt og sundhedsmæssigt forsvarligt - at sikre størst mulig andel af undervisning og vejledning ved fysisk tilstedeværelse for at understøtte faglig interaktion, studiemiljø og de studerendes sociale samvær.

Med endnu en nedlukning af universitetet fortsætter digital undervisning og digitale eksamener ind i 2021.

Trivsel og studiemiljø under COVID-19

Under COVID-19 har AAU igangsat en lang række aktiviteter, der skal bidrage til at forbedre de studerendes trivsel. Det drejer sig om bl.a. øget tilgængelighed af og hjælp fra AAU Studie- og Trivselsvejledning, corona online-hjælp med gode råd til håndtering af situationen, online studiefællesskaber og samtalecaféer, selvhjælpsværktøjer om studieteknikker, podcast om eksamen og små film på AAU's Facebookside med gode råd fra studerende til studerende.

Herudover afsatte regeringen allerede i december 2019 en pulje til trivselsfremmende aktiviteter. AAU har bl.a. brugt midlerne til et nyt projekt om eksamenshåndtering, hvor studerende gennem AAU Student App får adgang til redskaber, der kan hjælpe dem med at tilrettelægge eksamensforløb, håndtere nervøsitet og forventningspres. Derudover har AAU deltaget i en landsdækkende opsøgende indsats i samarbejde med Studenterrådgivningen, hvor AAU's Studie- og Trivselsvejledning har tilbudt personlige studie- og trivselsamtaler til studerende, der er kommet bagud.

AAU har i samarbejde med Aalborg Kommune uddannet studenter-

studievejledere i bl.a. brugen af et nyt digitalt værktøj, der træner de studerende i nærvær, fremme af livsglæde og stresshåndtering. I samarbejde med Studenterrådgivningen og Uddannelses- og Forskningsministeriet indgår AAU derudover i et pilotprojekt på tre uddannelser, hvor målet er, at de studerendes ikke føler sig alene i arbejdet med at håndtere høje forventningskrav.

Alle projekterne afsluttes i 2021 med en afrapportering til Uddannelses- og Forskningsstyrelsen inklusiv en anbefaling for det fremtidige arbejde på området.

Midler til kapacitetsopbygning og øget optag på STEM-uddannelser

AAU har af ministeriet modtaget knap 8 mio. kr. til at øge forskningsdækningen og tiltrække flere studerende på STEM-uddannelserne. AAU anvender midlerne til to overordnede formål: at øge kvinders interesse for STEM-uddannelser og dermed det fremtidige rekrutteringsgrundlag på STEM-området, samt at opbygge forskningsmiljøer som grundlag for uddannelser på STEM-området.

For at tiltrække flere kvinder til STEM-uddannelser har AAU igangsat indsatser målrettet gymnasiesektoren og aktiviteter som fx Girls Day in Science og IT Camp for piger. For at afhjælpe et højere frafald blandt kvindelige studerende end blandt de mandlige er der igangsat en trivsels- og inklusionsindsats, der skal skabe en god kultur for alle på studierne.

Med godkendelsen af nye it-uddannelser, oprettelse af en it-specialisering og et stigende optag på bacheloruddannelsen i Elektronik og IT bliver nogle af STEM-midlerne brugt til at understøtte den forskningsmæssige kapacitet.

Beskæftigelse af dimittender

I 2020 har der fortsat været fokus på at øge dimittendernes beskæftigelse, bl.a. ved at skabe bedre sammenhæng mellem udbud og efterspørgsel af uddannelser gennem brug af adgangsbeholdning og lukning, samt udvikling og åbning af uddannelser efterspurgt af aftagere.

Der er også en øget indsats for at styrke de studerendes employability, bl.a. skal uddannelser, hvor der er høj dimittendledighed, have en Karriere-VIP tilknyttet. Karriere-VIP'en arbejder med integration af karrierelæring i undervisningen, inddragelse af erhvervscontakter og alumner samt iværksætterier. Derudover har Karriere-VIP'en et særligt fokus på at skabe rammer for, at de studerende gør brug af projektorienterede forløb.

Udvikling af revideret kvalitetssystem

I 2018 blev AAU institutionsakkrediteret. I 2019 igangsatte AAU en proces omkring evaluering og udvikling af universitetets kvalitetssystem. Evalueringen af systemet identificerede en række forbedringspotentialer, som et revideret kvalitetssystem skal indfri. Derudover skal det reviderede system medvirke til at honorere de nyeste nationale krav til akkreditering af videregående uddannelsesinstitutioner.

FORSKNING

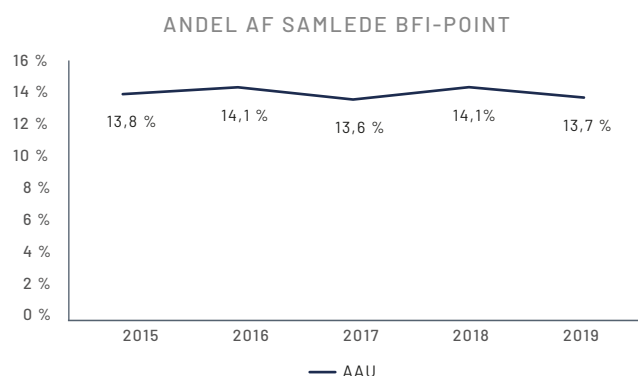
De seneste år er AAU gået frem på de internationale rankinglister over universiteter. AAU har en placering på langt de fleste rankinglister og er placeret i top 2 % blandt verdens 17.000 universiteter.

I løbet af 2020 offentliggjorde den internationale rankingliste Times Higher Education Impact en ny ranking, hvor 766 universiteter fra 85 lande er undersøgt for, hvordan deres arbejde understøtter FN's verdensmål. Her får AAU flere fornemme placeringer. Universitetet er helt i top, når det gælder arbejdet med Verdensmål 4: Kvalitetsuddannelse og er nummer ti på arbejdet med Verdensmål 7: Bæredygtig energi.

AAU fastholder 14 % af de samlede nationale BFI-point

I 2020 har AAU optjent 4.100 publiceringspoint⁷ i den Bibliometriske Forskningsindikator (BFI) for publikationer publiceret i 2019. Det svarer til et mindre fald på 3 % i forhold til pointene fra året før, men en samlet stigning på 6 % over en femårig periode.

Trods det beskedne fald i antal BFI-point opnåede AAU knap 14 % af de samlede nationale BFI-point i 2020, hvilket er samme niveau som i 2019. Derudover fastholder AAU sin andel af BFI-point fra niveau 2-publikationer på 54 % i 2020.



⁷ Point optjent i 2019 blev høstet i efteråret 2020.

AAU ligger med 3,41 BFI pr. VIP-årsværk væsentligt over sektorens gennemsnitsniveau på 2,38 BFI pr. VIP-årsværk i 2020, ligesom AAU er nummer 1, når man måler BFI pr. forskningsbevilling i mio. kr. (2,82 BFI-point).

AAU's tværvideenskabelige forskningsprojekter

I 2018 etablerede AAU fem tværvideenskabelige forskningsprojekter. Projekterne skal bidrage til at løse udvalgte globale samfundsmæssige udfordringer, fx undersøger InterHUB fremtidens energianvendelse i husholdninger, mens FLOW kombinerer grund- og anvendelsesorienteret forskning i migrationsstrømme og deres konsekvenser.

Forskningsprojekterne løber til og med 2021, men er blevet midtvejsevalueret af Forskningscenter for Evaluering på Aalborg Universitet. Evalueringen af de tværvideenskabelige forskningsprojekter viser, at alle fem tværvideenskabelige forskningsprojekter har været i stand til at etablere nye udbytterige forskningsamarbejder på tværs af de involverede fagligheder, som hver især bidrager med perspektiver og metoder, der fører til nye tværvideenskabelige erkendelser.

To af projekterne er lykkedes med at få Horizon 2020 bevillinger, hhv. EXOTIC (Højere livskvalitet til mennesker med lammelse ved hjælp af et udvendigt skelet) og FLOW (Migrationsstrømme sammenholdt med klimaforandringer og deres indvirkning). Yderligere er det lykkedes flere af projekterne at hjemtage supplerende eksterne forskningsbevillinger, som understøtter en videreførelse og udbygning af de tværvideenskabelige forskningsarbejder ud over projektets og den oprindelige interne bevillingsperiode.

De foreløbige erfaringer med AAU's tværvideenskabelige forskningsprojekter er:

- Mulighed for publicering af tværvideenskabelige forskningsresultater var på forhånd en bekymring. Det er dog allerede lykkedes at publicere resultater og åbne nye publiceringskanaler for det enkelte forskningsområde
- Den tværvideenskabelige tilgang har muliggjort hjemtag af eksterne bevillinger, fx fra EU
- Opbygningen af en fælles forståelsesramme med afsæt i de forskellige fagsprog har vist sig at være en udfordring, der skal arbejdes aktivt med for at opnå resultater

- Etablering af tværvideenskabelige samarbejder igennem åbne workshops har muliggjort nye tværvideenskabelige samarbejder mellem forskere og forskningsgrupper uden forhåndskendskab til hinanden.

Forskningsstøtte på tværs af universitetet

Forskningsstøttestrategien og -samarbejdsmodellen for de fem fakulteter og AAU Innovation er fuldt implementeret og sikrer en sammenhængende supportstruktur. Det er blevet tydeligere, hvor forskerne kan få hjælp til søge ekstern finansiering, herunder hjælp til budgetter, screening af fonde, ansøgningsformalia og specialistrådgivning før, under og efter ansøgningsarbejdet.

Det er for tidligt at evaluere effekten af de nye tiltag på forskningsstøtten, men målet er, at AAU bliver bedre til at hjemtage eksterne forskningsmidler.

Etablering af forskningsetisk komité

Stigende krav fra fonde og andre bevillingsgivere, om at ansøgninger vedlægges etiske udtalelser og bæredygtighedsmål for at få ansøgninger godkendt, har resulteret i etableringen af AAU Forskningsetisk Komité. Formålet med komitéen er at skabe en professionel, ensartet og ansvarlig struktur for behandling af de forskningsaktiviteter, hvor en forskningsetisk udtalelse eller godkendelse er påkrævet. Komitéen hjælper forskerne til at leve op til gældende forskningsetiske principper inden for deres specifikke fagområder og derved øge deres muligheder både for at tiltrække midler og for publicering af videnskabelige resultater.

Komitéen rådgiver undervejs i ansøgningsprocessen forskerne i spørgsmål om fx dual-use (forskning udviklet til civile formål, som også kan bruges til militære formål), således at AAU-forskerne bedst muligt kan undgå misbrug af forskningsresultater. Komitéen skal også kunne udtale sig om mulige negative konsekvenser for miljøet.

Internationalt fokus

Internationaliseringsstrategien har i 2020 bidraget til et styrket fundament for excellent forskning gennem rekrutteringsindsatsen Distinguished Professors' Program. På trods af at pandemien i perioder forhindrede fysisk rejseaktivitet og begrænsede tilstedeværelsen på campus, har fire distinguished professors været tilknyttet programmet i 2020.

Kontakten mellem International Staff Unit og universitetets udenlandske medarbejdere er grundet COVID-19 blevet opretholdt med 33 virtuelle sociale events og arrangementer samt virtuel afholdelse af onboarding og on arrival service. Endelig har der i 2020 været arbejdet med betydningen af Storbritanniens exit fra EU og med vejledning af AAU-medarbejdere med britisk statsborgerskab.

Aalborg Centre for PBL in Engineering Science and Sustainability under the auspices of UNESCO

Centret har som overordnet mål at skabe globale netværk for problem- og projektbaseret læring (PBL) inden for STEM. Aktiviteterne har dog været påvirket af COVID-19, hvor en stor konference *International Research Symposium on PBL (IRSPBL)* er udskudt og afholdes som en virtuel konference i august 2021.

Som forberedelse til næste års konference er der afholdt et online kick-off-seminar samt en serie af webinars. I løbet af året har centret leveret keynotes på online konferencer, afholdt mange webinars, deltaget i forskningsansøgninger og igangsat nye forsknings- og udviklingsprojekter.

Internt på AAU har centret bidraget til udvikling af progression af PBL-kompetencer og udvikling af en ramme for de studerendes arbejde med en PBL-kompetenceprofil, evaluering og rådgivning om udvikling af megaprojekter og ikke mindst implementering af digitale kompetencer i uddannelserne.

INNOVATION OG SAMARBEJDE

De periodevise og lange fysiske nedlukninger af universitetet og deraf følgende begrænsede adgang til modning af opfindelser i laboratorier har sat sit præg på innovationsindsatsen. Dog har andre områder af indsatsen kunne fortsætte via digitale løsninger.

Modning af kommercielt lovende forskningsresultater

AAU's Proof of Concept-program (PoC) blev etableret i 2018 med henblik på at styrke nyttiggørelsen af forskning gennem modning af opfindelser og kommercielt lovende forskningsresultater. PoC-programmet har medvirket til, at teknologier videreudvikles og modnes og opnår støtte fra bl.a. Innovationsfondens InnoExplorer-program. I 2020 har AAU hjemtaget syv InnoExplorer projekter til en samlet værdi af 10,4 mio. kr.

I 2020 har AAU igangsat 12 AAU PoC-projekter til en samlet værdi på 3,6 mio. kr. I programmets levetid er der kommerieret 124 AAU teknologier og etableret 11 spin-outs, se tabel:

	2018	2019	2020	I alt
Antal licens-, salgs- og optionsaftaler	31	54	39	124
Spinouts	2	5	4	11

I 2020 har der været et særligt fokus på institutter, der ikke historisk set har haft tradition for patentering og kommeriering. Derfor stiller kommeriel nyttiggørelse af samfundsvidenskabelig og humanistisk viden og resultater indenfor disse områder større krav til rådgivningsressourcer. Det arbejde fortsættes i 2021, hvor der også er fokus på at koble fundingindsatsen tættere sammen med nyttiggørelsesindsatsen.

AAU Startup Program - iværksætteri for studerende

AAU har i 2020 sat nye projektorienterede forløb i egen start-up virksomhed i gang på 13 nye uddannelser. Resultatet er mere end en fordobling i antallet af studerende, der har valgt denne form for projektorienterede forløb (en stigning fra 14 til 36 studerende).

Endvidere er der sket en stigning i antallet af studerende, der har deltaget i curriculære entreprenørskurser. I efterårssemestret 2019/forårssemestret 2020 deltog 1.520 studerende, svarende til en stigning på 42 % i forhold til 2019, hvor tallet var 1.071 studerende.

I 2020 blev 64 studerende fordelt på 43 teams optaget i AAU's Startup Program, der er universitetets ekstra-curriculære inkubationsforløb for studerende, og 74 dimittender er blevet optaget i programmet Innovativ Vækst, der er universitetets inkubationsforløb for dimittender. Begge programmer har i 2020 resulteret i i alt 17 nye CVR-numre.

Udvikling af inkubatormiljøer

I løbet af året er der udviklet to nye inkubatormiljøer, der åbner i Esbjerg og Aalborg i begyndelsen af 2021. For de eksisterende tre inkubatormiljøer har fokus været på videreudvikling og større inddragelse af forskningsmiljøer og eksterne parter i de innovationsaktiviteter,

der foregår omkring hubsene. Erfaringerne fra inkubatormiljøerne vil bl.a. blive brugt ved etableringen af AAU Science and Innovation Hub.

Nationale innovations- og erhvervsklynger

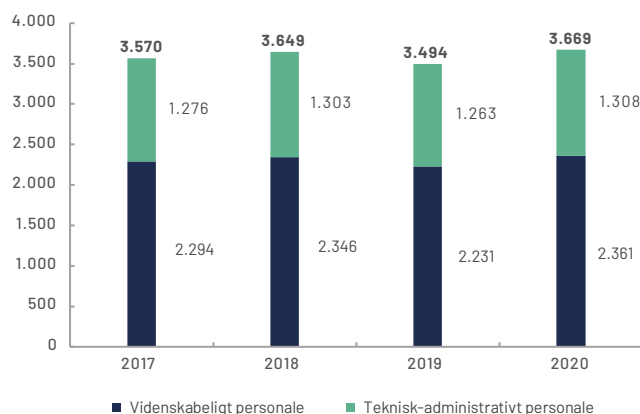
Der er i løbet 2020 sket en reform af erhvervsfremmesystemet, der med finansiering fra Uddannelses- og Forskningsministeriet og fra Erhvervsministeriet har betydet 14 nye erhvervs- og innovationsklynger pr. 1. januar 2021.

Med AAU's omfattende samarbejde med virksomhederne har det været en prioritet for AAU at være en central del af det nye erhvervsfremmesystem. Derfor har AAU været stærkt involveret i etableringen af de 14 nationale klynger og med omkring 400 energiforskere har det bl.a. betydet, at Energy Cluster Denmark har fået hovedsæde i Aalborg. AAU er repræsenteret i bestyrelserne for en lang række af klyngerne, bl.a. klyngerne indenfor lifescience, digitale teknologier, robot- og droneteknologi, lyd, produktion og spil, animation og film.

MEDARBEJDERE

I 2020 var der 3.669 fastansatte medarbejdere^a på AAU, hvilket er en nettotilgang på i alt 175 fastansatte medarbejdere svarende til en stigning på 5 % i forhold til 2019. Tilgangen skyldes en stigning i antallet af både videnskabelige medarbejdere (VIP) og teknisk-administrativ personale (TAP). Stigningen har været på henholdsvis 130 VIP-medarbejdere, svarende til 5,8 % i forhold til 2019 og 45 TAP-medarbejdere, svarende til 3,6 % i forhold til 2019.

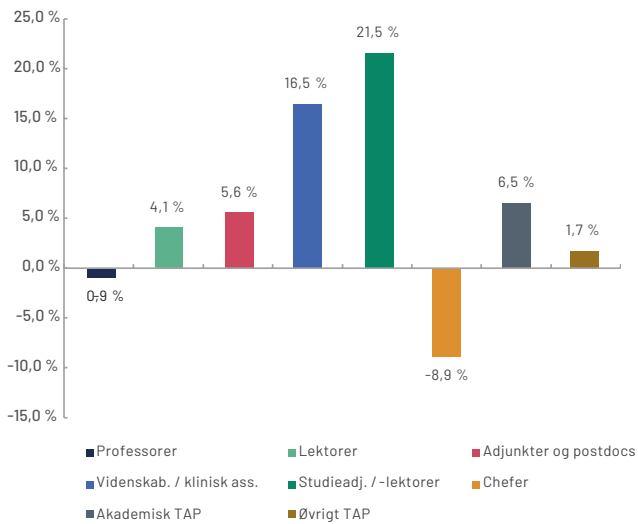
MEDARBEJDERE (PERSONER)



^a Antal medarbejdere er i dette afsnit ekskl. deltidsansatte videnskabelige medarbejdere, indskrevne ph.d.-studerende uden ansættelse på universitetet, time-lønnet teknisk-administrativ personale og elever. Dette tal må ikke forveksles med det opgjorte tal for årsværk i aktivitetsberetningen, da de to tal er opgjort efter forskellige metoder.

Opdeles nettotilgangen på personalekategorier ses følgende udviklinger:

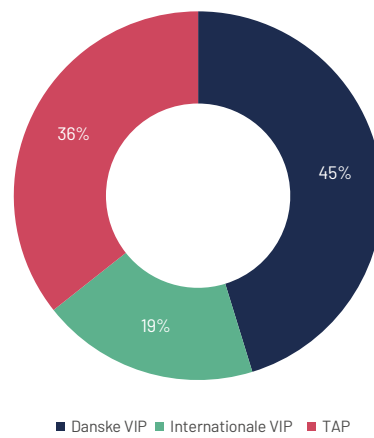
NETTOTILGANG FORDELT PÅ PERSONALEKATEGORIER



Stigningen i antallet af VIP skyldes en generel forøgelse på flere af VIP-kategorierne, hvor den største tilgang er videnskabelige- og kliniske assistenter samt studieadjunkter og studielektorer. Der er et mindre fald i antallet af professorer i 2020 sammenlignet med 2019. På TAP-siden skyldes stigningen primært en forøgelse i antallet af akademisk TAP. Sammenholdt med 2019 var der et fald i antal chefer på AAU på 8,9 %.

De samlede bevægelser i til- og afgang af medarbejdere på AAU medførte, at universitetet i 2020 havde følgende fordeling mellem danske VIP-, internationale VIP-, og TAP-medarbejdere:

PERSONALEFORDELING



AAU Kompetenceudvikling har i 2020 haft fokus på den fortsatte udvikling af kompetencer i organisationen og konsolidering af indsatsene under *Viden for verden*. Dette omfatter bl.a. en indsats for at skabe bedre onboarding af nye medarbejdere og ledere samt et skræddersyet forløb for forskningsgruppeledere og sekretariatschefer samt niveau-4 ledere i Fælles Service og AAU Innovation.

Karriereudvikling og undervisningskompetencer

I 2020 er kompetenceudviklingstilbuddene til yngre forskere på AAU i regi af AAU Research Academy (AAURA) udbredt yderligere og suppleret af en mentorordning, som skal bringe junior- og seniorforskere sammen på tværs af AAU. Ordningen skal også bidrage til de yngre forskeres karriereudvikling og til at styrke deres netværk på tværs af fagdomæner.

ØKONOMI

I 2020 blev AAU's årsresultat 102,4 mio. kr., hvilket er en stigning på 156 mio. kr. sammenlignet med det regnskabsmæssige årsresultat for 2019.

RESULTAT 2020

i mio. kr.	Regnskab 2020	Regnskab 2019
Indtægter	2.990,3	2.948,0
Omkostninger	2.898,5	3.023,0
Finansielle poster	10,6	20,9
Resultat	102,4	-54,0

Indtægterne steg i 2020 med 42 mio. kr., hvilket er en stigning på 1 % i forhold til 2019. Denne stigning kan primært tilskrives stigende statstilskud på 41 mio. kr., herunder ekstra COVID-19-relaterede tilskud. Stigningen blev dog reduceret af en faldende indtægt fra tilskudsfinansierede aktiviteter på 2 mio. kr. Hertil kommer en stigning på salg af varer og tjenesteydelser på 4 mio. kr. På omkostningssiden faldt omkostningerne samlet med 124 mio. kr., hvilket er et fald på 4,1 % i forhold til 2019. Faldet var primært påvirket af andre forbrugsomkostninger, særligt rejse- og konferenceomkostninger, husleje samt personaleomkostninger, der faldt med hhv. 48 mio. kr., 26 mio. kr. og 53 mio. kr. Disse omkostningsfald blev dog modsvaret af en mindre stigning på andre driftsomkostninger på 2 mio. kr. samt en stigning i af- og nedskrivninger på 4 mio. kr. Disse ændringer i indtægts- og omkostningsposterne vil blive belyst nærmere i de følgende afsnit.

AAU's egenkapital var ultimo 2020 på 439 mio. kr., svarende til en stigning på 34 % i forhold til 2019, når der samtidigt tages højde for tilføjelsen af en bunden reservation i egenkapitalen for gældsbreve i forhold til SEA-ejendomme, samt en regulering ift. beregning af feriepenge. Stigningen i AAU's egenkapital skyldes dels en stigning i indtægtsniveauet og dels et fald i omkostningsniveauet sammenlignet med året før.

EGENKAPITAL

i mio. kr.	Regnskab 2020	Regnskab 2019
Egenkapital primo	311,5	365,5
Primoregulering egenkapital - feriepengeberegning ⁹	-26,1	-
Overført resultat	102,4	-54,0
Bunden reservation gældsbreve SEA-ejendomme	51,5	16,0
Egenkapital ultimo	439,3	327,5

AAU har i 2020 på trods af COVID-19 fortsat fokuseret på at styrke sine kerneaktiviteter som forskning, uddannelse samt innovation og vidensamarbejde ved at understøtte de strategiske indsatser, der blev igangsat fra 2016-2019 under AAU's strategi *Viden for verden*. Det høje niveau af indtægter fra tilskudsfinansierede aktiviteter fra 2019 blev stort set bibeholdt i 2020, hvor AAU har formået at opretholde samme aktivitetsniveau trods udfordringer pga. COVID-19.

AAU indgik i december 2020 en aftale med Statens Serum Institut vedrørende sekventering af COVID-19-prøver. Aktiviteten øger AAU's statsindtægter, hvorfor aftalen medfører en stigning i resultatet for året. 2020 var også året, hvor AAU Business School blev etableret med fokus på at understøtte og udvikle forskningsmiljøerne bag.

AAU har i 2020-2021 fået tildelt 11 mio. kr. som særligt tilskud til ekstra studiepladser. Hele tilskuddet er indtægtsført i 2020 på baggrund af instruks fra Uddannelses- og Forskningsministeriet. AAU vurderer, at der derfor er risiko for delvis tilbagebetaling af beløbet, hvis det ikke fuldt ud bruges i 2020. AAU og flere andre universiteter har gjort indsigelse over for dette, hvilket er forelagt Økonomistyrelsen, der fortsat fastholder fuld indtægtsføring i 2020.

2021 er det afsluttende år for AAU's strategi *Viden for verden*, hvorfor strategiens resterende indsatser vil blive færdigimplementeret i 2021. Udviklingen af AAU's kommende strategi, der skal gælde fra 2022-2026 er i fuld gang.

⁹ I 2020 har AAU anvendt ny praksis for opgørelse af feriepengeforpligtelse, hvor ændringen består i, at arbejdsgiverbetalt pension skal medtages i beregningsgrundlaget. Ændringen har derfor medført en opregulering af feriepengeforpligtelsen samt en modsatrettede korrektion på egenkapitalen i 2020.

ÅRSRAPPORT 2020

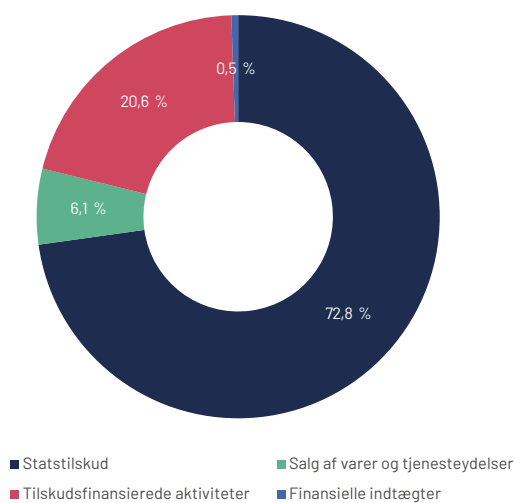
AAU

I 2020 blev AAU's økonomi mærkbart påvirket af COVID-19. Det må forventes, at den vil gøre det samme i 2021, fx ift. optaget af nye studerende, frafald og gennemførelstid. Fortsat nedlukning af arbejdspladser og lignende restriktioner kan desuden have en påvirkning på omkostningsniveauet. AAU vil derfor igennem 2021 have fokus på påvirkningerne fra COVID-19. På baggrund af dette og AAU's strategiske fokusområder budgetterer universitetet i 2021 med et overskud på 6 mio. kr. og med budgetterede indtægter for 3.069 mio. kr.

Indtægter

I 2020 realiserede AAU 2.990,3 mio. kr. i ordinære driftsindtægter, hvilket er en stigning på 1 % set i forhold til 2019.

INDTÆGTER 2020



Tilskudsfinansierede aktiviteter vil blive forklaret nærmere i afsnittet med samme overskrift, som følger umiddelbart efter afsnittet om omkostningerne.

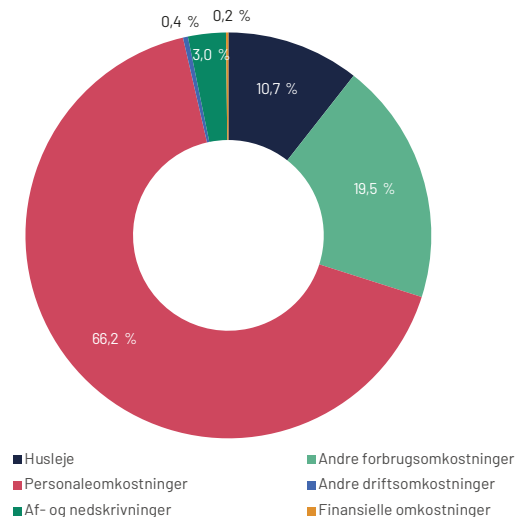
AAU's *Statstilskud* steg i 2020 til 2.188 mio. kr., hvilket svarer til en stigning på 2 % set i forhold til 2019. Brydes statstilskuddet op i underkategorier, ses det, at stigningen primært kan tilskrives en stigning i forskningsindtægterne på 47 mio. kr., hvilket er en stigning på 6 % i forhold til 2019. Derudover steg uddannelsesindtægterne med knap 5 mio. kr. sammenlignet med 2019, hvilket er en stigning på 0,4 % bl.a. grundet en stigning i optaget af studerende.

Indtægterne fra *Salg af varer og tjenesteydelser* var i 2020 på 182 mio. kr., hvilket i forhold til 2019 er en stigning på 4 mio. kr., svarende til 2 %. Denne stigning skyldes primært en øget indtægt vedrørende refusioner fra Bygningsstyrelsen for bygningsvedligehold samt en øget indtægt på øvrige indtægter. Stigningen blev dog modsvaret af et fald i indtægterne fra deltagerbetaling, gæsteboliger og et samlet fald i indtægterne fra indtægtsdækket virksomhed. Refusionen fra Bygningsstyrelsen havde i 2020 en tilsvarende omkostningspost, hvorfor nettopåvirkningen fra denne indtægtsstigning var neutral på AAU's resultat.

Omkostninger

AAU realiserede 2.898,5 mio. kr. i ordinære driftsomkostninger i 2020, hvilket er et fald på 124 mio. kr., svarende til -4 % i forhold til 2019.

OMKOSTNINGER 2020



Personaleomkostningerne endte i 2020 på 1.924 mio. kr., hvilket er et fald på 53 mio. kr., svarende til -3 % i forhold til 2019. De generelle lønomkostninger, der er en del af personaleomkostningerne faldt med 45 mio. kr. i 2020 svarende til et fald på 3 %. Derudover var faldet bl.a. påvirket af, at AAU i 2020 havde 0,8 mio. kr. i færre omkostninger til fratrædelsesordninger i forhold til 2019, der var omfattet af afskedsunders. Derudover faldt sociale bidrag med 14 % fra 28 mio. kr. i 2019 til 24 mio. kr. i 2020.

Andre forbrugsomkostninger var i 2020 på 565 mio. kr., hvilket er 48 mio. kr. mindre, svarende til -8 % i forhold til 2019. Dette niveau er især et resultat af COVID-19's påvirkning af AAU's aktiviteter, der kommer til udtryk ved færre omkostninger til rejser og befordring, der falder med 53 mio. kr. svarende til et fald på 69 % sammenlignet med 2019. Derudover faldt omkostningerne til kurser og konferencer samt repræsentation med henholdsvis 25 % og 57 % som følge af COVID-19. Desuden var der et samlet fald på posten *Øvrige forbrugsomkostninger* fra 98 mio. kr. i 2019 til 86 mio. kr. i 2020.

Disse fald blev dog delvist modregnet af en stigning i forbrugsomkostninger til *Reparations- og vedligeholdelsesomkostninger* samt til rengøring, der steg med henholdsvis 20 mio. kr. og 7 mio. kr.

Omkostningerne til *Husleje* var i 2020 på 310 mio. kr., hvilket er et fald på 26 mio. kr., svarende til -8 % i forhold til 2019. Faldet skyldes hovedsageligt AAU's fortsatte fokus på fortætning, og at AAU er fraflyttet sit lejemål på Langagervej 2 på 9.005 m², hvilket reducerede AAU's huslejeomkostninger. Disse fraflytninger ses også på nøgletallet for AAU's samlede bygningsareal i Aktivitetsberetningen, der endte med at falde til 268.174 m², hvilket er et fald på 13.581 m², svarende til et fald på 5 % i forhold til 2019.

AAU's *Af- og nedskrivninger* blev i 2020 forøget med 4 mio. kr. til 88 mio. kr., svarende til en stigning på 5 % i forhold til 2019. Stigningen skyldes primært en forøgelse af afskrivningerne på de materielle anlægsaktiver, som fulgte af øgede investeringer til indretning af lejede lokaler og forsøgsudstyr og -maskiner.

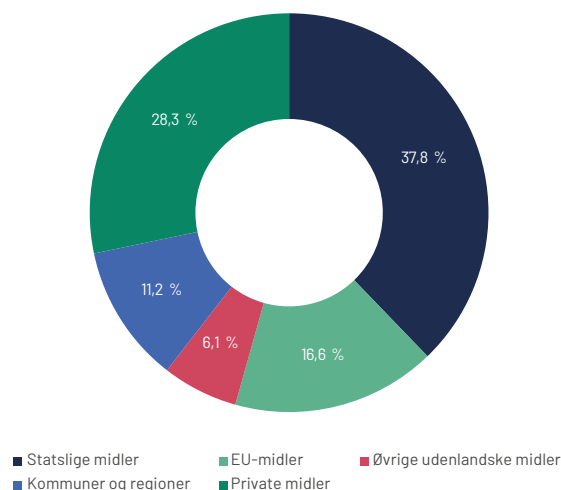
Andre driftsomkostninger var i 2020 på knap 12 mio. kr., hvilket er et fald på 2 mio. kr., svarende til -13 % i forhold til 2019. Dette fald var primært påvirket af færre hensættelser samt øvrige omkostninger.

AAU's tilskudsfinansierede aktiviteter

I ovenstående opgørelse over AAU's indtægter vises det, at de *Tilskudsfinansierede aktiviteter* udgjorde 21 % af de samlede indtægter i 2020, hvilket stort set er uforandret fra andelen i 2019. Indtægterne på denne post stammer fra bevillinger fra samarbejdspartnere i forskningsprojekter og andre projekter, som først indtægtsføres, når AAU har afholdt omkostningerne hertil.

Ligesom i de fire forrige regnskabsår var de *Statslige midler* og *Private midler* fortsat de to største finansieringskilder under *Tilskudsfinansierede aktiviteter* i 2020, jf. diagrammet herunder:

FINANSIERINGSKILDER 2020



I 2020 opnåede AAU stort set samme niveau af *Tilskudsfinansierede aktiviteter* som i 2019 med 620 mio. kr., hvilket er et mindre fald på 2 mio. kr. svarende til -0,3 % i forhold til 2019. Indtægterne fra de *Tilskudsfinansierede aktiviteter* fordelte sig på følgende vis:

TILSKUDSFINANSIEREDE AKTIVITETER

i mio. kr	Regnskab 2020	Regnskab 2019
Statslige midler	234,2	225,6
EU-midler	102,6	101,3
Øvrige udenlandske midler	38,1	37,4
Kommuner og regioner	69,5	85,5
Private midler	175,3	172,0
I alt	619,8	621,9

Opdeles beløbet for *tilskudsfinansierede aktiviteter* på kategorier, ses det dog, at der i 2020 var en stigning i indtægterne fra *Statslige midler* og *Private midler* på henholdsvis 9 mio. kr. og 3 mio. kr. svarende til 4 % og 2 % i forhold til 2019. Stigningerne blev dog modsvaret af et fald i indtægterne fra *Kommuner og regioner* på 16 mio. kr., svarende til -19 %. Samtidig var indtægterne fra *EU-midler* samt *Øvrige udenlandske midler* stort set uforandrede med en lille stigning på begge poster på 1 mio. kr., svarende til henholdsvis 1 % og 2 % i forhold til 2019.

AAU's eksterne bevillinger

I 2020 realiserede AAU et hjemtag af nye eksterne bevillinger til forskningsprojekter¹⁰ på 694 mio. kr., hvilket er 54 mio. kr. mindre end hjemtaget i 2019, svarende til et fald på 7 %.

NYE EKSTERNE BEVILLINGER TIL FORSKNING OG FORSKNINGSFORMIDLING

i mio. kr	Regnskab 2020	Regnskab 2019
Statslige midler	273,7	222,6
EU-midler	102,8	185,7 ¹¹
Øvrig udland	60,0	42,1
Kommuner og regioner	115,4	78,3
Private midler	142,4	219,4
I alt	694,4	748,2

Det mindre samlede hjemtag skyldes primært et større fald på hjemtaget fra *EU-midler* på 83 mio. kr., svarende til -45 % og fald i hjemtaget fra *Private midler* på 77 mio. kr. svarende til -35 % i forhold til 2019.

Faldet på *EU-midler* skyldes primært, at der er hjemtaget færre midler fra Erhvervsstyrelsen og færre forskningsmidler fra EU. Under kategorien *Private midler* er faldet primært drevet af et mindre hjemtag fra Villum Fonden, Novo Nordisk Fonden, Landsbyggefonden samt Det Obelske Familiefond.

Derudover steg kategorierne *Statslige midler*, *Øvrig udland* samt *Kommuner og regioner* med hhv. 51 mio. kr., 18 mio. kr. og 37 mio. kr. svarende til 23 %, 42 % og 47 % i forhold til 2019.

DEN FREMADRETTEDE ØKONOMI PÅ AAU

2020 har været et helt særligt år som følge af COVID-19. Den økonomiske korttidseffekt endte med et netto mindre forbrug. Universitetets egenkapital er derfor ved indgangen til 2021 mere polstret til de kommende år end forventet ved starten af 2020.

Universitetet noterer, at der som en del af politiforligets finansiering er indregnet endnu ikke tilrettelagte besparelser på SU til udenlandske studerende. Universitetet ser derfor en vis risiko for, at dets uddannelsesbevilling reduceres.

Universitetet forventer, at der indføres en reform af fordelingsmodellen for basisforskningsmidlerne. Heri kan der ligge såvel risici i form af yderligere reformbaserede indtægtsreduktioner, som muligheder i form af politisk parathed til at gøre op med historiske skævheder i fordelingen af basisforskningsmidlerne, hvilket i så fald kan formodes at give AAU øgede indtægter.

Et flot hjemtag af eksterne bevillinger på 694 mio. kr. i 2020, svarende til 82 % af basisforskningsbevillingen, er bl.a. en konsekvens af en målrettet, strategisk indsats og lover godt i forhold til et fremtidigt løft i de *Tilskudsfinansierede aktiviteter*. Universitetet er dog, på linje med de øvrige universiteter, udfordret af behovet for at bidrage med medfinansiering og begrænsede muligheder for at få bevilget overheads. Medfinansiering tilvejebringes som hovedregel fra basisforskningsmidlerne, og en stigning i de tilskudsfinansierede aktiviteter vil derfor reducere mulighederne for at anvende basisforskningsmidlerne til ledelsesprioriterede strategiske indsatser.

Universitetet forventer at skulle investere i betydeligt omfang i gennemgribende digitalisering bredt i forhold til universitetets kerne- og støtteaktiviteter. I forhold til investeringsbehovet er der særlig opmærksomhed på den kommende udskiftning af den studieadministrative platform STADS. Kopernikus-projektet, som skal tilvejebringe den nye løsning, vil såvel for AAU som på sektorniveau blive en meget synlig udgiftspost i de kommende år. For AAU, som håndterer væsentlige IT-udviklingsprojekter som immaterielle anlægsinvesteringer, risikerer den nationale ramme til anlægsinvesteringer at blive

¹⁰ Bemærk, at de tidligere omtalte indtægter fra *Tilskudsfinansierede aktiviteter* angiver, hvor meget af tidligere hjemtagne bevillinger, som AAU har indtægtsført i regnskabsåret, hvorimod nye eksterne bevillinger er tilsagn om fremtidige indtægter i året og de kommende år.

¹¹ EU-midler 2019 er reduceret med 2 mio. kr. i forhold til årsregnskab 2019 grundet korrektion i stamdata.

en begrænsning, som kan tvinge universitetet til at fravælge investeringer i relevant forskningsinfrastruktur eller anlæg, som forbedrer universitetets forskningsbase.

A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal bevilgede i 2017 100 mio. kr. til opførelse af en ny bygning, AAU Science and Innovation Hub. I tråd med praksis i sektoren opføres og drives bygningen gennem SEA-ordningen, dvs. med Bygningsstyrelsen som udlejer og AAU som lejer. Regnskabsteknisk medfører dette, at AAU skal optage et gælds-brev fra Bygningsstyrelsen i AAU's balance som en del af egenkapitalen. Dette er påbegyndt i 2019, og AAU's egenkapital og balance vil derfor blive påvirket yderligere i takt med, at opførelsen af Science and Innovation Hub skrider frem.

Efter overgang til ny ferielov vil universitetet indbetale indefrosne feriepenge til den nye nationale fond Lønmodtagernes Feriemidler. Ved salg af værdipapirer kan universitetet uden problemer fremskaffe likviditeten hertil. Reduktionen i værdipapirbeholdningen vil dog medføre et fald i finansielle indtægter og dermed en reduktion i universitetets råderum i de kommende år.



ÅRSRAPPORT 2020
AAU

AFRAPPORTERING PÅ STRATEGISK RAMMEKONTRAKT

AFRAPPORTERING PÅ AALBORG UNIVERSITETS STRATEGISKE RAMMEKONTRAKT 2018-2021

Afrapporteringen på den strategiske rammekontrakt i årsrapporten gengiver konklusionerne fra den årlige statusredegørelse, der dokumenterer universitetets arbejde med at realisere målene fastsat i den strategiske rammekontrakt.

AAU har indgået en strategisk rammekontrakt for perioden 2018-2021 med Uddannelses- og Forskningsministeriet. Den strategiske rammekontrakt indeholder seks mål, som tager sit udspring i de strategiske indsatsler i AAU Strategi 2016-21, *Viden for verden*.

AAU vil i kontraktperioden arbejde med følgende strategiske mål for universitetets kerneopgaver:

1. Bidrag til løsning af globale udfordringer gennem en styrket tværvideenskabelig forskningsindsats
2. Styrket fundament for excellent forskning gennem målrettet rekruttering og fastholdelse af fremtidens dygtigste forskere
3. En relevant og fremtidsorienteret uddannelsesportefølje af høj kvalitet
4. Højt læringsudbytte gennem en øget studieintensitet
5. Styrket kvalitet af uddannelserne gennem digitalisering af AAU's læringsmodel PBL
6. Mere viden til verden gennem øget omsætning og formidling af forskningsbaseret viden til det omgivende samfund.

AAU afleverer en årlig statusredegørelse for arbejdet med rammekontraktens mål samt en ajourført handleplan. Statusredegørelsen indeholder en overordnet vurdering af fremskridt i realiseringen af målene samt dokumentation for de fastsatte indikatorer. Konklusionerne herfra gengives i indeværende årsrapport.

Ved kontraktens udløb opgør institutionen den endelige opfyldelse for hvert af de strategiske mål. Det sker på baggrund af en redegørelse for udviklingen ift. hver af de fastsatte indikatorer i den strategiske rammekontrakt.

STRATEGISK MÅL 1:

BIDRAGE TIL LØSNING AF GLOBALE UDFORDRINGER Gennem EN STYRKET TVÆRVIDENSKABELIG FORSKNINGSINDSATS

For at gøre erfaringer med og opbygge viden om tværvideenskabelig forskning og for at styrke den strategiske forskning på AAU igangsættes fem tværvideenskabelige forskningsprojekter.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

De fem tværvideenskabelige forskningsprojekter bevæger sig nu i henhold til indsatsens tidsplan ind i deres afsluttende år. Overordnet set vurderer institutionen, at det strategiske mål forventes realiseret ved udgangen af 2021.

2020 har været et år præget af COVID-19-pandemien og som en konsekvens heraf en længere periode med hel eller delvis fysisk nedlukning af universitetet. COVID-19-restriktioner har således medført forsinkelser og tidsforskydning for flere af projekterne, hvilket ligeledes har medført projektførlængelser. Til trods for tidsforskydningerne rapporteres der fra alle projekter om, at projekterne forventes gennemført og afsluttet i løbet af 2021.

I forbindelse med midtvejsevaluering af de tværvideenskabelige forskningsprojekter blev der bl.a. rapporteret, at alle fem projekter har været i stand til at etablere nye udbytterige forskningssamarbejder på tværs af de involverede fagligheder, som hver især bidrager med perspektiver og metoder, der fører til nye tværvideenskabelige erkendelser. Yderligere er det lykkedes flere af projekterne at hjemtage supplerende eksterne forskningsbevillinger, som understøtter en videreførelse og udbygning af de tværvideenskabelige forskningsarbejder ud over projektets og den oprindelige interne bevillings levetid.

I forbindelse med afslutningen af de tværvideenskabelige forskningsprojekter i løbet af 2021 er der planlagt gennemførelse af en slutevaluering i efteråret 2021. Evalueringen forventes at bestå af en kombination af spørgeskema, interviews med de involverede forskere samt en gennemgang og analyse af nøgletal for bl.a. publikationer og publiceringskanaler, hjemtag af eksterne bevillinger samt etablering af midlertidige og varige forskningssamarbejder. Resultaterne fra undersøgelsen skal

danne baggrund for konstruktion af en programteori for hvorfor, hvordan og under hvilke omstændigheder tværvideenskabelig forskning fungerer bedst.

Resultaterne af slutevalueringen afrapporteres som en del af slutredøgørelsen på den strategiske rammekontrakt primo 2022.

STRATEGISK MÅL 2:

STYRKET FUNDAMENT FOR EXCELLENT FORSKNING Gennem MÅLRETTET REKRUTTERING OG FASTHOLDELSE AF FREMTIDENS DYGTIGSTE FORSKERE

AAU vil nå målet gennem målrettet rekruttering nationalt og internationalt og ved at tilbyde relevante kompetenceudviklingsmuligheder til og talentudvikling af universitetets videnskabelige personale.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

AAU har igangsat indsatser med fokus på udvikling og fastholdelse af egne forskningstalenter og ekstern rekruttering for at styrke fundamentet for excellent forskning. Med afsæt i nedenstående vurderer AAU, at der er en planmæssig fremdrift i realiseringen af det strategiske mål.

14 talenter har afsluttet deres deltagelse i programmet AAU Talentpleje-program i løbet af 2020, mens de resterende to grundet godkendte forlængelser afslutter deres deltagelse i programmet i løbet af 2021.

Ultimo 2020 er der afviklet en omfattende slutevaluering af AAU Talentpleje-program. Det er institutionens vurdering, at AAU Talentpleje-programmet har indfriet forventningerne med henblik på at udvikle unge forskningstalenter til kommende forskningsledere, hvilket blandt andet afspejler sig i deres karrierefremgang og fastholdelse. Slutevalueringen viste bl.a.:

Forventninger og karrieremæssigt udbytte

- 94 % vurderer, at deltagelse i programmet har haft en positiv indvirkning på deres karriere
- 50 % er avanceret i stillingskategori (heraf 5 til professor og 3 til professor MSO).

Forskningsledelse

- Deltagerne har gennemført forskningslederuddannelse - hovedparten fra enten CBS eller Harvard
- 63 % har fået yderligere forskningslederansvar, eksempelvis som leder af egen forskningsgruppe.

Eksternt hjemtag

- Talenterne har i forbindelse med programmet samlet set bidraget til at hjemtage mere end 150 mio. kr. i eksterne forskningsbevillinger til AAU

- 94 % har været involveret i en eller flere ansøgninger om eksterne midler, hvor de var den eneste eller hovedansøger.

Internationaliseringsstrategien bidrager fortsat til et styrket fundament for excellent forskning gennem rekrutteringsindsatsen Distinguished Professors' Program og den understøttende funktion, International Staff Unit. Året 2020 har dog været kompliceret af COVID-19-restriktioner, der generelt har forhindret fysisk rejseaktivitet og begrænset tilstedeværelsen på campus. I 2020 har programmet været præget af, at et enkelt fakultet havde rekrutteringsvanskeligheder, men til gengæld har fakultetet fundet en kandidat til 2021. Et andet fakultet fik et afbud fra en Distinguished Professor, men er lykkedes med at finde ny, der med lidt forsinkelse begynder primo 2021. Ved udgangen af 2020 tegner 2021 til at blive et år, hvor alle fakulteter igen har en Distinguished Professor.

I 2020 realiserede AAU et hjemtag af nye eksterne bevillinger til forskningsprojekter på 694 mio. kr., hvilket er 54 mio. kr. mindre end hjemtaget i 2019, svarende til et fald på 7 %. Det mindre samlede hjemtag skyldes primært et større fald ved hjemtaget af EU-midler på 83 mio. kr., svarende til -45 % i forhold til 2019, og fald i hjemtaget fra Private midler på 77 mio. kr. svarende til -35 % i forhold til 2019.

Derudover steg kategorierne Statslige midler, Øvrig udland samt Kommuner og regioner med hhv. 51 mio. kr., 18 mio. kr. og 37 mio. kr. svarende til 23 %, 42 % og 47 % i forhold til 2019. For Statslige midler skyldes stigningen primært en stigning i hjemtag fra Innovationsfonden.

STRATEGISK MÅL 3:

EN RELEVANT OG FREMTIDSORIENTERET UDDANNELSESPORTEFØLJE AF HØJ KVALITET

AAU's uddannelsesportefølje skal imødekomme samfundets behov for udvikling og fleksibilitet på uddannelsesområdet, være bæredygtig og fange de studerendes interesse og motivation. AAU vil derfor inden rammekontraktens udløb tilpasse sin uddannelsesportefølje med udgangspunkt i et sæt egen-fastsatte robusthedsprincipper for universitetets uddannelser.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Med afsæt i nedenstående vurderer AAU, at der er en planmæssig fremdrift i realiseringen af det strategiske mål.

Udvikling af uddannelsesporteføljen

Også i 2020 har AAU justeret sin uddannelsesportefølje. Fra at have 230 uddannelser åbne for optag ved indgåelse af rammekontrakten var der i 2020 231 uddannelser åbne for optag, én uddannelse mere end i 2019. Ændringerne mellem 2019 og 2020 dækker over både lukning af eksisterende uddannelser og udbud af nye uddannelser. Som eksempler på ændringerne er to kandidatuddannelser i international virksomhedskommunikation (tysk og spansk) lukket. Samtidig har AAU, for at tilgode arbejdsmarkedets aktuelle og kommende behov for kompetencer, oprettet en række nye uddannelser, herunder fx bacheloruddannelser i cyber- og computerteknologi og ingeniørvidenskab og en kandidatuddannelse i cybersikkerhed.

Udvikling af udvalgte uddannelser på baggrund af robusthedsanalysen

Der har i årene 2018-2020 været gennemført en række fastholdelsesinitiativer, dels planlagte indsatser, dels indsatser igangsat på baggrund af COVID-19-restriktionerne. Pandemien forventes at have indflydelse både på udviklingen i frafaldet og gennemførelsestiden. Det vil derfor i både 2020 og 2021 være vanskeligt at vurdere ud fra indikatorerne, hvorvidt de understøttende aktiviteter, der er igangsat på disse områder, har haft en virkning.

Der har ift. baseline været en væsentlig reduktion i frafaldet, både generelt på AAU's uddannelser og på de udvalgte uddannelser. Således er frafaldet på bachelor- og professionsbacheloruddannelser faldet fra

21,1 % til 16,7 %, og frafaldet på kandidatuddannelserne er faldet fra 8,1 % til 6,5 %. På de udvalgte bachelor- og professionsbacheloruddannelser er frafaldet reduceret fra 26,4 % til 18,8 %, og på de udvalgte kandidatuddannelser er frafaldet reduceret fra 8,5 % til 8,3 %. På trods af et faldende frafald ift. baseline er frafaldet steget ift. 2019, hvor det var endnu lavere. Stigningen antages at være begrundet i COVID-19-situationen.

Når det gælder overskridelse af normeret studietid, er studietiden for de fleste grupper vedkommende faldet siden baseline i 2017. Dog er studietiden steget for bachelorer. Det formodes, at COVID-19-situationen er en del af årsagen til stigningen i studietiden hos bachelorstuderende. Det skal samtidig pointeres, at de studerende på AAU stadig gennemfører meget tæt på normeret tid. For bachelorer og professionsbachelorer generelt er overskridelsen af den normerede studietid steget fra 1,9 mdr. i 2017 til 2,1 mdr. i 2020, mens den for kandidater er faldet fra 2,5 mdr. i 2017 til 1,8 mdr. i 2020.

For de udvalgte bachelor- og professionsbacheloruddannelser, er overskridelsen af den normerede studietid faldet fra 3,6 mdr. i 2017 til 3,1 mdr. i 2020, dog er der sket en stigning mellem 2019 og 2020. Når det gælder de udvalgte kandidatuddannelser, er overskridelsen af den normerede studietid faldet fra 3,1 mdr. i 2017 til 1,9 mdr. i 2020.

STRATEGISK MÅL 4: HØJT LÆRINGSUDBYTTE GENNEM ØGET STUDIEINTENSITET

AAU vil øge de studerendes studieintensitet ved at tydeliggøre universitetets forventninger til de studerendes arbejdsindsats samt ved at indføre et minimumsantal undervisnings- og vejledningstimer for alle bachelor-, professionsbachelor- og kandidatuddannelser.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Med de igangsatte initiativer er det fortsat forventningen, at AAU ved udgangen af kontraktperioden vil have realiseret det strategiske mål.

AAU forventer, at alle uddannelser fra studieåret 2020/2021 som målsat lever op til minimumstallet. I studieåret 2019/2020 levede 99 % af uddannelserne op til minimumstallet.

Omlægningen til digital undervisning kan dog få negativ indflydelse på opfyldelsen af målet, da vigtige dele af den digitale undervisning ikke på nuværende tidspunkt tælles med i indberetningen til UFM's timetalsystem. Digitaliseringen, som følge af COVID-19-restriktioner, har dog ikke haft indflydelse på antallet af undervisnings- og vejledningstimer i studieåret 2019/20, da indberetningen af timer tager udgangspunkt i planlagte timer og dermed den undervisning, der var planlagt før pandemien.

Fra 2018 til 2020 er de studerendes studieintensitet faldet fra 40 timer om ugen til 39 timer om ugen. Tallene er offentliggjort i januar 2021, hvorfor der ikke er lavet undersøgelser af baggrunden for faldet, men det er vurderingen, at faldet er et resultat af COVID-19-restriktionerne, der har haft store konsekvenser for de studerendes hverdag. Restriktionerne i efteråret 2020 og hjemsendelsen af alle studerende i december 2020, der fortsætter ind i 2021, giver på trods af de igangsatte initiativer ikke grund til optimisme ift. studieintensiteten i forårssemesteret 2021.

Studieaktivitetsmodellen er nu implementeret på alle uddannelser. Det betyder, at alle studerende på 1. semester bliver introduceret til studieaktivitetsmodellen, herunder forventningsafstemning med de studerende om deres tidsforbrug og arbejdsindsats på studiet. Som noget nyt er anvendelsen af studieaktivitetsmodellen indarbejdet i AAU's studiestartsmode og vil indgå i det kommende nye kvalitetssystem.

STRATEGISK MÅL 5: STYRKET KVALITET AF UDDANNELSERNE GENNEM DIGITALISERING AF AAU'S LÆRINGSMODEL PBL

AAU udarbejder og implementerer en handleplan for digitalisering af uddannelserne med det mål at udvikle og forny PBL som læringsmodel i tråd med den øgede digitalisering af samfundet.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Med afsæt i nedenstående vurderer AAU, at der er en planmæssig fremdrift i realiseringen af det strategiske mål.

Generelt har de danske universiteter været præget af omfattende nedlukning af fysiske aktiviteter i 2020 som følge af COVID-19-pandemien. Dette har overordnet set haft to betydninger for de strategiske mål:

- Undervisere og studerende har generelt fået omfattende erfaring med brug af digitale teknologier i undervisning og i forbindelse med øvrige studieaktiviteter, særligt det problembaserede projektarbejde. Dette har givet et unikt løft i forståelsen af brugen af de digitale teknologier og dermed givet et stærkt grundlag for det fremtidige arbejde med at udnytte digitale muligheder, hvor det bidrager til styrket kvalitet
- Fokus er midlertidigt skiftet fra udnyttelse af digitale teknologier, hvor det bidrager til styrket kvalitet i uddannelsesaktiviteterne bredt set, til et fokus på at erstatte aktiviteter baseret på fysisk tilstedeværelse med online-aktiviteter, som følge af de ændrede rammebetingelser for gennemførelse af studieaktiviteter.

Evalueret af digitalt understøttet læring på AAU har generelt vist at PBL-modellen er særdeles fleksibel ift. de skiftende omstændigheder, hvor både problem, metode og samarbejdsformer i projekterne i vid udstrækning har kunnet tilpasses den nye situation. Både undervisere og studerende har vist stor evne til at være omstillingsparate og agile i projektarbejdet på trods af vilkårenes omskiftelighed. PBL-modellen har

også vist at kunne kompensere delvist for trivselsproblemer, på grund af hyppig formaliseret kontakt mellem vejleder og studerende i mindre grupper.

Hvert fakultet arbejder med, hvordan digitale teknologier kan understøtte uddannelsesaktiviteterne med fokus på udvikling af egen praksis for digitalt understøttet PBL. Der arbejdes desuden med at udvikle fælles principper for digitalt understøttet PBL.

Proces for indarbejdelse af digitale kompetencer i studieordninger er igangsat på alle fakulteter og forventes afsluttet ved udgangen af 2021 som planlagt. Formålet med indsatsen er at sikre de studerendes digitale dannelse, herunder at de studerende opnår generelle og fagspecifikke digitale kompetencer, som efterspørges hos aftagerne af universitetets kandidater og gør de studerende klar til fremtidens digitale samfund.

Det tværvidevidenskabelige forskningsprojekt "Future Directions for PBL in a Digital Age" (PBL Future) var påtænkt afsluttet med udgangen af 2020, men COVID-19-restriktionerne har haft indvirkning på afslutningsprocessen. Blandt andet er de to internationale PBL-konferencer på AAU udskudt til august 2021.

STRATEGISK MÅL 6:

MERE VIDEN FOR VERDEN GENNEM FOKUSERET OG GENSIDIGT FORPLIGTENDE VIDENSAMARBEJDE MED DET OMGIVENDE SAMFUND

AAU vil videreudvikle sin kommerเชียลiseringsindsats med fokus på at understøtte og motivere til flere kommerเชียลiserede opfindelser og teknologier, flere iværksætteraktiviteter for studerende og ansatte og bedre muligheder for studerende for at tage på projektorienterede forløb (praktik) hos en privat virksomhed eller i den offentlige sektor.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Med afsæt i nedenstående vurderer AAU, at der er en planmæssig fremdrift i realiseringen af det strategiske mål.

2020 har uden tvivl været mærket af COVID-19-situationen. Mange aktiviteter indebærer relationel aktivitet og anvendelse af det fysiske miljø, og det har naturligvis været udfordret. Når det er sagt kan AAU igen konstatere et fornuftigt niveau i og konsolidering af aktiviteterne inden for vidensamarbejde med det omgivende samfund. AAU's Proof of Concept-program (PoC) modtager stadig stor interesse, og den systematiske og brede indsats for nyttiggørelse af forskning begynder at blive integreret i flere og flere fagmiljøer. I det forgangne år er der igangsat 12 projekter. Samlet er 35 projekter lanceret, og til dato er der etableret 11 spin-outs og registreret 124 solgte rettigheder med udgangspunkt i PoC-programmet.

AAU har i 2020 oplevet et fald i aktivitetsniveau ift. iværksætteri blandt studerende. I løbet af året er der arbejdet med videreudvikling af eksisterende inkubatorer og med udviklingen af yderligere to inkubatormiljøer (hubs) med tilhørende understøttende aktiviteter i forskningsmiljøerne. Der er blevet arbejdet på videreudvikling af hubs og større inddragelse af forskningsmiljøer og eksterne parter.

Indarbejdelse af projektorienterede forløb i flere af AAU's studieordninger er nu afsluttet, og ændringerne er trådt i kraft fra september 2020. Der er nu mulighed for at indgå i projektorienteret forløb på 55,2 % af uddannelserne. Dette er et lille fald i forhold til 2019, hvor tallet var 56,5 %, hvilket skyldes, at der i 2020 blev godkendt tre nye bacheloruddan-

nelser og der udbydes ikke projektorienterede forløb på bacheloruddannelser. Andelen af dimittender, der har deltaget i projektorienterede forløb i 2020 (23,3 %), var stort set på niveau med andelen i 2019 (23,6 %).

I løbet af 2020 er projektorienteret forløb i egen startup implementeret på 13 nye uddannelser, således at flere studerende har haft muligheden for at koble deres iværksætterprojekt med egen uddannelse i forbindelse med projektorienterede forløb. Der er sket mere end en fordobling i antallet af studerende, der har valgt denne form for projektorienterede forløb, fra 14 i 2019 til 36 i 2020.



ÅRSRAPPORT 2020
AAU

REGNSKAB

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKABSRUNDLAG

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med *Bekendtgørelse om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne nr. 1021 af 24. juni 2020*, udsendt af Uddannelses- og Forskningsministeriet, der med de undtagelser, der er anført i bekendtgørelsen, svarer til reglerne i bekendtgørelse om statens regnskaber samt Økonomistyrelsens retningslinjer angivet i Finansministeriets *Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV)*, herunder de særlige bestemmelser for selvejende institutioner.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde universitetet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Kun immaterielle og materielle anlægsaktiver med en selvstændig værdi på 100.000 kr. eller derover aktiveres, bortset fra materielle anlægsaktiver, som er omfattet af reglerne for bunkning, jf. Finansministeriets *Økonomisk Administrative Vejledning*.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå universitetet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til alle sandsynlige økonomiske fordele og forpligtelser, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

RESULTATOPGØRELSE

Ordinære driftsindtægter

Statstilskud

Statstilskud indregnes i den periode, det vedrører. Statstilskud, der vedrører andre regnskabsår, periodiseres.

Tilskudsfinansierede områder

Indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der ydes tilskud til uddannelses- eller forskningsaktiviteter, indregnes i takt med, at omkostningerne forbruges. Midler er hensat til imødegåelse af tab på eventuelt underskudsgivende projekter.

Salg af varer og tjenesteydelser

Salg af varer og tjenesteydelser indregnes som indtægt på fakturerings- og ringetidspunktet.

Ordinære driftsomkostninger

Ordinære driftsomkostninger dækker over forbrugsomkostninger, personaleomkostninger, andre primære driftsomkostninger samt af- og nedskrivninger.

Omkostninger indregnes i takt med, at de forbruges.

Finansielle poster

Finansielle indtægter

Finansielle indtægter omfatter renteindtægter samt realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer m.m.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger og andre finansielle omkostninger, realiserede og urealiserede kurstab vedrørende værdipapirer m.m.

Skat

Universitetet er ikke skattepligtigt.

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til direkte omkostninger til anskaffelse af de pågældende aktiver med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

It- og softwarelicenser

Universitetet har anskaffet en række it- og softwarelicenser, som anvendes i den daglige drift. Disse licenser indregnes til kostpris.

Internt oparbejdede patenter og opfindelser

Som en integreret del af universitetets virksomhed pågår til stadighed en omfattende forskning. Som hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og forskningen bliver ikke aktiveret og værdiansat.

Alene opfindelser og patenter, der er klart defineret og identificeret, dvs. hvor den tekniske udnyttelse og et potentielt marked er påvist, og hvor der forventes at kunne indgås aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som aktiver i balancen.

Opfindelser og patenter måles til de direkte omkostninger, der er medgået til vurdering, registrering og kommercialisering af opfindelserne samt til registrering af patenterne.

Der finder løbende en vurdering sted af udnyttelsesmulighederne. Disse danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettighederne og den økonomiske levetid. Ved nedgang i værdien foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Afskrivning af immaterielle anlægsaktiver

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

It- og softwarelicenser	3 år
Internt oparbejdede patenter/opfindelser	20 år

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles som udgangspunkt til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostpris omfatter købspris og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen samt omkostninger til installation. Aktiver med en kostpris under 100.000 kr. udgiftsføres fuldt ud i anskaffelsesåret. Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede brugstid:

Installationer	20 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Forsøgsudstyr og -maskiner	5-8 år
Driftsmateriel	5-8 år
Transportmateriel	5-8 år
Inventar	3 år
It-udstyr	3 år

Forsøgsudstyr under opbygning afskrives ikke. Når forsøgsudstyret er færdigt og klar til brug, begynder afskrivninger heraf over 5-8 år.

Installationer og indretning af lejede lokaler

I Universitets- og Bygningsstyrelsens ejendomme er installationer i åbningsbalancen værdiansat som 10 % af genanskaffelsesprisen fra Statens Ejendomsadministrations huslejeordning fra 2001.

Installationer og indretning af lejede lokaler foretaget efter 1. januar 2005 indregnes til kostpris.

For øvrige lejemål er installationer og indretning af lejede lokaler i forbindelse med indflytning i et eksternt lejemål indregnet samlet som indretning af lejede lokaler.

Anlægsaktiver finansieret helt eller delvist ved donation

AAU modtager løbende anlægsaktiver som legater eller donationer fra virksomheder, fonde og privatpersoner. Hele anlægsaktivet optages i anlægskartoteket og afskrives på normal vis. Den andel, som er finansieret ved donation, optages under passiverne som en donationsforpligtelse. Denne er benævnt *Modpost til aktiverede donationer*. Donationsforpligtelsen nedskrives i takt med, at anlægsaktivet afskrives.

Derved vil resultatopgørelsen netto ikke blive påvirket af de omkostningsførte afskrivninger for den del af anlægsaktivet, der er modtaget ved donation. Kun donationer over 1 mio. kr. optages i balancen. Donationer under 1 mio. kr. indtægtsføres direkte i driften.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele

Kapitalandele måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Repo-forretninger indregnes i balancen efter nettoprincip.

Gældsbreve

Vedrører gældsbreve fra staten i forbindelse med overdragelse af donerede bygninger m.v. til den statslige huslejeforordning.

Omsætningsaktiver

Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes til nettorealiseringsværdien, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab opgjort på grundlag af en individuel vurdering af debitorerne.

Tilgodehavende vedrørende varer og tjenesteydelser

Tilgodehavende fra salg af ydelser m.v. omfatter bl.a. husleje, åben uddannelse, konferencer, kurser og andre rekvirerede arbejder.

Tilgodehavender vedrørende tilskudsfinansierede områder

Universitetet gennemfører en lang række forskningsaktiviteter, der helt eller delvist er finansieret ved eksterne tilskud.

Såfremt tilskuddet ikke er modtaget – eller det modtagne acontobeløb er mindre end de afholdte omkostninger – opføres de medgåede omkostninger til kostpris som tilgodehavender vedrørende tilskudsfinansierede aktiviteter, hvor kostprisen omfatter både direkte og indirekte omkostninger.

Ved projekter med delvis ekstern finansiering opføres kun et tilgodehavende for det enkelte projekt svarende til den eksternt finansierede del, mens universitetets egen andel driftsføres løbende.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Eventuelle kursreguleringer er ført på resultatopgørelsen.

Egenkapital

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser værdiansættes til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Forudbetalte tilskud vedrørende tilskudsfinansierede projekter

Universitetet varetager en lang række forskningsaktiviteter, der helt eller delvist er finansieret ved eksterne tilskud.

Såfremt tilskuddet er modtaget, men udgifterne helt eller delvist ikke er afholdt, indregnes forskellen mellem tilskuddet og de afholdte udgifter som forudbetalte tilskud.

Modpost til aktiverede donationer

For aktiver, der er anskaffet ved hel eller delvis donation, optages en donationsforpligtelse under passiverne, svarende til den del af anlægsaktivet, der kommer fra donationen. Donationsforpligtelsen opføres under kortfristede gældsforpligtelser (*Modpost til aktiverede donationer*), jf. note 22. Posten opløses og indtægtsføres i resultatopgørelsen under *Af- og nedskrivninger* i takt med afskrivningen for anlægsaktiverne. Derved vil resultatopgørelsen netto ikke blive påvirket af de omkostningsførte afskrivninger for den del af anlægsaktivet, der er modtaget ved donation.

Kun donationsforpligtelser over 1 mio. kr. optages i balancen. Donationsforpligtelser under 1 mio. kr. indtægtsføres direkte i driften.

RESULTATOPGØRELSE

i 1.000 kr.	2020	2019	Note
Ordinære driftsindtægter			
Statstilskud	2.188.233	2.147.318	1
Salg af varer og tjenesteydelser	182.270	178.795	2
Tilskudsfinansierede aktiviteter	619.750	621.918	3
Ordinære driftsindtægter i alt	2.990.253	2.948.031	
Ordinære driftsomkostninger			
Forbrugsomkostninger			
- Husleje	-309.750	-335.619	
- Andre forbrugsomkostninger	-565.251	-613.730	4
Personaleomkostninger	-1.923.934	-1.976.477	5
Andre ordinære driftsomkostninger	-11.501	-13.144	6
Af- og nedskrivninger	-88.099	-83.985	7
Ordinære driftsomkostninger i alt	-2.898.535	-3.022.955	
Resultat af ordinær drift	91.718	-74.924	
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	16.247	21.584	8
Finansielle omkostninger	-5.600	-690	9
Finansielle poster i alt	10.647	20.894	
Årets resultat	102.365	-54.030	

BALANCE PR. 31. DECEMBER

AKTIVER

i 1.000 kr.	2020	2019	Note
ANLÆGSAKTIVER			
Immaterielle anlægsaktiver			
Internt oparbejdede patenter og opfindelser	4.441	5.136	
It- og softwarelicenser	149	630	
Igangværende arbejder, software	8.095	0	
Immaterielle anlægsaktiver i alt	12.685	5.766	10
Materielle anlægsaktiver			
Installationer	2.903	3.383	
Indretning af lejede lokaler	180.432	179.220	
Forsøgsudstyr og -maskiner	135.928	131.645	
Driftsmateriel	12.669	15.491	
Transportmateriel	3.919	4.744	
Inventar	10.956	18.523	
It-udstyr	14.370	12.106	
Igangværende arbejder, lokaler	21.754	3.937	
Forsøgsudstyr under opbygning	22.713	14.737	
Materielle anlægsaktiver i alt	405.644	383.786	11
Finansielle anlægsaktiver			
Kapitalandele	6.881	7.426	12
Gældsbrief fra staten	51.500	16.000	13
Finansielle anlægsaktiver i alt	58.381	23.426	
Anlægsaktiver i alt	476.710	412.978	
OMSÆTNINGSAKTIVER			
Tilgodehavender			
Tilgodehavende vedr. varer og tjenesteydelser	96.532	63.453	
Tilgodehavende vedr. tilskudsfinansierede områder, ikke statslige	12.726	15.483	
Tilgodehavende vedr. tilskudsfinansierede områder, statslige	284.798	270.231	
Forudbetalinger af løn, varer og tjenesteydelser	18.111	21.293	
Andre tilgodehavender	42.421	33.303	
Deposita	25.544	28.561	
Tilgodehavender i alt	480.132	432.324	
Værdipapirer	532.844	522.185	14
Likvide beholdninger	196.902	121.903	15
Omsætningsaktiver i alt	1.209.878	1.076.412	
Aktiver i alt	1.686.588	1.489.390	

PASSIVER

i 1.000 kr.	2020	2019	Note
Egenkapital			
Fri egenkapital	387.751	311.511	
Reserveret egenkapital ultimo, gældsbreve SEA-ejendomme	51.500	16.000	
Egenkapital ultimo	439.251	327.511	16
Hensatte forpligtelser			
Hensatte forpligtelser	6.253	7.193	17
Hensatte forpligtelser i alt	6.253	7.193	
Langfristede gældsforpligtelser			
Anlægslån	7.914	9.512	18
Langfristede gældsforpligtelser	7.914	9.512	
Kortfristede gældsforpligtelser			
Leverandører af varer og tjenesteydelser	156.959	127.862	
Feriepenge, indefrosset til fond	181.987	4.769	
Feriepenge, fastansatte	117.904	251.008	
Feriepenge, timelønnede og fratrådte	4.065	16.884	
Anden gæld	75.202	115.568	19
Forudbetalte tilskud vedr. tilskudsfinansierede projekter	415.691	362.812	20
Modtagne forudbetalinger	250.553	239.475	21
Modpost til aktiverede donationer	30.409	26.406	22
Kortfristet del af anlægslån	400	390	18
Kortfristede gældsforpligtelser	1.233.170	1.145.174	
Gældsforpligtelser i alt	1.241.084	1.154.686	
Passiver i alt	1.686.588	1.489.390	
Eventualforpligtelser			23

PENGESTRØMSOPGØRELSE

i 1.000 kr.	2020	2019
Årets resultat	102.365	-54.030
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt		
Af- og nedskrivninger, anlægsaktiver	96.242	90.527
Årets indtægtsførsel af donationer	-6.948	-6.443
Hensættelser til reetableringsomk. og andre forpligtelser	-939	-874
Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-47.808	18.657
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	57.867	51.420
Pengestrømme fra driftsaktivitet	200.779	99.257
Køb af anlægsaktiver	-124.474	-88.336
Indskud af patenter i selskaber	0	0
Tilgang af donationer	10.951	6.862
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	-113.523	-81.474
Ændring i langfristede gældsforpligtelser	-1.598	-390
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	-1.598	-390
Ændring i likvide beholdninger	85.658	17.393
Værdipapirbeholdning primo	522.185	499.444
Likvide beholdninger (bank, giro), primo	121.903	127.251
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, primo	644.088	626.695
Værdipapirbeholdning ultimo	532.844	522.185
Likvide beholdninger (bank, giro), ultimo	196.902	121.903
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, ultimo	729.746	644.088

NOTER TIL REGNSKABET

NOTE 1 - STATSTILSKUD

i 1.000 kr.	2020	2019
Forskning	894.797	847.750
Uddannelse*	1.226.031	1.221.142
Andre formål	67.405	78.426
I alt	2.188.233	2.147.318
*Heraf tilskud fra Uddannelses- og Forskningsministeriet.	1.198.475	1.195.147

NOTE 2 - SALG AF VARER OG TJENESTEYDELSER

i 1.000 kr.	2020	2019
Almindelig drift, underkonto 10		
Licenser, royalties m.m.	4.467	4.184
Notesalg (bøger, kompendier og noter)	2.641	3.438
Deltagerbetaling	75.061	80.632
Kursusvirksomhed	1.992	2.967
Gæsteboliger	18.210	21.001
Indtægter vedr. vedligehold BYGST	24.774	12.474
Øvrige indtægter	42.500	38.264
Gebyrer	515	413
I alt	170.160	163.373
Indtægtsdækket virksomhed, underkonto 90		
Ordinære projekter	12.110	15.422
I alt	12.110	15.422
Salg af varer og tjenesteydelser i alt	182.270	178.795

NOTE 3 - TILSKUDSFINANSIERED E AKTIVITETER

i 1.000 kr.	2020	2019
Underkonto 95 og 97		
Statslige midler	234.211	225.630
EU	102.638	101.346
Øvrigt udland	38.094	37.417
Kommuner og regioner	69.513	85.549
Private midler	175.294	171.976
I alt	619.750	621.918

NOTE 4 - FORBRUGSOMKOSTNINGER

i 1.000 kr.	2020	2019
Udstyr (køb og leje)	59.201	62.060
Forsyningsområde (brændstof, fjernvarme, kloak m.m.)	37.895	40.742
Reparations- og vedligeholdelsesomkostninger	80.977	60.485
Rengøring	47.531	39.760
Rejser og befordring	23.492	76.790
Konsulentydelse	95.108	82.438
Revision og rådgivning	1.285	1.063
Kurser og konferencer	15.269	20.273
Repræsentation	10.646	24.642
It-service	10.171	11.020
Telefoni	2.167	2.265
Annoncering	18.228	18.835
Trykning og Copydan	13.186	11.853
Kontorartikler, papir og undervisningsmateriale	35.260	33.959
Tidsskrifter og bøger	28.518	29.811
Øvrige forbrugsomkostninger	86.317	97.734
I alt	565.251	613.730

NOTE 5 - PERSONALEOMKOSTNINGER

i 1.000 kr.	2020	2019
Løn	1.688.615	1.733.766
Lønrefusion	-45.422	-48.826
Pension	249.804	248.558
Over- og merarbejde	227	455
Fratrædelsesordninger	1.176	9.083
Sociale bidrag	23.689	27.696
Stipendier og lign.	5.845	5.745
I alt	1.923.934	1.976.477

Antal årsværk	2020	2019
Antal årsværk	3.351	3.416
Tilgang af medarbejdere	923	859
Afgang af medarbejdere	748	1.014
Årsværkspris	574.137	578.594

NOTE 6 - ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER

i 1.000 kr.	2020	2019
Skatter og afgifter	8.553	8.537
Godtgørelser og tilskud	500	0
Hensættelser	0	1.490
Øvrige omkostninger	2.448	3.117
I alt	11.501	13.144

NOTE 7 - AF- OG NEDSKRIVNINGER

i 1.000 kr.	2020	2019
Årets af- og nedskrivninger		
Immaterielle anlægsaktiver, afskrivninger	1.176	1.559
Materielle anlægsaktiver, afskrivninger	91.254	88.049
Neutralisering af donationsafskrivninger	-6.948	-6.443
Finansielle anlægsaktiver, nedskrivninger	292	220
Patentrettigheder, nedskrivninger	742	624
Tab/avance anlægsaktiver	1.583	-24
I alt	88.099	83.985

NOTE 8 - FINANSIELLE INDTÆGTER

i 1.000 kr.	2020	2019
Renteindtægter, pengeinstitut	0	0
Renteindtægter, værdipapirer	5.253	6.228
Realiseret avance og kursregulering, værdipapirer	10.994	8.073
Urealiseret avance og kursregulering, værdipapirer	0	7.283
I alt	16.247	21.584

NOTE 9 - FINANSIELLE OMKOSTNINGER

i 1.000 kr.	2020	2019
Renteudgifter, pengeinstitut	498	176
Realiseret tab, værdipapirer	0	0
Urealiseret tab, værdipapirer	4.534	0
Valutakursreguleringer netto	93	62
Kassedifferencer, gebyrer og øvrige renter	475	452
I alt	5.600	690

NOTE 10 - IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

i 1.000 kr.	Internt oparbejdede patenter og opfindelser	It- og soft- warelicenser	Igangværende arbejder software	I alt
Kostpris primo	12.113	10.343	0	22.456
Tilgange	742	0	8.095	8.837
Afgange	-1.078	-2.530	0	-3.608
Kostpris ultimo	11.777	7.813	8.095	27.685
Akkumulerede afskrivninger primo	-6.977	-9.713	0	-16.690
Årets afskrivninger	-696	-481	0	-1.177
Afskrivninger vedrørende årets afgange	337	2.530	0	2.867
Af- og nedskrivninger ultimo	-7.336	-7.664	0	-15.000
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.441	149	8.095	12.685

Egen udvikling af systemer

AAU indgår i et samarbejde med to andre universiteter, hvor man sammen finansierer køb af programmet til økonomisystemet *Oracle Financial (ØSS)*. AAU indgår i et samarbejde med syv øvrige universiteter samt ingeniørhøjskolerne i Danmark, hvor man sammen finansierer køb af programmet til et studieadministrativt system (*STADS*). I henhold til vedtægterne er der tale om et indkøbssamarbejde, hvor man ikke har krav på en andel af formuen ved udtræden, hvorfor værdien ikke skal opgøres og medtages i universiteternes balancer.

NOTE 11 - MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

i 1.000 kr.	Installationer	Indretning af lejede lokaler	Forsøgsudstyr og -maskiner	Drifts-materiel
Kostpris primo	157.405	354.601	443.880	78.067
Tilgange	0	32.839	40.981	3.383
Afgange	-206	-1.658	-19.729	-1.364
Kostpris ultimo	157.199	385.782	465.132	80.086
Akkumulerede afskrivninger primo	-154.022	-175.381	-312.236	-62.576
Årets afskrivninger	-427	-30.292	-36.065	-6.205
Afskrivninger vedrørende årets afgange	153	323	19.097	1.364
Af- og nedskrivninger ultimo	-154.296	-205.350	-329.204	-67.417
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.903	180.432	135.928	12.669

i 1.000 kr.	Transport-materiel	Inventar	It-udstyr	Igangværende arbejder, lokaler
Kostpris primo	14.651	52.165	89.407	3.937
Tilgange	249	2.761	9.631	17.817
Afgange	-1.188	-4.602	-10.859	0
Kostpris ultimo	13.712	50.324	88.179	21.754
Akkumulerede afskrivninger primo	-9.908	-33.641	-77.300	0
Årets afskrivninger	-1.074	-10.329	-6.862	0
Afskrivninger vedrørende årets afgange	1.189	4.602	10.353	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-9.793	-39.368	-73.809	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.919	10.956	14.370	21.754

i 1.000 kr.	Forsøgsudstyr under opbygning	I alt
Kostpris primo	14.737	1.208.850
Tilgange	7.976	115.637
Afgange	0	-39.606
Kostpris ultimo	22.713	1.284.881
Akk. afskrivninger primo	0	-825.064
Årets afskrivninger	0	-91.254
Afskrivninger vedrørende årets afgange	0	37.081
Af- og nedskrivninger ultimo	0	-879.237
Regnskabsmæssig værdi ultimo	22.713	405.644

NOTE 12 - FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

i 1.000 kr.	Kapitalandele i virksomheder
Kostpris primo	9.625
Tilgange	0
Afgange	-950
Kostpris ultimo	8.675
Nedskrivninger primo	-2.199
Årets nedskrivninger	-292
Årets tilbageførte nedskrivninger ved afgang	697
Nedskrivninger ultimo	-1.794
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.881

Aalborg Universitet har ejerandele i følgende selskaber	Kostpris i 1.000 kr.	Ejerandele
Forskningsinnovation A/S	6.000	100,00 %
Chocolate Cloud ApS	1	0,83 %
Joint Blade Rotor A/S	1.667	25,00 %
Inropa A/S	0	0,96 %
Maestro Business Group A/S	0	2,00 %
Alpcon A/S under frivillig likvidation	572	5,00 %
Steinwurf Aps	14	0,04 %
NociTech Aps	421	60,54 %

NOTE 13 - GÆLDSBREV FRA STATEN

i 1.000 kr.	2020	2019
Gældsbevægelse fra staten til AAU vedr. donation givet til byggeri under den statslige huslejeordning:		
Ejendommen Thomas Manns Vej 25, Aalborg Øst	51.500	16.000
I alt	51.500	16.000

NOTE 14 - VÆRDIPAPIRER

Der er på statusdagen indgået en repo-forretning på kr. 50.000.000. Repo-forretningen er indregnet efter nettoprincip, og værdipapirerne er tilbagekøbt efter statusdagen.

NOTE 15 - LIKVIDE BEHOLDNINGER

i 1.000 kr.	2020	2019
Bank og giro	157.729	48.491
Euro-konti	39.173	73.412
I alt	196.902	121.903

NOTE 16 - EGENKAPITALOPGØRELSE

i 1.000 kr.	2020	2019
Fri egenkapital primo	311.511	365.541
Primoregulering egenkapital - feriepengeberegning	-26.125	0
Reguleret egenkapital primo	285.386	365.541
Overført resultat	102.365	-54.030
Fri egenkapital ultimo	387.751	311.511
Reserveret egenkapital primo, gældsbreve SEA-ejendomme	16.000	0
Årets tilgang, gældsbreve SEA-ejendomme	35.500	16.000
Reserveret egenkapital ultimo, gældsbreve SEA ejendomme	51.500	16.000
Egenkapital ultimo	439.251	327.511

NOTE 17 - HENSATTE FORPLIGTELSER

i 1.000 kr.	2020	2019
Reetablering vedr. pavilloner*	3.000	4.000
Vedligehold gæsteboliger**	3.253	3.193
I alt	6.253	7.193

*Reetablering vedr. pavilloner: Der er hensat til nedrivning af pavilloner samt reetablering i forbindelse hermed.

**Vedligehold gæsteboliger: Der er hensat til at vedligeholde inventar i gæsteboliger.

NOTE 18 - ANLÆGSLÅN

i 1.000 kr.	2020	2019
Installationer i eksternt lejemål	1.200	1.950
Uddannelses- og Forskningsministeriet, dækning af huslejedeposita	7.114	8.312
Heraf kortfristet del	-400	-360
I alt	7.914	9.902

NOTE 19 - ANDEN GÆLD

i 1.000 kr.	2020	2019
Skyldig løn (inkl. A-skat o.l.)	30.762	28.838
Skyldig moms UFM	2.732	10.197
Forpligtelser til samarbejdspartnere	39.173	73.412
Nøgler og gæsteboliger vedr. studerende (deposita)	2.535	3.121
I alt	75.202	115.568

NOTE 20 - FORUDBETALTE TILSKUD VEDRØRENDE TILSKUDSFINANSIERED E PROJEKTER

i 1.000 kr.	2020	2019
Forudbetalinger, statslige aktiviteter	395.025	338.979
Forudbetalinger, ej statslige aktiviteter	20.666	23.833
I alt	415.691	362.812

NOTE 21 - MODTAGNE FORUDBETALINGER

i 1.000 kr.	2020	2019
Forudbetalt statstilskud	190.016	186.793
Forudbetalt øvrige indtægter	56.289	46.161
Indbetalinger/indeholdelser til senere udligning	4.248	6.521
I alt	250.553	239.475

NOTE 22 - MODPOST TIL AKTIVEREDE DONATIONER

i 1.000 kr.	2020	2019
Bogført værdi primo	26.406	25.987
Tilgange	10.951	6.862
Afgange	0	0
Afskrivninger	-6.948	-6.443
Bogført værdi ultimo	30.409	26.406
Heraf:		
Langfristet	24.218	20.702
Kortfristet	6.191	5.704
I alt	30.409	26.406
Langfristet del fordelt på følgende aktivtyper:		
Forsøgsudstyr og -maskiner	24.218	20.702
I alt	24.218	20.702
Kortfristet del fordelt på følgende aktivtyper:		
Forsøgsudstyr og -maskiner	6.191	5.704
I alt	6.191	5.704

NOTE 23 - EVENTUALFORPLIGTELSE

- Aalborg Universitet er forpligtet til frem til 2033 at betale 1.437 mio. kr. i husleje, hvoraf 263 mio. kr. vedrører 2021.
- For årene 2021-2024 har Aalborg Universitet indgået leasingforpligtelser væsentligst vedrørende kaffeautomater på 203 t.kr., hvoraf 70 t.kr. vedrører 2021.
- Aalborg Universitet er forpligtet til at betale rådigheds løn til tjenestemænd, såfremt de opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til 32,7 mio. kr. Pensionsforpligtelsen til tjenestemænd er dækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til pensionskasser.
- For lønnede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønudgifter ikke dækkes af de virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.
- Aalborg Universitet er omfattet af statens selvforsikringsprincip.

ØVRIGE NOTER

Jf. Bekendtgørelse om tilskud og revision m.v. ved universiteterne nr. 1021 af 24. juni 2020 skal universitetet i sit regnskab medtage en række noter vedrørende forskellige forhold og tilknytninger.

SÆRSKILT REGNSKAB FOR TILSKUDSFINANSIERET FORSKNINGSVIRKSOMHED M.V. IHT. TILSKUDS- OG REVISIONSBEKENDTGØRELSEN

i 1.000 kr.	2020	2019
UK 10 - Ordinær virksomhed		
Indtægter	2.358.392	2.310.692
Omkostninger	-2.387.037	-2.515.016
Intern nettooverførsel af overhead	130.010	120.661
Institutionsintern nettooverførsel	-10.472	11.220
Årets resultat før finansielle poster	90.893	-72.443
UK 90 - Indtægtsdækket virksomhed		
Indtægter	12.110	15.422
Omkostninger	-4.322	-5.180
Intern nettooverførsel af overhead	-6.161	-10.558
Institutionsintern nettooverførsel	-799	-2.151
Årets resultat før finansielle poster	828	-2.467
UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		
Indtægter	600.658	605.018
Omkostninger	-493.735	-490.616
Intern nettooverførsel af overhead	-122.666	-120.834
Institutionsintern nettooverførsel	15.740	6.418
Årets resultat før finansielle poster	-3	-14
UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		
Indtægter	19.093	16.900
Omkostninger	-13.441	-12.144
Intern nettooverførsel af overhead	-1.183	-1.231
Institutionsintern nettooverførsel	-4.469	-3.525
Årets resultat før finansielle poster	0	0
I alt		
Indtægter	2.990.253	2.948.032
Omkostninger	-2.898.535	-3.022.956
Samlede institutionsoverførsler - UK 10	119.538	131.881
Samlede institutionsoverførsler - UK 90, 95 og 97	-119.538	-131.881
Årets resultat før finansielle poster	91.718	-74.924

OPLYSNINGER OM GÆLD I EGNE EJENDOMME

AAU har ikke gæld i egne ejendomme.

OPLYSNINGER OM SAMLEDE INDESTÅENDER FOR LEGATER O.L., HVOR AAU VARETAGER SEKRETARIATSFUNKTION FOR DISSE

AAU har ikke indeståender for legater og lignende, hvor det varetager sekretariatsfunktionen.

INDSKUDE MIDLER I FONDE, HVIS HOVEDFORMÅL ER AT ETABLERE UNIVERSITETSNÆRE BOLIGER

Der er fra gavegiver indskudt 300.000 kr. til oprettelse af Aalborg Universitets Boligfond. Fonden er registreret som en ikke-erhvervsdrivende fond med en grundkapital på 300.000 kr.

AALBORG UNIVERSITETS BOLIGFOND

i 1.000 kr.	2020	2019
Primo saldo	312	311
Finansielle poster	0	1
Indskud i indeværende år	0	0
Ultimo saldo	312	312

TILSKUD TIL STUDENTERAKTIVITETER

i 1.000 kr.	2020	2019
Studenterorganisationer	1.941	1.906
Studenterhus	3.725	3.875
I alt	5.666	5.781

FONDE AF IKKE-KOMMERCIEL KARAKTER

Universitetet har et samarbejde med Nordjyllands Videnpark og Nordjysk Universitetsfond. AAU har ikke afholdt omkostninger til administration heraf.

TILSKUD TIL FONDE OG FORENINGER

i 1.000 kr.	2020	2019
Forlag	529	530
I alt	529	530

INDSKUD OG ERHVERVELSE AF AKTIER I SELSKABER JF. LOV OM TEKNOLOGIOVERFØRSEL § 4

i 1.000 kr.	2020	2019
Primo saldo	6.000	6.000
Indskudt i Forskningsinnovation A/S	0	0
Ultimo saldo	6.000	6.000

FORBRUG AF MIDLER TIL FRIPLADSER OG STIPENDIER

Forbrug antal/kr.	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser (kr.)	Forbrug af stipendier (kr.)
Takst 1	36	0	936.700	0
Takst 2	10	0	64.000	0
Takst 3	33	0	1.513.800	0

Regnskab år	Overført fra Styrelsen for Videregående Uddannelser (kr.)	Overført overskud vedr. udenlandske betalings- studerende (kr.)	Forbrug i regn- skabsåret (kr.)	Resultat (kr.)
2014	5.674.841	0	2.120.043	3.554.798
2015	5.566.531	0	1.408.681	4.157.851
2016	5.377.020	0	2.404.763	2.972.257
2017	5.246.667	0	3.959.717	1.286.950
2018	5.174.949	0	2.808.700	2.366.249
2019	5.010.376	0	1.803.084	3.207.292
2020	5.077.107	0	2.514.500	2.562.607



ÅRSRAPPORT 2020

AAU

OPLYSNINGER OM AKTIVITETER VED UNIVERSITETETS UDBUD AF UDDANNELSER I UDLANDET

Som del af det fælles dansk-kinesiske universitetscenter Sino-Danish Center for Education and Research i Beijing udbyder AAU kandidatuddannelsen Innovation Management. Der var i 2020 72 studerende indskrevet på uddannelsen (heraf 40 kinesere). Hele uddannelsen foregår i Beijing.

AAU udbyder i samarbejde med University of International Relations i Beijing kandidatuddannelsen China and International Relations som en joint degree. Der var i 2020 28 studerende indskrevet på uddannelsen. Det ene år af uddannelsen finder sted i Aalborg og det andet i Beijing.

OPLYSNINGER OM UNESCO-CENTERETS SAMLEDE OMKOSTNINGER OG SAMLEDE ANTAL ÅRSVÆRK

i 1.000 kr./antal årsværk	2020	2019
SAMLEDE OMKOSTNINGER		
Personaleomkostninger		
- Internt finansierede	7.041	6.379
- Eksternt finansierede	1.007	1.129
I alt	8.048	7.508
Øvrige omkostninger		
- Internt finansierede	72	355
- Eksternt finansierede	0	0
I alt	72	355
Eksterne ph.d.-omkostninger		
- Internt finansierede	0	0
- Eksternt finansierede	630	420
I alt	630	420
Omkostninger i alt		
- Internt finansierede	7.113	6.735
- Eksternt finansierede	1.637	1.549
I alt	8.750	8.283
SAMLEDE PERSONALEÅRSVÆRK		
Personaleårsværk		
- Interne	12,2	12,5
- Eksterne	1,0	1,0
I alt	13,3	13,6
Eksterne ph.d.-årsværk		
- Interne	0,0	0,0
- Eksterne	1,5	1,0
I alt	1,5	1,0
Samlede personaleårsværk		
- Interne	12,2	12,5
- Eksterne	2,5	2,0
I alt	14,8	14,6



ÅRSRAPPORT 2020

AAU

STUDERENDE PÅ U.S. VIRGIN ISLANDS

Forbrug

antal/kr.	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser (kr.)	Forbrug af stipendier (kr.)
Takst 1	0	0	0	-
Takst 2	0	0	0	-
Takst 3	0	0	0	-

Regnskab

år	Overført fra Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte (kr.)	Overført overskud vedr. udenlandske betalingsstuderende (kr.)	Forbrug i regnskabsåret (kr.)	Resultat (kr.)
2018	500.000	-	200.928	299.072
2019	500.000	-	36.824	463.176
2020	530.000	-	-	530.000



ÅRSRAPPORT 2020
AAU

FORSKNINGSINNOVATION A/S - REGNSKAB FOR PERIODEN 1. JANUAR 2019 - 31. DECEMBER 2019

På tidspunktet for godkendelse af årsrapporten for AAU er regnskabet januar 2019 - december 2019 det seneste godkendte regnskab for Forskningsinnovation A/S.

RESULTATOPGØRELSE

i 1.000 kr.

2019

Indtægter

Bankrenter

0

Indtægter i alt

0

Udgifter

Andre eksterne udgifter

-45

Finansielle omkostninger

-8

Omkostninger i alt

-53

Skat af skattepligtig indkomst

0

Årets resultat

-53

BALANCE		31.12.2019
i 1.000 kr.		
Aktiver		
Aktier i NOVI Innovation A/S		3.972
Likvide beholdninger		1.354
Aktiver i alt		5.326
Passiver		
Selskabskapital		4.500
Overført resultat		820
Egenkapital i alt		5.320
Skyldige omkostninger		6
Gældsforpligtelser i alt		6
Passiver i alt		5.326

OVERSIGT OVER AKKUMULERET RESULTAT FOR INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

i 1.000 kr.	2017	2018	2019	2020
Indtægter	14.628	16.434	15.422	12.110
Omkostninger	11.802	13.549	11.767	3.952
Resultat	2.826	2.885	3.655	8.158
Akkumuleret resultat fra 2007 - det pågældende regnskabsår	42.171	45.056	48.711	56.869

LEDERLØN - BESTYRELSE

antal/i 1.000 kr.	2020	2019
Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer	7	7
Udbetalt formandsvederlag	216	213
Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne medlemmer	361	336



ÅRSRAPPORT 2020
AAU

AKTIVITETS- BERETNING

AKTIVITETSBERETNING

Aktiviteter	2016	2017	2018	2019	2020	Ref.nr.*
Personale (årsværk)						
Årsværk	3.351	3.431	3.498	3.416	3.351	
- heraf VIP	1.890	1.954	2.020	1.992	1.947	12
- heraf DVIP	141	136	134	128	122	13
- heraf TAP	1.320	1.341	1.344	1.296	1.282	14
Bygningsareal						
Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m ²)**	287.697	282.485	278.672	281.755	268.174	17
Studerende						
Antal optagne på bacheloruddannelse (KOT)	4.572	4.446	4.316	4.031	4.213	18
Antal optagne på kandidatuddannelse	3.955	3.966	3.787	3.779	3.773	19
- heraf optaget eksternt	1.756	1.790	1.630	1.605	1.574	
Antal indskrevne studerende	20.743	20.895	20.397	20.066	20.112	20
STÅ-produktion	16.528	16.632	16.574	16.519	16.463	21
- heraf adgangskursus	192	188	153	157	163	
Færdiguddannede						
Antal færdiguddannede bachelorer	2.947	2.863	2.803	2.797	2.866	22
- medianalder, bachelorer	24	24	24	24	24	
Antal færdiguddannede kandidater	3.225	3.149	3.356	3.370	3.202	23
- medianalder, kandidater (2-årig)	27	27	27	27	27	
Gennemførelsesprocenter						
Bachelorer gennemført på normeret tid	52 %	51 %	49 %	53 %	53 %	
Bachelorer gennemført på normeret tid + 1 år	62 %	61 %	59 %	61 %	61 %	
2-årige kandidater gennemført på normeret tid	58 %	62 %	65 %	66 %	67 %	
2-årige kandidater gennemført på normeret tid + 1 år	77 %	79 %	81 %	82 %	82 %	

* Der refereres til numrene angivet i ministeriets *Opdatering af hovednøgletaloversigten i universiteternes årsrapport af den 18. januar 2013*.

** For at give et mere retvisende billede af AAU's totale antal brutto m², er der i tallet for 2019 og 2020 medtaget tidligere ikke-opgjorte lagerarealer på Troensevej 14, 9220 Aalborg Øst, hvorfor 2019- og 2020-tallet ikke er sammenligneligt med tidligere år. Korrektionen udgør 1.156 brutto m².

Aktiviteter	2016	2017	2018	2019	2020	Ref.nr.*
Åben og deltidsuddannelse						
Antal optagne	1.088	1.127	1.153	936	1.034	
Antal årselever	653	687	700	655	645	24
Antal deltidsstuderende	2.225	2.302	2.356	2.164	2.205	
Antal færdiguddannede på master- og diplomuddannelse	504	484	456	533	532	25
Internationalisering						
Antal udgående udvekslingsstuderende	903	681	723	608	347	26
Antal indgående udvekslingsstuderende	195	179	185	200	155	27
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i DK	3.096	3.152	2.945	2.643	2.442	28
Forskeruddannelse						
Antal indskrevne ph.d.-studerende	849	839	850	838	821	29
Antal optagne ph.d.-studerende	238	257	256	212	231	30
Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	266	215	198	158	200	31
Forsknings- og formidlingsresultater						
Antal pointgivende publikationer	3.912	4.085	4.261	4.097	N/A	32
Antal forskningspublikationer	5.548	5.655	5.684	5.377	5.633***	
Antal undervisnings- og formidlingspublikationer	555	676	647	711	516***	
Antal anmeldte patenter	14	16	11	8	7	33
Antal anmeldte opfindelser	68	71	81	57	66	34
Antal licens-, salgs- og optionsaftaler	41	42	31	54	39	
Antal spinout-selskaber	1	1	2	5	4	
Antal projekter med erhvervslivet	1.210	1.225	1.255	1.249	1.177	35
Antal eksterne projekter	3.002	2.945	2.925	2.981	2.855	36
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	151	152	195	207	210	37
Antal doktorgrader	3	3	1	2	2	

* Der refereres til numrene angivet i ministeriets *Opdatering af hovednøgletalsoversigten i universiteternes årsrapport af den 18. januar 2013.*

*** Tallene er ikke endelige.

Aalborg Universitet
Fredrik Bajers Vej 7K
Postboks 159, 9100 Aalborg
Danmark

Telefon: +45 9940 9940
E-mail: aa@aa.dk
www.aa.dk



**AALBORG
UNIVERSITET**